



وزارة المالية
المديرية المالية لحافظة الإسماعيلية

مجلة هيئة مديري حسابات الحكومة
العدد السادس الصادر في سنة ١٩٨٢

إعداد
مكتب الدعم الفني



حسابات الحكومة

علمية * فنية * تخصصية



تصدرها:

هيئة مديري حسابات الحكومة

العدد السادس ١٩٨٢ عدد ممتاز



حسابات الحكومة

علمية * فنية * تخصصية



تصدرها:

هيئة مديري حسابات الحكومة

العدد السادس ١٩١٢ عدد ممتاز

هيئة مديري حسابات الحكومة

١٦ شارع نجيب الرحمان بالقاهرة

تليفون ٩١٥٦٥٤

صاحب الامتياز

محتويات العدد

إفتتاحية العدد

بقلم الأستاذ الدكتور / محمود صلاح الدين حامد

وزير المالية

- أهم الملامح الرئيسية لأوضاع الموازنة العامة للدولة ٨٤/٨٣

بقلم السيد الأستاذ / محمد عبده

نائب وزير المالية

- كلمة التحرير

مدير القسم - أبحاث المثالي

بقلم الأستاذ / عبد الفتاح تمراز

- قائمة بأسماء مديري الحسابات المثاليين بالوزارات وكذلك المحافظات

- تطوير هيئات التخطيط الاقليمي

بقلم الأستاذ / علي لبيب

- دراسة الوضع القانوني والفني لمندوبي المالية

بقلم الأستاذ / أحمد علي حسن

- حسابات الحكومة - دراسات مقارنة

بقلم الدكتور / وفائي توفيق صالح

- إعداد الموازنة العامة في جمهورية ألمانيا الاتحادية

بقلم الأستاذ / محمد حامد

- المنشورات والمكتب الدورية

رئيس التحرير / عبد الفتاح تمراز

افتتاحية العدد

بقلم الأستاذ الدكتور / محمود صلاح الدين حامد
وزير المالية

الأخوات والأخوة

أحبكم أطيب تحية، وأهتكم بذكرى مولد نبي كريم استطاع في أقل من ربع قرن من الزمان أن يفكر على العالم لأجمع رسالة عقلانية خالصة تقوم على الفكر الذي يرتكز على الإيمان والاحسان، وأهتكم بمناسبة عيد حسابات الحكومة التي جمعت بينكم كخبراء في الرقابة المالية .

لقد طبقت مصر قواعد في المالية العامة وخاصة ما يتعلق برشيد الإنفاق منذ يوسف عليه السلام ، وكانت مصر في مقدمة الدول التي وضعت موازنة عامة للدولة على النمط الأوروبي منذ نهاية القرن الثامن عشر ، كما عرفت مصر الرقابة المالية منذ التصف الثاني من القرن التاسع عشر بهدف متابعة تنفيذ الموازنة والاهتمام بتحصيل الإيرادات ، بل كان لمصر مكانها بين أولى الدول التي انتهجت طريق الرقابة البرلمانية على الموازنة بدءاً من برلمان ٧ من فبراير ١٨٨٢ ثم على الموازنة والحساب الختلى من أول مايو ١٨٨٣ وسارت الدساتير المتعاقبة على هذا الدرب منذ ذلك الحين .

وبكذا أصبحت مصر خيرة طويلة في الرقابة المالية على تنفيذ الموازنة التي بدأت وزارة المالية تباشرها منذ ٢٦ من سبتمبر ١٨٧٨ حين عين أول وزير مالية في أول وزارة شكلت في ٢٨ من أغسطس ١٨٧٨ . ومنذ ذلك الوقت أهتمت وزارة المالية بوضع قواعد الرقابة المالية والمحاسبة الحكومية وصدرت في هذا الشأن أول مجموعة تعليمات أطلن عليها قانون المصاحبة المالية عام ١٨٩٠ اشتملت على الأوامر العالية والمراسم التي تناولت نظام الصرف وتحصيل الإيرادات وتسجيل المعاملات المالية بالدفاتر . واستمرت هذه الوزارة في تطوير نظم الرقابة المالية سنة بعد أخرى ، حتى صدر ، وغرأ ، القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية ولائحته التنفيذية كما أنه معروف على مجلس الشعب حالياً مشروع قانون جديد بتنظيم المناقصات والمزايدات . وحرصاً على بلل المزيد من الاهتمام بمتابعة تنفيذ الموازنة وتطوير نظمها بما يسير أحدث النظم الدولية فإنه يجري الآن العمل على إقامة نظام معلومات لمتابعة تنفيذ الموازنة باستخدام الحسابات الالكترونية تمهيداً لادخال نظام ميكنة حسابات الحكومة .

والجدير بالذكر أن وزارة المالية قد عملت على أن تزود ممثليها في الجهات بالسلطات المالية اللازمة لمباشرة اختصاصاتهم على الوجه الأكمل ، بل دأبت منذ مارس عام ١٩٤٤ على التوسع في سلطات واختصاصات المراقبين الماليين كما أنشأت المديرية المالية في المحافظات عام ١٩٦٩ وأصبحت المديرية المالية في المحافظة هي السلطة المختصة بالإشراف على تنفيذ القوانين واللوائح والتعليمات المالية وإدارة جميع الوحدات المالية في المحافظة . وأتمت الدولة بإختصاص المديرية المالية في المحافظات بالرقابة المالية بأن وضعت أحكاماً أكدت فيها سلطات الجهاز المالي في المحافظة في إعداد مشروع الموازنة والحساب الختلى وإشراف ممثلي وزارة المالية على الوحدات الحسابية على النحو الذي يبينه قانون نظام الحكم المحلي رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ ولائحته التنفيذية . كما صدرت أخيراً قواعد باختصاصات وسلطات المراقبين الماليين والمديرين الماليين تستند إلى قانون وهي تلك التي تضمنتها اللائحة التنفيذية لقانون المحاسبة الحكومية الصادرة بقرار وزير المالية رقم ١٨١ لسنة ١٩٨١ .

لقد أكرمت التشريعات المتتالية والتي أشرنا إليها صفة المدير المالي والمراقب المالي ، إذ نص على أنه يمثل وزارة المالية بمعنى هذه الصفة أنه وكيل عام يعود أثر تصرفاته النافذة للجهة التي يمثلها لدى الغير ، فإذا كان أهم أهداف وزارة المالية ، كما حددتها القرارات الجمهورية المتتالية بتنظيم وزارة المالية ، هو رسم وتطوير السياسات الخطة المالية للدولة وتنسيق الموازنات ورشيد وضبط الاتفاق الحكومي ، وإذا كان في مقدمة اختصاصاتها

الإشراف على تنفيذ الموازنة العامة للدولة ومتابعة وتقييم نتائج هذا التنفيذ ، وكذلك تقدير وتحصيل ومتابعة الموارد العامة وأعمال الرقابة والمتابعة والإشراف الفني على الأجهزة المالية والحسابية وإذا كان هذا أهم أهدافها وتلك أخص اختصاصاتها أولاً يكون دور ممثل وزارة المالية عند ممارسة سلطته في مجال الرقابة بعيد الأثر في رسم السياسة المالية للدولة وتطورها بما يعود بالنفع على المجتمع المصري .

أن لالتزام وزارة المالية بتحقيق أهداف ترشيد وضبط الانفاق الحكومي وتنمية الموارد المالية عن طريق الرقابة والمتابعة والإشراف الفني على الأجهزة المالية والحسابية يحتم على ممثليها أن يباشروا اختصاصاتهم في نواح خمس متكاملة :-

- ١ - الإشراف الفعال على الوحدات الحسابية للتحقق من انتظام العمل .
- ٢ - المتابعة الجادة لأنشطة المسالى للجهة للقضاء على التبذير والأسراف .
- ٣ - الاهتمام الإيجابي بتحصيل الإيرادات للحكومة دون التراخي في تحصيل مستحقات الحكومة .
- ٤ - المشاركة الحقيقية في وضع مشروع موازنة الجهة لمراعاة عدم المبالغة في تقدير النفقات .
- ٥ - الدراسة المتعمقة لنتائج تنفيذ الموازنة التي

توضحها قوائم الحسابات الختامية للتأكد من أن الاعتمادات المقررة للجهة قد استخدمت في الأغراض التي خصصت لها بدون تجاوز. لقد أصبح لزاماً على ممثلى وزارة المالية أن يهتموا بأمرين :-

أولهما : تنمية قدراتهم العلمية وخاصة في مجالات العلوم المحاسبية والمالية والاقتصادية مع متابعة التطور في التشريعات .

وثانيهما : التطبيق العملى لما اكتسب من خبرة وتجربة ، ذلك أن العلم تفكير ومعرفة والعمل تدبر وتطبيق ، وهما أمران يتكاملان دائماً ولا يتنافران أبداً .

أن وزاراتكم تسعى الآن بخطى حثيثة نحو تطوير نظام المحاسبة الحكومية لتحقيق هدفين :-

أولهما : اتباع منهاج جديد في تسجيل المعاملات المالية لبيان تكلفة الخدمة التي تؤديها الدولة إلى المواطنين مما يؤدي إلى استظهار النشاط المالى للحكومة المركزية والمحليات والهيئات استظهاراً حقيقياً لا يقتصر على مجرد بيان باستخدام الاعتمادات المقررة للجهات ، وثانياً لذلك توفير قاعدة البيانات التي تسمح بتقوم الأداء وتعميق الرقابة .

وثانيهما : الوصول إلى تصور الحسابات القومية تصوراً حقيقياً يعطى ببالاً واقعيًا على عمليات الإنتاج والاستهلاك والاستثمار وكذلك المعاملات مع الخارج

وليس من شك في أن هذا التطور الذى سوف يسجل لجلبكم بالفخر يتطلب منكم التمسيد والتأييد كما يقتضى منكم كمثلين لوزارة جليلة الشأن أن تكونوا قدوة صالحة منزهة عن الهوى بعيدة الشطط .

ولذا أوصيكم بأن تعملوا مع مجتمعكم هذا متندى للتفكير يبحث ما يرضى من مسائل تتناول تطوير الرقابة المالية ونظام المحاسبة الحكومية ويحصى أوجه الرأى فيها ويبلغ المسئولين في وزارته بما يستقر عليه وجدان مجتمعكم . كما أوصيكم بأن تهتموا اهتماماً خاصاً بمجالسكم حتى تقف على قدم المساواة مع المجالات المتخصصة التي أصبحت من المراجع النقية والعلمية الموقوق بها . كذلك أوصيكم بأن تكون منكم جماعة تقوم بعقد ندوات علمية وحلقات دراسية ليس في القاهرة وحسب بل وفي المحافظات أيضاً لتعليم وتدريب الأعضاء الجدد . فالذى لا ريب فيه أن خبرتكم لا بد أن تستثمر لخير مجتمعكم ولتفعة بنى وطنكم .

وفقكم الله . . .

د. صلاح حامد
وزير المالية

كلمة التحرير

مدير الحسابات المثالى

بقلم الأستاذ / عبد الفتاح تميز

مدير المديرية المالية لمحافظة الجيزة



الحكم المحلى رأيت هيئة مديرى حسابات الحكومة أن تولى اهتماماً خاصاً بالتواشى الإنسانية لمديرى الحسابات والتي ستعكس على جميع العاملين معهم سواء من هم فى المستوى الوظيفى الأعلى أو الأدنى ، ومن ثم بدأت فى تشجيع مدير الحسابات المثالى تكرماً لكل زميل يثار على أداء عمله ويحرص عليه قبل أن يطالب بأى حق من الحقوق وتشجيعاً لكل زميل يتفانى فى أداء عمله ويسارع فى خدمته الآخرين مؤمناً بأن الوظيفة تسكيت لا تشريف ولكن كما نعلم جميعاً الآثار الاقتصادية والاجتماعية للاتفاق الحكومى فأنتنا نستطيع أن ندرك مدى - أهمية العمل الذى يؤديه مندوب وزارة المالية عندما يراقب هذا الاتفاق ويعمل جاهداً على ترشيده حتى تصل كل نفقة صغرت أو كبرت قيمتها التقديرية إلى الغرض الأساسى الذى من أجله تم تخصيصها وبالتالي لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية فى المجتمع بأسره .

استلئت هيئة مديرى حسابات الحكومة - منذ احتفالها باليوبيل الفضى لها خلال عام ١٩٧٩ - مبدأ جديداً ألا وهو تكريم مدير الحسابات المثالى مستهدفة بذلك تشجيع العاملين بمجال الحسابات والمحاسبية الختامية والمديريات المالية ليكونوا قدوة لزملائهم فى مجال كسافة الأداء ، الكفاءة فى العمل ، مكارم الأخلاق ، حسن تعاملهم الغير وقد أستوحشت ذلك مع قول الله تعالى « أن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم » . وما من شك فى أن العاملين فى مجال الحسابات والمحاسبية الختامية والمديريات المالية هم حفظة المال العام فقد جعلهم الله سبحانه وتعالى - وهذا قدرهم - أن يكونوا أمثاء على المال العام واضعين نصب أعينهم قول الله تعالى « اجعلنى على خزان الأرض أتى حفيظ عليم » .

وأمام المهام الجسام ومواقع المسئولية التى يتولاهم ويضطلع بها مندوبو وزارة المالية فى الجهات المختلفة بالوزارات والمصالح والهيئات والمحافظات ووحدات

وعندما تطلب هيئة مديرى حسابات الحكومة من السادة المراقبين الماليين والمديرين الماليين ترشيح

مع يستحق هذا التكريم فإن هذا الترشيع يكون مقيدا بشروط يجب أن تطبق على كل مع تكريمه الهيئة في هذا المجال ذلك أن الهيئة عندما تكرم أى زميل بأهدائه الميدالية التذكارية وشهادة التقدير تهدف إلى إلقاء الضوء على الجندى المجهول الذى يبذل وقته وصحته وفكره وعمله في سبيل شدة المجتمع الذى يعيش فيه مع خلال أدائه لعمله الموكل إليه بالأمانة والكفاءة والقدرة .

ومع نافلة القول أن يقال أن هذا التكريم هو نهاية المطاف ذلك أن تكريم المدير المثلالي إنما يكون عبئاً عليه إذ مع الواجب على كل زميل تم تكريمه الاستمرار في أداء عمله أن لم يكن ذلك بأكثر مما سبق فإني يقل على نفس الجهد الذى سبق وتم تكريمه مع أمله وبكل مع يحرص على هذا الاستمرار في التفاني والاخلاص يذكرني بقول الشاعر أحمد شوقي :

وإنما الأمم الأخلاق ما بقيت
فإن هم ذهبت أخلاقهم ذهبوا

ومع البداية أن المثالية لا تأتي بين يوم وليلة وإنما هي محصلة مجدوعة من الصفات التى يتحلى بها الإنسان والخبرات التى يكتسبها من أدائه ومباشرة لعمله في المواقف المختلفة التى يعين بها أو يتنقل بينها .

ويأتى مكان مدير الحسابات بين العاملين بالمستوى الإشرافى الأوسط وذلك منذ تعيينه ويظل كذلك إلى

أن يتدرج بالسلم الوظيفى إلى المستوى الإشرافى الأعلى وما يعينى في هذا المقال هم أبنائى وزملاؤى العاملون الجدد والعاملون الذين لم يصلوا بعد إلى المستوى الإشرافى الأعلى وهؤلاء هم الذين يجب التركيز عليهم لأنهم يمثلون فى مجملهم المستقبل القريب الذى سيبأتى يوماً ليتولوا بأنفسهم تسيير دفة الأمور فى مواقع المسئولية بالإدارة العليا . وهم فى طريقهم إلى ذلك يتولون أيضاً مسئوليات حاسم تمثل فى قانونية صرف المستحقات والعمل على تحقيق الإيرادات فضلاً عن توليهم مسئولية الإدارة فى الوحدات الحسابية المختلفة ويتطلب منهم ذلك أن يكونوا على المستوى اللائق ومع ثم جاءت فكرة تشجيع المدير المثلالي مساهمة فعالة من جانب هيئة مديري حسابات الحكومة فى رفع مستوى الكفاءة بين العاملين بوزارة المالية حتى تكون هذه المساهمة أداة فعالة فى دفع عجلة الإنتاج الذى نحرص عليه جميعاً فى هذه المرحلة من حياتنا من أجل مصر قبل أى شئ آخر .

ولذا أردنا أن نصف المدير المثلالي نستطيع أن نضع هنا بعض الصفات على سبيل المثال لا الحصر من بينها :

١ - أن يكون انساناً مؤمناً بالله عز وجل يحاسب نفسه على أخطائه قبل أن يحاسب غيره ويقم نفسه بنفسه .

٢ - أن يكون انساناً وزيئاً متأنياً لا يتسرع فى اتخاذ القرار بل يدرس دراسة كافية حتى لا يكون عرضه للوقوع فى أى أخطاء .

٣ - أن يكون انساناً حكيماً يعامل الآخرين بالحسنى والمعروف .

٤ - عندما يمارس عمله بنفسه أى مشاكل شخصية خارج العمل حتى يتفرغ ذهنه لأداء العمل دون تشتت .

٥ - ألا يؤخر عمل اليوم إلى الغد .

(ب) الصفات الفنية :

١ - أن يكون ملماً تماماً بالقوانين والقواعد والتعليمات التى تنصل بعمله وعلى رأسها قانون المحاسبة الحكومية ، قانون المناقصات والمزايدات ، قانون الضرائب ، قانون الموازنة العامة ، قانون الخطة العامة ، قانون بنك الاستثمار ، قوانين الاستيراد الخ .

٢ - أن يكون انساناً مطلعاً لا فى مجال عمله فقط ولكن فى كافة المجالات التى لها اتصال بالعمل مثل علومه الاقتصادية ، المالية العامة ، التخطيط ، المحاسبة القومية الإدارة العامة . الخ .

٣ - أن يكون قادراً على مواجهة المشاكل التى

قد تطرأ فى مجال العمل بالصبر والأناة وحسن التصرف .

٤ - أن يكون ذا بصيرة ثاقبة حتى يتجنب الوقوع فى أخطاء أو مشاكل من أى نوع .

٥ - أن يحرص دائماً على أداء عمله بالكفاءة والكفاية والسرعة اللازمة .

٦ - أن يقدم البيانات الدورية إلى الجهات الاختصاص فى مواعيدها المحددة أن لم يكن قبل ذلك

٧ - أن يعمل على تحقيق الإيرادات ومتابعتها مع الجهات المختصة .

٨ - أن يعمل على ترشيح الاتفاق والتعاون مع المسئولين بالجهة التى يعمل بها فى سبيل ذلك .

٩ - أن يكون مرشداً أميناً فى جميع النواحي المالية بما يكفل سرعة تحقيق الأهداف .

وبعد فإني أدعو جميع العاملين بحقل الحسابات والحسابات الخفائية والمديريات المالية أن يكونوا بدياً واحدة وصفاً واحداً فى المثالية ليؤدوا عملهم بأرضاء لله وللاوطى والله سبحانه وتعالى يدعونا إلى ذلك بقوله وقل أعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون ،

وبلده المناسبة يسعدنى أن أضع فيما يلى قائمة الشرف لمديري الحسابات المثاليين الذين كرمتهم هيئة مديري حسابات الحكومة خلال عام ١٩٧٩ ونحوه لعل عام ١٩٨٢ :-

عبد الفتاح تماراز

أهم الملامح الرئيسية لأسس تقدير مشروع الموازنة العامة للدولة

للسنة المالية ١٩٨٣/١٩٨٤



بقلم السيد الأستاذ محمد عبده

نائب وزير المالية

١ - استبقاء تقدير الأسس المستخدمة إلى خطاط مدروسة لتأدية الخدمات أو المهام التي تختص بها أجهزة الدولة.

٢ - استبقاء تقدير الإيرادات إلى دراسة شاملة للتشريعات المالية القائمة وللمؤشرات الاقتصادية التي يحتمل أن يتأثر بها كل نوع من الإيرادات وتحليل أسباب عدم تمشي معدلات النمو مع إلتزامات النمو الاقتصادي للبلاد.

وحصر المتأخرات وتصنيفها وأسباب عدم تحصيلها مع وضع أسس المكافآت أو الحوافز التي ترتبط بتحصيل تلك المتأخرات.

٣ - إعادة النظر في الأساليب الفنية والإدارية التي تتبعها كل من وحدات الدولة بغية الدخول إلى

أفضل الأساليب من كافة الجوانب الاقتصادية والعملية.

٤ - رفع مستوى أداء الخدمات العامة، والعمل على تدفقها في سهولة ويسر إلى من يحتاجون إليها أو يستفيدون منها.

٥ - وضع الحلول اللازمة للمشاكل التي تعترض تقدم الخدمة بكل من الوحدات المختصة - وتطوير نظم العمل أو تبسيط الإجراءات مع تقدير التكلفة الضرورية لإنجاز الأعمال.

٦ - التركيز على وضع الخطط اللازمة لترشيد الإنفاق وعدم الإسراف في استهلاك الطاقة.

٧ - الاستخدام الأمثل للطاقة المتاحة ورفع الكفاءة

الانتاجية للنفقات وتخفيض تكلفة الانتاج والوقت وإستبقاء النفقات التي لا ترتبط مباشرة بالانتاج أو تقلبها إلى أقل حد ممكن. والتركيز على النفقات المباشرة وتحسين معدلاتها بالنسبة للانتاج وإعطاء الأولوية في استخدام المواد من المخزون لتفادي تعطيل الأموال العامة فيها لاجتماعي منه والتخلص من الرأكد بعد تحديده وإتخاذ الأساس الموضوعي لتقدير كمية المستلزمات السليمة على أساس معدلات الاستهلاك ومعدلات الأداء المدروسة عمليا.

٨ - مراعاة أن يرتبط المنصرف أساساً بحالة التشغيل التي ترتبط أصلاً بحجم النشاط وإذا كانت هناك وحدات تشغيل جديدة تراعى الاحتياجات اللازمة لها مع ربط هذه الاحتياجات بالزيادة الإضافية في الانتاج وأن يتم التشغيل بأقصى كفاءة ممكنة وأقل تكلفة مع البعد عن الإسراف مع مراعاة خفض الإعتمادات المدرجة بوقود سيارات الركوب في الوزارات ووحدات الحكم المحل والهيئات الخدمية والاقتصادية بجانب التزامات الجهات باستخدام السيارات المخصصة لها مستخدماً رشيداً في أغراض العمل وحدها مع الاقتصاد التام في استخدام الوقود مع مراعاة المخزون والاستفادة من المواد الموجودة أقصى إستفادة وتقليل الفاقد والتالف وعدم شراء أية أصناف لا تكون الجهات في حاجة إليها والتخلص من الرأكد بعد تحديده بما يحقق إيراداً للموازنة العامة والبدء نهائياً عن عادة صرف الإعتمادات بدفع إستهلاك الوفر الذي قد يتحقق خلال العام وأحكام الرقابة على المخازن ورفع كفاءة العاملين لها. مع تخفيض إعتمادات الأتارة والمياه

تمشياً مع عدم الاسراف في إستعمالها ووضع نسباً للحوافز التشجيعية لتشجيع العاملين في مجال الاسراف على استخدام المياه والأتارة لتخفيض الاستهلاك.

مع حظر التقدم بإقتراحات شراء الأصناف الفاخرة من الأثاث والأدوات المكتبية والكماليات الأخرى ولا يجوز الشراء قبل استخدام الموجود بالمخازن أيا كان موقعه ويقتصر الشراء على ما يلزم للوحدات المنشأة حديثاً إذا كانت هناك حاجة فعلية لذلك.

٩ - ارتباط الموازنة العامة بالخطوة الخمسية ٨٢/١٩٨٣ - ٨٦/١٩٨٧ مع مراعاة المشروعات الواردة بالسنة الأولى من الخطوة.

١٠ - قيام القطاع العام باعتباره ركيزة الاقتصاد القومي للاستفادة الكاملة من الإمكانيات المتاحة والتركيز في الدراسات التي تعرض على مجلس القطاعات والجمعيات العمومية لإقرار الخطوة والموازنة التخطيطية لعام ٨٣/١٩٨٤ وتطبيق نظام الإدارة بالأهداف والمحفظة بالنتائج والاستخدام الأمثل لكافة الطاقات والموارد والإمكانيات البشرية والمادية المتاحة بما يكفل تحقيق أقصى إنتاجية ممكنة في ظل التشغيل الاقتصادي لها مع ضبط ترشيد الاتفاق ما أمكن خاصة في العناصر الغير مرتبطة مباشرة بالانتاج وتحسين مقاعل استخدام الخدمات والعمل على بحاربة الاسراف في كافة أشكاله وصوره وتحسين معدلات الأداء والمؤشرات الاقتصادية والعمل على رفع كفاءة العاملين وتطبيق سياسة ربط الأجر بالإنتاج.

والعمل على تحسين مركز المعاملات الخارجية للشركة بما يحقق تحسناً في ميزان المدفوعات وذلك بزيادة الصادرات وتزويد الواردات من مستلزمات الانتاج بما لا يؤثر على الانتاج المستهدف باستخدام المنتجات المحلية البديلة وتحسين جودة المنتجات وتقليل التالف والهلاك وفتح أسواق جديدة سواء محلية أو خارجية مع تطوير الانتاج أو الخدمات وتحسينها بما يتفق واحتياجات السوق وأنواع الطلب عليها مع استنباط أنواع جديدة من المنتجات تكفل مسيرة التطور والصناعة.

— سرعة الانتهاء من الأعمال تحت التنفيذ لتحقيق

الاستخدام الأمثل للأموال المستندرة وبما يكفل دخول تلك المشروعات لمرحلة التشغيل وإنعكاس أثر ذلك على نتائج الأعمال المستهدفة بالموازنة .

— العمل على تنمية الموارد الذاتية والتوسع في نشاطها مع استقطاب الموارد المحلية والأجنبية والعمل على تقبل التكنولوجيا المناسبة في الانتاج والادارة والاستفادة من نتائج التنفيذ الفعلي التي أسفرت عنها الحسابات الختامية وتقارير تقييم الأداء عن السنة المالية المنتهية في ١٩٨٢/٦/٣٠ وذلك كله بما يتكسب في النهاية على زيادة الانتاج والقيمة المضافة والقوافض

كشف باسماء السادة

مديرى الحسابات المثاليين بالوزارات

الاسم	الوظيفة
١ الأستاذ / عبد السلام محمد السعدنى	مدير حسابات وزارة الخارجية المدني
٢ السيدة / مارجريت ثابت فيليبس	مدير حسابات الامانة العامة للمجلس الاعلى للثقافة
٣ الأستاذ / عادل كامل يوسف	مدير حسابات ديوان عام مصلحة الرى
٤ الأستاذ / بهجت عبد الخالق الفيوى	مدير عام حسابات ديوان عام وزارة الاوقاف
٥ الأستاذ / السيد محمد حسين محرم	مدير إدارة البحوث والخبرة المالية
٦ السيد / نبيلة محمد الدخاوى	مراقب حسابات ضرائب القاهرة
٧ الأستاذ / على زكى دسوقي	مدير حسابات رئاسة الجمهورية
٨ الأستاذ / محمد محمود إسماعيل	مدير حسابات رئاسة مجلس الوزراء
٩ الأستاذ / عبد الفتى أحمد عبد الغنى	مدير حسابات الهيئة العامة للسلع التموينية
١٠ الأستاذ / عبد الرازق محمد عبد الله	مدير حسابات هيئة الطيران المدني
١١ الأستاذ / عبد الفتاح إسماعيل البطاوى	مدير حسابات صندوق تحسين الاراضى
١٢ الأستاذ / محمد رشاد عامر	مدير عام حسابات هيئة المساحة
١٣ الأستاذ / أحمد عبد السلام أحمد	

تطوير هيئات التخطيط الاقليمى

بقلم الدكتور / على ليب عزيز

الوكيل الأول بوزارة التخطيط

— صدر القرار الجمهورى رقم ٤٩٥ لسنة ١٩٧٧ بتقديم جمهورية مصر العربية إلى أقاليم اقتصادية ، كما نص في مادته الثانية على إنشاء لجنة عليا للتخطيط الاقليمى ونص في مادته الثالثة على إنشاء هيئة للتخطيط الاقليمى بكل إقليم من الأقاليم الثمانية وهى القاهرة الاسكندرية — القناة — مرسى مطروح — الدلتا — جنوب الصعيد — الدلتا شمال الصعيد

— وجاء قانون الحكم المحلى رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ فأكد أهمية تقسيم الجمهورية إلى أقاليم وأهمية التخطيط للتنمية الإقليمية فخصص الفصل الثالث من الباب الأول لموضوع التقسيم ولجان وهيئات التخطيط الاقليمى .

حيث استهدفت القرارات والقوانين السابقة الإشارة إليها إلى أهمية النهوض بالمجتمعات المحلية والريفية والحضرية معاً كأسلوب متكامل للتنمية الإقليمية الشاملة بالإضافة إلى تركيز الاهتمام بالبعد

المكانى لعملية التنمية حيث تمثل الأقاليم والمحافظات مواقع الإنتاج تقوم فيها مشروعات التنمية وما يترتب على ذلك من تسكامل الأهداف القومية والاقليمية وعدالة توزيع ثمار ذلك المجهد على السكان الاقليميين .

— ولتحقيق أهداف التنمية الاقليمية ووضع قرار التقسيم موضع التنفيذ كان لابد من اتباع أسلوب التخطيط الاقليمى على المستوى القومى وهو الأمر الذى نص عليه صراحة قانون الخطة العامة للدولة على أساس أنه (أن التخطيط الاقليمى) أداة لإدارة وتنظيمية وأسلوب فى وعلمى منظم لاستخدام أدوات السياسة الاقتصادية وخاصة الاستثمارات العامة لتحقيق التوازن بين المشاكل الاقتصادية الاقليمية طبقاً لاحتياجات سكان الأقاليم ومواجهتهم .

— فالتخطيط الاقليمى بهذا الوصف لا يرتبط بالقطاعات الاقتصادية والاجتماعية فقط ولكن أيضاً بمواقع توطنها أى بالخير المكانى للدولة ككل .

— وهذا الاتجاه يحقق العديد من الأهداف منها

تحقيق حد أدنى من النشاط الاقتصادي والاجتماعي في المناطق غير المستقلة حالياً مع الحيز المكاني وكذلك خلق أنشطة أخرى غير التقليدية في الأقاليم الزراعية الرغوة الأقل تقدماً .

— ترشيد استخدام الموارد الطبيعية والبشرية المتاحة في أكثر من محافظة نتيجة لزادة الطاقة الاستيعابية وحجم الأسواق وكذلك الاستقلال الأمثل للطاقت الكامنة للنمو الاقليمي وبالتالي نمو الاقتصاد القومي .

— تكامل جهود التنمية وتكامل العلاقة بين الأجهزة المتعددة التي تقوم بعملية التنمية والاستفادة من وفورات الحجم الكبير .

— تضييق الفجوة في الفوارق الاقتصادية والاجتماعية بين الأقاليم .

— ولم يكن إصرار المشرع الاقتصادي على ضرورة الأخذ بمنهج التخطيط الاقليمي كأداة ووسيلة للتفويض بمتطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية نابهاً من فراغ وإنما يرجع ذلك في أغلب الظن إلى عوامل كثيرة منها اتفاق كافة المذاهب الأيدلوجية على أهمية النزول إلى الأقاليم والمعالجات حتى مستوى أصغر الوحدات المحلية وهي القرية ، وإذا كانت هذه الأدلوجيات قد اختلفت في مدى الاهتمام الواجب بنحة للتخطيط القوى المركزي فإن هذا الخلاف تضاهل عند تقدير أهمية التخطيط الاقائمي كنظام معاهد متعدد الاهتمامات لرفع الكفاية الاقتصادية وتعظيم الديمقراطية على طريق المشاركة الشعبية في الأقاليم وعلى مستوى الدولة بصفة عامة .

— كما يمكن الرجوع لإهمام المشرع الاقتصادي بالتخطيط الاقليمي إلى أن التجارب الدولية في عقد الخمسينيات قد اثبتت بما لا يدع مجالاً للشك أن التنمية الاقتصادية في ذاتها تسبب في إختلال قدرات الاقاليم المختلفة على النمو وبالتالي إختلال توازن النمو فيها الأمر الذي يؤدي في النهاية إلى تعطيم قدرات بعضها وتخلط معيشة السكان بها وذلك نتيجة حتمية لإهمال البعد المكاني لعملية التنمية عند إتخاذ القرارات وهو الأمر الذي تداركة التخطيط الاقليمي .

— كذلك فإنه من المعروف أن الهدف النهائي لعملية التنمية هو الوصول إلى أقصى إشباع ممكن لحاجيات المجتمع على طريق تحقيق أكبر قدر من الإنتاج وبالتالي أكبر دخل ممكن ، إلا أن الوصول إلى أعلى دخل ممكن لا يعنى بدهاة أن المجتمع قد وصل إلى الاشباع الكامل ، لأن الدخل القومي يعتمد على كمية الإنتاج في حين أن الاشباع يعتمد على توزيع الدخل بين المستهلك والاستثمار والتخطيط الاقليمي دوراً أساس في خلق الدخل وفي توزيعه .

— أن الطبيعة في ترزيعها لموارد الأقاليم لم الأراع العدالة المطلقة فبعض الأقاليم تزخر بالموارد الطبيعية في حين أن البعض الآخر لا يحظى إلا بالقليل منها أو تعتمد فيه على الاطلاق وتحريك هذه الموارد من الأقاليم إلى آخر واستخدامها والانتفاع بها أحد مهام التخطيط الاقليمي الذي يأخذ في الاعتبار عمليات التنسيق بين العلاقات والتشابكات بين أفراد الدولة الواحدة وهو الأمر الذي يخرج من رقابه المخطط المركزي .

— ولا تعنى الأهمية المقاه على عائق التخطيط الاقليمي أن يكون بديلاً للتخطيط القومي حيث أنه جزءاً منه ويعمل في إطاره لإيجاد أو خلق الظروف المواتية لاجراء عملية التخطيط وتدعيم النظام الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للبلاد حيث عندما تكون القرارات فابعة من المستويات المحلية تكون هناك مشاركة شعبية في إتخاذ القرارات والمشاركة في إتخاذ القرارات تساهم — في استقرار النظم الاقتصادية والسياسية والاجتماعية .

— أن كلاماً عن التخطيط المركزي والتخطيط الاقليمي يسيران في عطين متوازيين غير أنهما يلتقيان في النهاية عند هدف واحد فحيث يتم التخطيط المركزي بتحديد الأهداف التنموية للاقتصاد القومي وتحديد الأدوات المستخدمة فإن التخطيط الاقليمي يناقش المشاكل التي ناقشها التخطيط المركزي ولكن على حيز مكاني أقل في المساحة حيث يقتصر دوره على إختيار الموقع وتحديد سبل وطرق التنفيذ وتعديل مسارات التيارات الاقتصادية والاجتماعية بما يتلائم واحتياجات المخطط المركزي وبالتالي نجاح أهداف الخطة القومية .

— وعلى ذلك فإن أهداف التخطيط الاقليمي هي نفس أهداف المخطط المركزي ولكن من حيث الحجم لإنطلاق واحده وإنما الأمر تفرق من حيث الحجم ومجال التأثير ، فالخطة القومية تشمل كل الأهداف المتعلقة بالمجتمع ، غير أن تفصيلات أدق عن هذه الخطة لابد من وجودها والسبيل إلى ذلك هي الخطة الاقليمية التي تحتوي على تفصيلات أكثر نظراً لاختلاف

احتياجات الأنشطة تبعاً للموقع الجغرافي والظروف الاقتصادية والاجتماعية السائدة في كل حيز مكاني ضمن الحيز الكلي للدولة ، لذلك تبدو أهمية تقسيم أهداف الخطة القومية إلى أهداف ذو أولوية على المستوى القومي وأهداف أخرى ذات أولوية ، على المستوى الاقليمي والتنسيق بين هذه الأهداف الغير متعارضة مرتبط في النهاية برقابة الإنسان المصري .

— وعملية التنمية الاقليمية عملية طويلة الأجل بطبيعتها وتتطلب عملاً متصلاً ومجهودات كبيرة لا يمكن الحكم عليها في الزمن القصير أو المتوسط الأجل حيث يراد التخطيط الاقليمي أفاقاً لم يصل إليها المخطط المركزي أو أفاقاً تردت لأزمان طويلة لم يرقاها خيال التخطيط المركزي وظلت تعراكم بها المشاكل حتى تحولت إلى مبررات بنوء الحملة أجيالا قادمة .

— غير أن تجربة التخطيط الاقليمي خلال السنوات الأربع السابقة قد أظهرت حقائق عدة لم تكن خافية على المشرع الاقتصادي عندما تصدى لعمليات التنمية وإنما وجد أنه بمرور الزمن وتعيق الوعي التخطيطي يمكن عبور مشاكل عدة مع شأنها أن يجعل التخطيط الاقليمي أكثر فاعلية وأكثر تأثيراً .

— وأولى هذه الحقائق أن التخطيط الاقليمي بدأ ولم تسبقه تلك الفترة الانتقالية الضرورية بين التخطيط المركزي والتخطيط الاقليمي فلم تكن هناك فترة تمهيدية لاعداد المحليات الاعداد الكافي لقبول منهج التخطيط الاقليمي .

- تشكيل هيئات التخطيط الاقليمي ثم بناء على قرار إداري وبدون شخصية إعتبارية وبدون تحديد العلاقة بينها وبين المحليات والمركزيات فأصبح العمل يتم في الأقاليم وديا وعلى أسس تتم بناء على قدرة رئيس الهيئة في إقامة علاقات وترسيخ قواعد أخذت بمضى الوقت شكل القوانين الوضعية يمكن عبورها إذا اختلفت الآراء بين رئيس الهيئة والوحدة المحلية.

- يؤيد هذا الاتجاه تقابل اختصاصات هذه الهيئات الأمر الذي أضعف من تأثيرها وجعل بدوره يكثر الحديث حول الإبقاء عليها أو الاستغناء عنها.

- وبالرغم من مرور السنوات الأربع على بدء التخطيط الاقليمي وفي ظل الظروف التي تعمل بها هيئات التخطيط الاقليمي وبالرغم من الجهود المبذولة في هذا الاتجاه فإن الموقف بالنسبة للمحليات لم يبلغ المدى الذي كانت الهيئات تعلق عليه بالأمال حيث تبين أن هناك نقص كبير في المعلومات والبيانات الأساسية اللازمة لبناء خطط محلية واقعية في كل أوجه النشاط المختلفة وأن إستدراك هذا النقص يحتاج إلى وقت طويل للقضاء عليه وتحديث هذه المعلومات والبيانات في كل فترة مناسبة.

- كما وضح أنه لا توجد إلا القدر القليل كوادر تخطيطية في المحليات يمكن الاعتماد عليها في مجال

تركيب الخطط ومناقشتها وتقويم نتائجها كما أن العاملين في مكاتب تخطيط المحافظات أغلبهم من فئات نقصها الدراية والمعرفة بالأسس الأولية للتنمية وعلى ثم فإن هذه الأغلبية أن لم تكن معرلة للعمل فهي على الأقل تنسأ إليه.

- وثبت أيضاً أن القيادات بالمحليات لم تكن كما توهمت هيئات التخطيط الاقليمي من حيث حرية الحركة واتخاذ القرارات إذ قيدت هذه القيادات بالعديد من المجالس والأجائن التي من حقها الرفض والموافقة وسلب الولاية الأمر الذي جعل صنع القرار من أصعب الأمور على القيادات المحلية والتي يسببها ظلت الأمور كثيرة حادثة الأمر الذي يجعل إعادة النظر في التشكيلات المحلية أمراً محتماً حتى تستطع المحليات أن تتحرر من البيروقراطية والروتين ويصبح اتخاذ القرار أمراً ميسوراً في الوقت المناسب.

- وبالرغم من أن التقسيم الاقليمي كما هو معمول به الآن لم يحوز على كل رضا المهتمين بالمحليات واضطرار الهيئات على التعايش مع العمل في حدوده إلا أنه كان سبباً في حد ذاته من جعل العملية التنموية والوصول بالأقاليم إلى مشارف الاكتفاء الدائم أمراً صعباً حيث أن التقسيم الاقليمي المذكور يتسم بالناحية الإدارية أكثر منه اقتصادياً بحيث أصبح التكامل بين الوحدات المحلية بالأقاليم أمراً شاقاً:

- يزيد الأمور تعقيداً أنه لم تعرف للمحليات استراتيجية واضحة أو تصور لما يجب أن تكون عليه الأحوال في فترات زمنية متلاحقة تتكاتف فيه الهيئات والمحليات على تحقيق أهداف بعضها تفقدنا خطوة بخطوة إلى تحقيق هذه الاستراتيجية وجعلها حقيقة واقعية.

- وظل الإنقسام بين خطط دواوين عموم المحافظات وخطط الخدمات للوزارات المركزية باقية على ما هي عليه فهي تخطط مركزياً وتنفذ مركزياً ولا ولاية للمحليات عليها بالرغم من وقوعها على أرضها وترتب على ذلك أن يفت الكوادر الفنية بالمركزيات على ما هي عليه وكان الأجدر أن تنقل الخدمات المركزية بالقائمين عليها من المركزيات إلى المحليات كما يفهم من روح ومضمون قانون المحليات السابق الإشارة إليه.

- وتعددت أجهزة التنمية الشعبية في مصر في الآونة الأخيرة وظهر على السطح عدة هيئات ومنظمات أدلت بدورها في هذا المحيط منها بنوك المحليات وجهات تنمية القرية وما تقدمه الهيئات الدولية والحكومات الأجنبية من معونات في هذا المجال دون تفسيق يذكر بين مشروعات هذه الجهات ومشروعات الخطة الاقليمية أو القومية.

- لذلك - ومما سبق - كان تطوير هيئات التخطيط الاقليمي وتدعيم مركزها بهدف تعظيم فاعليتها وتأثيرها

وحسن أداء عملها يتطلب:

(١) الاعتراف مسبقاً بأن التخطيط الاقليمي جزء لا يتجزأ من الخطة القومية وأنه يستهدف وضع الصورة الحقيقية الشاملة لكل المجتمع أمام المخطط المركزي الأمر الذي يساعده على اتخاذ القرار.

- أن التخطيط الاقليمي لا يمكن أن يوجد بدون دراسات فنية وعلمية مسبقة للمشاكل الطروحة ووسائل حلها وهذا يتطلب وجود حد أدنى للمعلومات والبيانات تعتبر ركيزة ضرورية ونقطة إنطلاق نحو تصميم الخطط الكفيلة بمعالجة النقص ثم الإنطلاق نحو أفاق التنمية بعد ذلك.

- يجب أن تكون التنمية مبنية على استراتيجية واضحة وتصور لما يجب أن يكون عليه وضع الاقليم في فترات مناسبة كما أن المشروعات والبرامج الاستثمارية التي ترتبط بتحقيق هذه الاستراتيجية يجب أن تكون مدروسة مسبقاً ومعروف أوجه ومصادر تمويلها وتوقيات تنفيذها.

ولما كان تركيب مخطط التنمية عملية مزدوجة ومشاركة بين وحدات الحكم المحلي والتخطيط الاقليمي، ونظراً لما تنص به مكاتب التخطيط في المحليات من نقص في الكفايات والأفراد فإنه يقترح في هذا المجال إخضاع هذه المكاتب لولاية التخطيط الاقليمي من الناحية الفنية.

- نظراً لما أتيته التجارب من تصور في عمليات التنمية الإقليمية وخاصة من ناحية التكامل بين الوحدات المحلية بالأقاليم بسبب نوعية التقسيم الإقليمي فإن الأمر يستلزم إعادة النظر في هذه التقسيمات بحيث تأخذ في الاعتبار الإمكانات الاقتصادية والاجتماعية للأقاليم وليس الحدود الإدارية فقط لصالح محافظات الأقاليم.

- إن عملية التنمية الإقليمية عملية متكاملة وبناء عليه لا يجب أن ينصب إهتمام هيئات التخطيط الإقليمي على مشروعات دواوين المحافظات بل يجب أن ترتبط بمشروعات المراكز المخططة للمحافظات وأن يكون هيئات التخطيط الإقليمي دوراً رئيسياً في دراستها وإعدادها .

- أنه يجب التنسيق بين الجهات والهيئات المحلية والأجنبية التي تشارك في عملية التنمية الإقليمية حتى يمكن تنفيذ خطط التنمية كما ارتأتها هيئات التخطيط الإقليمي والتخطيط المركزي وبحيث لا تنشأ مشروعات على أرض المحافظات خارج إطار الخطط الإقليمية يكون

من شأنها إحلالاً بالتوازن وضرباً للموارد وتهديداً للجهود .

- لا يجب أن تقوم العلاقة بين هيئات التخطيط الإقليمي والمحليات على أسس إجتهادية غير مقننة وفي هذا المجال فإن تنفيذ المادة ٩ من قانون الحكم المحلي التي تتعلق بتحديد هذه العلاقة لها أهميتها القصوى وما يترتب على ذلك من إضفاء الشخصية الاعتبارية على هيئات التخطيط الإقليمي .

- يجب أن تفرض هيئات التخطيط الإقليمي في إتخاذ القرارات المناسبة في إطار السياسة العامة للتخطيط المركزي وتأشيرات الموازنة فيما يخص إدارة الخطة وتنفيذها ومتابعتها دون الرجوع في كل مرة إلى التخطيط المركزي .

= يجب أن يتم التخطيط الإقليمي بالقطاع الخاص وإستقطاب قدراته في مشروعات التنمية بالأقاليم وهذا يمكن أن يتم تفصيلياً وبصورة أوضح مما يمكن للتخطيط المركزي أن يؤديه .

دراسة الوضع القانوني والفني لمندوبي المالية بالهيئات العامة الاقتصادية وصناديق التمويل ذات الطابع الإقتصادي بقلم الأستاذ/ أحمد على حسن وكيل وزارة المالية ورئيس الإدارة المركزية لحسابات الحكومة



الاقتصادية وصناديق التمويل ذات الطابع الاقتصادي التي يصدر بتحديداتها قرار من رئيس مجلس الوزراء ويمد بشأنها موازنات مستقلة تقدم من وزير المالية إلى مجلس الوزراء لأحالتها إلى مجلس الشعب لاعتمادها وتقتصر العلاقة بين هذه الموازنات المستقلة والموازنات العامة للدولة على الفائض الذي يؤول للدولة وما يقرر لهذه الموازنات من قروض ومساهمات استبعدت هذه الفقرة تلك الموازنات من الانتهاء إلى الموازنة العامة للدولة .

يتقضى الأمر أن نعرض للأسس التي تقوم عليها الموازنة المستقلة . فقد ترى الدولة إعطاء بعض المرافق العامة الشخصية الاعتبارية المستقلة لتحقيق أهداف معينة منها ، على سبيل المثال اتباع النظم التجارية لأطلاق نشاطها الاقتصادي وهو ما يستلزم التحلل من قيود النظم الحكومية ، ومنها أيضاً العمل على قيام هذه المرافق بتدبير موارد تم يلها بنفسها ويستطيع أضافه الشخصية الاعتبارية المستقلة على تلك المرافق

بيئت المذكورة الإيضاحية المرافقة للقانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية أن أحد أهداف القانون تقنين القواعد الأساسية للمحاسبة الحكومية في وحدات الجهاز الإداري - ووحدات الحكم المحلي والهيئات العامة للخدمة ، وأن المادة الأولى منه قد ألزمت جميع للوحدات الإدارية الواردة بالموازنة العامة للدولة وتشمل الوزارات والمصالح الحكومية ووحدات الحكم المحلي والهيئات العامة ذات الطابع الخدمي بتطبيق المحاسبة الحكومية . ولقد أكدت المذكورة الإيضاحية أن تلك الجهات الملزمة بتطبيق المحاسبة الحكومية هي التي نصت عليها المادة الثالثة من القانون ٥٣ لسنة ١٩٧٣ (المعدلة بالقانون رقم ١١ لسنة ١٩٧٩) بشأن الموازنة العامة للدولة وتقضى هذه المادة بأن تشمل الموازنة العامة للدولة جميع الاستخدمات والموارد لأوجه نشاط الدولة التي يقوم بها كل من الجهاز الإداري ووحدات الحكم المحلي والهيئات العامة وصناديق التمويل وهم استبعدت الفقرة الثانية من نفس المادة « موازنات الهيئات العامة

الامة أن تكون لها دة مالية مستقلة عن الدمة المالية للحكومة وبالتالي موازنة مستقلة . وتنبؤ مظاهر الاستقلال هذه في أن موازنة تلك المرافق العامة لا تخضع للقواعد العامة المتصلة بالموازنة العامة للدولة ، ألا إذا وجد نص على خلاف ذلك ، وفي أن تعطى إيراداتها نفقاتها وأن وجد فائض احتفظت به لنفسها وأن حققت صجراً وجب عليها تدبير تمويله أما عن طريق الاقتراض وأما عن طريق الاعانات من الدولة وأما باستخدام احتياطياتها . ونتيجة لعدم إدراج الفائض أو العجز في الموازنة العامة للدولة فإن موازنات هذه الهيئات المستقلة لا تعرض على البرلمان . ولهذا تمثل هذه الموازنات المستقلة استثناء حقيقياً من مبدأ وحدة الموازنة العامة مع التاحيتين المالية والسياسية .

وقد ترى الدولة أن تعطى لبعض المصالح التي لا تتمتع بالشخصية الاعتبارية المستقلة عن الحكومة استقلالاً مالياً ، وبالتالي يصبح لكل من هذه المصالح موازنة تلحق بالموازنة العامة للدولة . وتستهدف الدولة من وراء إعطاء هذا الاستقلال المالي دون الإداري هذه المصالح إما تحريرها من قيود النظم المالية الحكومية بغية عدم استعانة تلك المصالح بمالية الدولة وأما الحكم على السكفامة الاقتصادية هذه المصالح بإدخال عنصر الربح في الاعتبار . ولا تظهر إيرادات ونفقات هذه الموازنات في الموازنة العامة وإنما يظهر فائض أو عجز الموازنات الملحق . وذلك لأن على تلك المصالح أن تسد الفائض إلى الموازنة العامة كما تلزم الأخيرة بسداد العجز إذا تحقق . ويسرى على الموازنات الملحق ما يسرى على الموازنة العامة من حيث وجوب عرضها على البرلمان . ولهذا تعد الموازنة الملحق استثناء من مبدأ وحدة الموازنة العامة للدولة من الناحية السياسية فقط دون الناحية المالية .

ولقد طبقت في مصر الموازنات المستقلة (الجامعات والسيك الخديوية والمطابع الأميرية) غير أن دستور ١٩٢٣ لم يساير العمل بالاستقلال الكامل إذ قضت المادة ١٤٥ منه بأن يجري على ميزانية وزارة الأوقاف وحسابها الخاضع أحكام ميزانية الدولة ، كما تقررت الموازنة الملحق في مصر لبعض المصالح مثل الأذاعة والتليفزيون والإصلاح الزراعي ومجمع اللغة العربية وصناديق التأمين والمعاشات . وكان ذلك يمتد مع ما استقر عليه الفقه المالي . غير أنه عدل عن الموازنات المستقلة والملحق إذ أدمجت في الموازنة العامة للدولة وأصبحت تلك المرافق تابعة للوزارات كفروع لها اعتباراً من العام المالي ١٩٦٣/٦٢ ، وقسمت الموازنة العامة للدولة حينئذ إلى موازنة للخدمات وأخرى للأعمال . ولحققة أن التشريع المصري ، منذ صدور دستور ١٩٥٦ ، لم يأخذ بفكرة استقلال الموازنات على إطلاقها وإنما أخذ بمبدأ خضوع الموازنات المستقلة للأحكام الخاصة بالموازنة العامة فأوجب عرض هذه الموازنات على السلطة التشريعية عن طريق وزارة المالية تميزت الفقرة السابقة على دستور ١٩٧١ بصدر عدة تشريعات مالية على جانب كبير من الأهمية . فقد صدر قرار رئيس الجمهورية بالقانون ٣٢ لسنة ١٩٥٧ بإصدار قانون المؤسسات العامة (المعدل بالقانون ٢٦٣ لسنة ١٩٥٩) الذي منحها الشخصية الاعتبارية لأنه جعل الرقابة الإدارية والمالية للجهات الإدارية ولم يطاق يد مجلس إدارة المؤسسة في التجمل من القواعد والنظم الحكومية ، بالرغم من النص على أن أموال المؤسسات العامة التي تمارس نشاطاً تجارياً أو صناعياً أو زراعياً أو مالياً لا يعتبر أموالاً عامة ما لم ينص القرار الصادر بإنشاء المؤسسة العامة على خلاف ذلك وأخصصت لمنفعة عامة بالفعل (٢٠٢/٢) . ثم صدر قرار رئيس الجمهورية بالقانون ٩٠ لسنة ١٩٥٨ بشأن القواعد الواجب اتباعها في الميزانيات المستقلة أو الملحق ، وعن تلك القواعد على النحو التالي :-

١ - إعداد مشروعات ميزانيات تلك الجهات وحساباتها الختامية وعرضها على وزارة المالية التي تتولى تقديمها إلى السلطة التشريعية في المواعيد المقررة دستورياً (المادة الأولى) .

٢ - عدم جواز قيام الهيئات ذات الميزانيات المستقلة أو الملحق والتي تخرج لها الحكومة من جزء من أرباحها بتحويل أية مبالغ من سنة مالية إلى سنة مالية أخرى إلا طبقاً للقواعد التي يصدرها قرار من وزير المالية (المادة الثانية) .

٣ - ضرورة موافقة وزارة المالية على القوائم المالية المتعلقة بتنفيذ الميزانيات الملحق أو المستقلة قبل إصدارها (المادة الثالثة) .

٤ - يتبع وزارة المالية مراقبو ومديرو الحسابات ووكلائهم الذين يشرفون على أعمال الحسابات بالهيئات المذكورة (المادة الرابعة) .

وكان مقتضى هذين التشريعين أن خضعت تلك الجهات لرقابة وزارة المالية خضوعاً كاملاً .

وفي شهر أبريل من عام ١٩٦٣ صدر قرار رئيس الجمهورية بالقانون رقم ٦٠ لسنة ١٩٦٣ ، بإصدار قانون المؤسسات العامة كما صدر قرار رئيس الجمهورية بالقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٣ بإصدار قانون الهيئات العامة ، وقضت المادة ٧ في كلا التشريعين بأن مجلس الإدارة وهو السلطة العليا المهيمنة على شئون المؤسسة العامة والهيئة العامة وتصريف أمورها واقتراح السياسة العامة التي تدير عليها وله أن يتخذ ما يراه مناسباً

من القرارات لتحقيق الغرض الذي قامت به أجله المؤسسة العامة والهيئة العامة وله على الأخص إصدار القرارات والأوامر الداخلية والقرارات المتعلقة بالشئون المالية والإدارية والفنية وذلك دون التقيد بالقواعد الحكومية . ورغم صراحة نص هذه المادة في كلا التشريعين فقد استمر لإشراف وزارة المالية على تنفيذ القواعد المالية الحكومية مع وجود مجلس إدارة يستطيع أن ينسخ أى قواعد مالية وإدارية واقتصادية لم ينظمها تشريع طالما أنه يرى ذلك مناسباً لتحقيق أغراض المؤسسة أو الهيئة العامة التي يهيمن عليها . وإزاء هذا الموقف القائل أصدرت لجنة الخطة بجلستها في ١٠/١٠/١٩٦٤ برئاسة السيد رئيس الوزارة قرارها بأن تقوم وزارة المالية بمراقبة الاتفاقيات مع القطاع الحكومي والقطاع العام وذلك بتعيين مراقب الحسابات في كل مصلحة أو هيئة أو مؤسسة عامة . وعلى أثر ذلك أصدرت وزارة المالية كتابها الدوري رقم ٣٥ لسنة ١٩٦٥ بشأن إختصاصات مراقبي الحسابات بالهيئات والمؤسسات العامة وأعلنت فيه أن مسألة الرقابة المالية بالمؤسسات العامة لا شأن لها بتنظيم الحسابات المتبعه بتلك المؤسسات إذ ليس المقصود تغيير تلك النظم بل بتعيين تنظيمها بحيث تسمح باستخراج البيانات المطلوبة للوزارة وللجهاز المركزي للحسابات دون إحداث أية تعديلات جوهرية فيها .

وبناء على توصيات مؤتمرات الانتساج المتتالية صدر القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٦ بإصدار قانون المؤسسات العامة وشركات القطاع العام ، ونصت المادة رقم ٨ منه على أن تضع المؤسسة العامة الواجب الداخلية اللازمة لإدارتها وتنظيم أعمالها ونظام حساباتها وإدارة أموالها ذلك دون التقيد بأحكام المواد

أرقام ٢، ٣، ٤ من القرار بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٥٨ بشأن القواعد الواجب اتباعها في الميزانيات المستقلة والملحقة .

ولقد عُللت المذكرة الإيضاحية بهذا التحلل الصريح مع رقابة وزارة المالية ، التي سبق الإشارة إلى بيان قواعدها ، بأنه يهدف إلى توفير حرية العمل والتصرف في المؤسسات العامة ووصفته بأنه إلتزام للأسلوب اللامركزي في الإدارة . ويكفل هذا النص الحكم الوارد في المادة ١٤/ (أ) من القانون بإختصاص مجلس إدارة المؤسسة العامة بإصدار القرارات واللوائح المتعلقة بالشؤون المالية والإدارية والفنية للمؤسسة دون التقيد بالقواعد الحكومية . وأمعن هذا القانون في تحرير المؤسسات العامة من القيود المالية الحكومية فنص في المادة رقم ٢٨ منه على أن تقوم المؤسسة العامة بفتح حساب مصرفي تؤدي إليه فائض مواردها وتصرف من هذا الحساب في حدود الاعتمادات المخصصة لها في الميزانية العامة - وذلك بعد أن كانت المؤسسة العامة ملزمة بفتح هذا الحساب في البنك المركزي المصري (م ١٨ ق ٦٠ لسنة ٦٣) وعلى أن تؤدي وزارة المالية إلى الحساب المصرفي قيمة عجز فائضها عن الاعتمادات المخصصة لها .

وبمجرد أن صدر القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٦ بشأن المؤسسات العامة وشركات القطاع العام أصدرت وزارة المالية المنشور العام رقم ٤ لسنة ١٩٦٦ بتاريخ ١٩/١٠/١٩٦٦ سحبت بمقتضاه مئذونها في المؤسسات

العامه وحددت لذلك موعداً أنتهاء نهاية شهر أكتوبر ١٩٦٦ . ولقد إستندت الوزارة إلى المادتين رقمي ٨ ، ٢٨ من القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٦ في إصدار المنشور العام المذكور .

ولقد ترك دستور ١٩٧١ أمر تنظيم العلاقة المالية فيما بين المرافق العامة الاقتصادية وبين الحكومة لحكم القانون إذ قضت المادة رقم ١٧ منه بأن يحدد القانون أحكام موازنات المؤسسات والهيئات العامة وحساباتها وعلى أن ذلك صدر قرار رئيس الجمهورية بالقانون رقم ٦٠ لسنة ١٩٧١ بإصدار قانون المؤسسات العامة وشركات القطاع العام مردداً نفس حكم المادة رقم ٨ من القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٦ السابق الإشارة إليه بالمادة رقم ٨ أيضاً ونفس حكم المادة رقم ٢٨ من القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٦ اللهم ألا فيما يختص بالفائض ، إذ ألزمت المادة ٢٦ من القانون الجديد المؤسسات العامة بإيلولة الفائض العائز للميزانية العامة للدولة . ثم صدر القانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٧٣ بشأن الموازنة العامة للدولة وقضى بأن يؤول فائض الهيئات العامة ، دون أي تفرقة فيما بين الهيئات العامة الخدمية والأخرى الاقتصادية ، إلى الخزينة العامة التي تحمل بإعانة سد العجز «م ١٩» أما فائض المؤسسات العامة فيسوى طبقاً لأحكام قانون المؤسسات العامة «م ١٩» ٢/ وهو يؤول أيضاً إلى الخزينة العامة كما ذكرنا آنفاً ، كما قضى بأن يسرى على موازنات صناديق التمويل نفس أحكام قانون المؤسسات العامة .

وبعد إلغاء المؤسسات العامة بالقانون رقم ١١١ لسنة ١٩٧٥ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٦٠ لسنة ١٩٧١ بشأن المؤسسات العامة وشركات القطاع العام أصبح ضرورياً النظر في أمر الهيئات العامة ، فجرت وزارة المالية على إقامة تفرقة فيما بين الهيئات ذات الطابع الاقتصادي والهيئات الخدمية ووضعت لهذه التفرقة معيار الإيرادات ومدى سيطرة الهيئة العامة على مال من أموال الدولة الخاصة . ثم صدر القانون رقم ١١ لسنة ١٩٧٩ بتعديل القانون رقم ٥٣ لسنة ٧٣ بشأن الموازنة العامة للدولة ووضع قواعد جديدة على النحو التالي :

١ - إستبعدت من الموازنة العامة للدولة الهيئات العامة الاقتصادية وصناديق التمويل ذات الطابع الاقتصادي التي يصدر بتحديثها قرار من رئيس مجلس الوزراء . وقد صدر بالفعل قرار رئيس الوزراء رقم ١٠٣٩ لسنة ١٩٧٩ بتاريخ ١١/١١/١٩٧٩ فاضى الصلة الاقتصادية على أربعين هيئة عامة وأربعة صناديق تمويل .

٢ - يعد بشأن الهيئات الاقتصادية وصناديق التمويل ذات الطابع الاقتصادي موازنات تقدم إلى مجلس الشعب عن طريق وزير المالية .

٣ - تقتصر العلاقات المالية فيما بين هذه الموازنات والموازنة العامة للدولة على الفائض الذي يؤول إلى

خزينة الدولة وما يتقرر لهذه الموازنات من قروض ومساهمات .

٤ - تأخر هذه الهيئات والصناديق بتقديم قوائم الحسابات الختامية عن السنة المالية المنتهية في المواعيد التي تحددها وزارة المالية كما أنها تخضع لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات .

وبكذلك أعيد العمل بالموازنة الملحقة بذات الأسس السابق إيضاحها في صدر هذه الدراسة .

وبهذه المثابة توافرت لهذه الهيئات العامة ذات الطابع الاقتصادي أسس الإستقلال المالي عن الحكومة إستهدفاً للربح . ذلك أن المذكرة الإيضاحية للقانون رقم ١١ لسنة ١٩٧٩ قد قررت أنه : نظراً لأن طبيعة نشاط الهيئات الاقتصادية تختلف عن طبيعة نشاط الهيئات والأجهزة الخدمية فإن الأمر يتطلب إعطاء الهيئات الاقتصادية صفة الإستقلال عن الموازنة العامة للدولة ، بإعتبار أن عنصر الربحية هو المستهدف مما يجعلها في حكم الوحدات الاقتصادية ، وتوفير المرونة لها عند إعداد موازنتها على نمط موازنات المشروعات الاقتصادية . وعلى ذلك أصبح لهذه الهيئات العامة ذات الطابع الاقتصادي أن تدبر شئونها حسبما يقتضيه نشاطها الاقتصادي وما عليه عليها عنصر الربح من إيجارات وحركة . يضاف إلى ذلك أن القانون رقم ١١ لسنة ١٩٧٩ - المشار إليه آنفاً قضى بأن تظل

قاعدة الاستحقاق هي المتبعة بالنسبة للهيئات العامة وصناديق التمويل ذوات الطابع الاقتصادي م ١٢ من القانون ٥٣ لسنة ١٩٧٣ بعد تعديلها ، وهو ما يتفق مع الهدف من النشاط الذي تمارسه تلك الهيئات والصناديق .

ولقد بدأت الدولة في إنشاء نوع جديد من الهيئات العامة الاقتصادية أطلق عليه « هيئة قومية » . وتنشأ هذه الهيئة القومية بقانون ، وليس بقرار جمهوري كغيرها من الهيئات العامة التي تنشأ طبقاً للقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٣ بشأن الهيئات العامة م ١ ، وتتميز بوجود الإدارة المركزية الموحدة ويعتبر الربحية الذي يتحكم في نظام تكاليف أداء الخدمة . فقد صدر القانون رقم ١٥٢ لسنة ١٩٨٠ بإنشاء الهيئة القومية لسكك حديد مصر والقانون رقم ١٥٣ لسنة ١٩٨٠ بإنشاء الهيئة القومية للاتصالات السلكية واللاسلكية أيضاً قواعد جديدة تماماً لمثل هذه الهيئات القومية على النحو التالي :

١ - تدار بطريقة مركزية موحدة م ١ ق ١٥٢ ، م ١ ق ١٥٣ .

٢ - تضع الخطط والبرامج وتتبع أساليب الإدارة التي تنفق ونشاطها دون التقيد بالوائح والقواعد الحكومية م ٣ ق ١٥٢ ، م ٣ ق ١٥٣ .

٣ - تعد الهيئة موازنة خاصة طبقاً للقواعد التي

تحددتها اللوائح الداخلية للهيئة دون التقيد بالقوانين واللوائح المنظمة لأعداد موازنة الدولة م ٨ ق ١٥٢ ، م ٨ ق ١٥٣ .

٤ - يكون للهيئة حساب خاص أودع فيه مواردها ويرحل الفائض من موازنة الهيئة في سنة لأخرى م ٢/٨ ق ١٥٢ ، م ٨ ق ١٥٣ .

٥ - تستثنى الهيئة من أحكام القوانين واللوائح المنظمة للاستيراد والتصدير الأجنبي في استيراد مستلزمات الإنتاج والمواد والآلات والمعدات وقطع الغيار ووسائل النقل اللازمة لنشاطها طبقاً للقواعد والشروط والأوضاع التي تحددها اللوائح الداخلية للهيئة م ١٠ ق ١٥٢ ، م ١٠ ق ١٥٣ .

٦ - تعفى الهيئة من الضرائب والرسوم الجمركية التي تفرض على ما تستورده من معدات وآلات - وأجهزة لتشغيل مشروعات الهيئة م ١١ ق ١٥٢ ، م ١١ ق ١٥٣ .

٧ - يقترح مجلس الإدارة أسعار أداء الخدمة وفقاً لنظم التكاليف المحاسبية السليمة والأمس التي يقرها المجلس المذكور ويصدر بتحديد هذه الأسعار قرار من الوزير المختص بعد العرض على مجلس الوزراء م ١٢ ق ١٥٢ ، م ١٢ ق ١٥٣ .

٨ - تتولى إدارة الهيئة ثلاثة أجهزة :-

(أ) مجلس الإدارة : وهو السلطة المهيمنة على أئتمنها وله أن يصدر ما يراه لازماً من قرارات لتحقيق أغراض الهيئة ، وذلك دون التقيد بالقواعد والنظم الحكومية .

(ب) مجلس المديرين : وهو السلطة الرئيسية في مجال التشغيل ومتابعة سير العمل والإشراف على تنفيذ المشروعات .

(ج) رئيس مجلس الإدارة : يختص بتفسيـد قرارات المجلسين المذكورين آنفاً وبالإدارة والإشراف وبإرفاق الوزير المختص بالبيانات والمعلومات ومجلس الإدارة بالتقارير والاقتراحات وقرارات مجلس المديرين (م ١٤ ، ١٧ ، ٢١ ، ٢٣ ق ١٥٢ ، م ١٥ ، ١٨ ، ٢٢ ، ٢٤ ق ١٥٣) .

٩ - تصدر اللوائح الداخلية للهيئة بقرار من الوزير المختص بعد موافقة مجلس الإدارة دون التقيد بالنظم واللوائح الحكومية (م ٢٥ ق ١٥٢ ، م ٢٦ ق ١٥٣) .

١٠ - وجوب مراعاة ثلاث أسس في أحكام اللوائح الداخلية الخاصة بالشؤون الفنية والمالية والإدارية ولوائح المشتريات والمخازن وغيرها من اللوائح التنظيمية وهي :-

(١) ربط الأجر بنوع العمل وطبيعته ومعدلات أدائه في الظروف المختلفة .

(ب) عدم تجاوز قيمة بدل السفر ومصاريف الانتقال للعاملين التكاليف الفعلية التي يتحملونها .

(ج) اتباع قواعد للنظام المحاسبي الموحد (م ١٧ ق ١٥٢ ، م ١٨ ، ٢٦ ق ١٥٣) .

١١ - انقضاء صفة الهيئة العامة المستمدة من القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٣ بشأن الهيئات العامة على الهيئة القومية ، وهو ما نص عليه صراحة في القانون ١٥٢ لسنة ١٩٨٠ بإنشاء الهيئة القومية لسكك حديد مصر (م ٢٧) .

وتشير هذه القواعد الجديدة إلى الاتجاه الحديث الذي تتجه به الدولة في إدارة مرافقها العامة الاقتصادية بأن أطلقت يدها في اتخاذ أسلوب الإدارة الذاتية الذي يتفق ونشاطها بشرط أن يكون في إعتبار هذه الهيئات القومية عنصر الربحية وربط الأجر بالإنتاج مع استخدام نظام محاسبة التكاليف واتباع قواعد النظام المحاسبي الموحد وجواز تحويل الفائض من سنة لأخرى يضاف إلى ذلك أن الدولة قد أحلت هذه الهيئات القومية الالتزام بالقواعد المنظمة لأعداد موازنة الدولة إذ أجازت أن تضع هذه الهيئات القومية لوائح مالية على خلاف تلك القواعد .

وعلى ذلك ينظم النظام المالي العام المصري في الوقت الحاضر نظامين رئيسيين ، أحدهما يخدم مقيد بالقواعد واللوائح الحكومية لأن حسبه أن يؤدي خدمة للمواطنين لا يرمى من وراءهما ويشمل الجهاز

الإدارى الدولة (وزارات ومصالح) والحكم المحلى والمحليات الخدمية وتعد بشأنه الموازنة العامة للدولة .
ولاقى النظامين الرئيسيين لإقتصادى غير مقيد بالقواعد والوائح الحكومية يستهدف إلى بحوتوافر له المرونة وأسباب الاستقلال المالى ويشمل الهيئات العامة الاقتصادية والهيئات القومية والشركات العامة ويعد بشأنه موازنات ملحقة . ويضاف إلى ذلك أنه يصدر القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية نشأت تفرقة فيما بين النظامين الرئيسيين إذ لزمّت الجهات الإدارية ، وهى وفقاً لتعريف القانون المذكور الجهاز الإدارى للدولة والحكم المحلى والهيئات الخدمية ، بتطبيق نظام المحاسبة الحكومية بينما ترك للجهات الاقتصادية اتساع ما تراه صالحاً للممارسة نشاطها الإقتصادى وما تقتضيه أسس المالية الخاصة من نظم محاسبية .

ولقد وضع القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية قواعد عامة تنظم رقابة وزارة المالية على تنفيذ الموازنة العامة للدولة فى الجهات الإدارية . وحل هذا القانون محل كل ماسبقه من قواعد تخالف أحكامه ، وفى مقدمتها القرار بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٥٨ بشأن القواعد الواجب اتباعها فى الميزانيات المستقلة والملحقة والتعليقات التى أصدرتها وزارة المالية ، التى تضمنها الكتاب الدورى رقم ٣٥ لسنة ١٩٦٥ والمتشور العام رقم ٧ لسنة ١٩٨٠ بشأن اختصاصات مندوبى المالية فى الهيئات العامة .
ثم جعل تطبيق قواعده المألزمة وهى شرطين : أولاً

أن تكون الجهات التى يطبق فيها هى وحدات الجهاز الإدارى للدولة والحكم المحلى والهيئات العامة الخدمية وأما ثانياً الشرطين فهوان تكون هذه الجهات مامتثل عليه الموازنة العامة للدولة . وعلى ذلك استبعدت المرافق العامة الاقتصادية ، وهى كما ذكرنا آنفاً الهيئات العامة الاقتصادية والهيئات القومية والشركات العامة (الوحدات الاقتصادية) ، وآلى تعد بشأنها موازنات ملحقة فلا تشملها الموازنة العامة للدولة .

هذا وقد قضت : بصفة قاطعة : المادة رقم ١٩ من ذات القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بإختصاص وزارة المالية بالرقابة المالية قبل الصرف على تنفيذ موازنة الجهات الإدارية (الجهاز الإدارى والحكم المحلى والهيئات الخدمية) ، وذلك أحكاماً للرقابة على ما تملكه الدولة من أصول (كما جاء بالمذكرة الإيضاحية) . وعلى ذلك أصبحت وزارة المالية غير مختصة بالرقابة المالية قبل الصرف على تنفيذ الموازنات الملحقة والخاصة بالجهات الاقتصادية (وهى على النحو المبين آنفاً) ، وبالتالي ليس لوزارة المالية أن تدر رقابتها على ما تملكه تلك الجهات من أصول لمغايرة طبيعة نشاط تلك الجهات الاقتصادية عن طبيعة نشاط الأجهزة الخدمية مما يستلزم استقلالها وتوفير المرونة لها (المذكرة الإيضاحية للقانون رقم ١١ لسنة ١٩٧٩ وقد سبق الإشارة إليها) .

يضاف إلى ذلك أن مسرر المادة رقم ٢٠ من

القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ تقضى بآلية مراقبى الحسابات ووكلائهم الذين يشرفون على أعمال الحسابات بالجهات الإدارية لوزارة المالية ، وعلى ذلك لا ينبع مراقبو الحسابات ووكلائهم بالجهات الاقتصادية وزارة المالية .

أما المادة رقم ٢٣ من القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ فقد تضمنت حكماً بأن فى أمتناع سلطة الرقابة على وزارة المالية فى الجهات الاقتصادية ، وذلك أنها وقد سلمت أصلاً بعدم اختصاص وزارة المالية بالرقابة المالية على الجهات الاقتصادية أجازت للأشخاص العامة غير الخاضعة لأحكام قانون المحاسبة الحكومية بأن تطلب الاستعانة بوزارة المالية للقيام بالرقابة قبل الصرف على حساباتها طبقاً للقواعد المطبقة فى تلك الجهات الاقتصادية وأوجبت على وزارة المالية أن تلبى هذا الطلب .

ولذلك فأبنى أرى الآتى :-

أولاً : أنه بناء على ما تقدم من أسباب يمنع على وزارة المالية ممارسة اختصاص الرقابة والمتابعة والاشراف الفنى على الأجهزة المالية والحسابية ، وهو الاختصاص الذى نصت عليه المادة رقم ٢/١ بند ٩ من قرار رئيس الجمهورية رقم ٥٥٧ لسنة ١٩٧٧ بإعادة تنظيم وزارة المالية ، بمنع عليها ممارسة هذا

الاختصاص على الهيئات العامة الاقتصادية والهيئات القومية منط بدء تنفيذ القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية ومنذ بدء تنفيذ قوانين انشاء الهيئات القومية السابقة على القانون المذكور .

ثانياً : يترتب على ذلك سحب مندوبى وزارة المالية فى الهيئات العامة الاقتصادية والهيئات القومية بكافة مستوياتهم .

ثالثاً : أنه طبقاً لنص المادة رقم ٢٣ من القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ يجوز هذه الهيئات أن تطلب من وزارة المالية الاستعانة بخبرة مندوبها فى الرقابة المالية على حساباتها طبقاً للقواعد المطبقة فى هذه الهيئات .

رابعاً : ينبغى أن يكون فى الحسبان أنه فى حالة أجابة وزارة المالية طلب هذه الهيئات الاستعانة بخبرة مندوبى المالية فى الرقابة ، ينبغى أن يكون فى الحسبان ضرورة أن تركز هذه الرقابة على وكنيتها وهما التوجيه والاشراف ، فيكون هؤلاء المندوبين سلطة توجيه العمل فى الوحدات المحاسبية والاشراف على العاملين فيها وإداريا ومتابعة نتائج التنفيذ .

وكيل الوزارة

رئيس الإدارة المركزية لحسابات الحكومة

« أحمد على حسنى »

حسابات الحكومة - دراسات مقارنة

بقلم د. وفائي توفيق صالح



في مقال سابق على « حول قانون المحاسبة العامة الفرنسية »^١ وعدت بتقديم تفصيلات أخرى في نفس المجال. وأحاول هنا متابعة الموضوع خاصة وأن وزارة المالية في الوقت الحاضر بدأت في التعمق مع التعاون مع الحكومة الفرنسية في مجال استخدام الحاسب الآلي في المحاسبة الحكومية.

وقد سبق أن أشرت إلى أن تنفيذ الميزانية العامة للدولة - وهو أول أهداف المحاسبة العامة الفرنسية - يتم على طريق أسس معينة هي: القيد المزدوج، استخدام الطريقة الفرنسية في تسجيل العمليات، النظام التقديري وحدة الخزينة، الفصل بين السلطات.

كما أشرت إلى أن المحاسبة العامة تتم وفقاً لقانون المحاسبة العامة الذي يتضمن ثلاث أجزاء رئيسية هي: المبادئ الأساسية للمحاسبة العامة، حسابات الدولة، حسابات الهيئات العامة.

وفي هذا المقال سأتابع الكلام عن حسابات

الدولة وكيفيه تنفيذ الموازنة العامة للدولة وفقاً للنظام الفرنسي - ذي الطابع الخاص - والذي تقتبس منه كثير من الدول خاصة الناطقة باللغة الفرنسية مثل بلجيكا، الدول الإفريقية الناطقة باللغة الفرنسية (زائير، زامبيا، النيجر... إلخ) وكذلك بعض الدول العربية ككتونس، الجزائر، المغرب.

تنفيذ الميزانية (عمومات)

تتضمن ميزانية الدولة جانبين أحدهما يختص بالإيرادات والآخر يختص بالمصروفات وفي العاوم أن تنفيذ الميزانية بجانبها لا يتم إلا بعد إقراره من السلطة البرلمانية المختصة بإصداره بقانون من رئيس الدولة

ويعتبر إقرار السلطة البرلمانية للميزانية وإصدارها بقانون بمثابة إذن المسئول عن تنفيذ الميزانية - كل في موقعه - بالتصرف في حدود هذا الإذن - وبطبيعة الحال تختلف النظرة إلى الإيرادات عنها إلى المصروفات.

فبالنسبة للإيرادات نجد أن تحقيق الإيرادات السائدة كالمضرائب المباشرة والضرائب غير المباشرة إنما يجب أن تتم بنفس التقديرات الواردة بوثيقة الميزانية أو أي خلاف بها بالنقص يعتبر مخالفه قانونية تستوجب المسائلة في حين أننا نرى أن تحقيق القروض لا يشترط فيه الالتزام حيث أن المسئول عن تنفيذ الميزانية له أن يستعين بالقروض الموافق عليه إذا استدعت الضرورة إلى ذلك، كما له في نفس الوقت ألا يلجأ لاستخدام هذا القرض إذا استطاع تحقيق الأهداف المرسومة. يدونه. بل على العكس فإننا نواجه بمسألة المسئول في حالة استخدامه للقروض دون أدنى داعي لذلك.

أما بالنسبة للمصروفات فهي تمثل حداً أقصى يجب ألا يتجاوز بأي حال مع الأحوال. وفي حالات الضرورة القصوى يتم اللجوء إلى وزارة المالية لتدبير المبالغ المطلوبة في حدود الاعتمادات المتاحة فإذا تعدر ذلك يتم عرض الأمر على السلطة التشريعية مع تدبير المصرف المالى للالتزام لقرار ذلك قانوناً.

تنفيذ الميزانية « مصروفات الموازنة »

سبق أن أوضحنا أن المصروفات تنقسم إلى عدة أقسام إدارية، وظيفية - اقتصادياً كما أن الميزانية للفرنسية لها تقسيم نوعي آخر مميز هو تقسيم المصروفات إلى مدنية وحربية.

١ - أنظر مقال للكاتب في العدد الأول من مجله حسابات الحكومة ص ٢٦ وما بعدها.

وأياً كان التقسيم النطلي للمصروفات فإن الخصم على الميزانية وصرف قيمة الأصناف المشتراة أو الخدمات المؤداة يتم على أساس محكم من الارتباطات في مراحل أربعة.

المرحلة الأولى :

هي مرحلة الارتباط المبدئي حيث يتم اتخاذ قرار إداري بشراء السلعة المطلوبة أو أداء الخدمة وبإرسال هذا الأمر الإداري إلى مندوب المالية والمراقب المالى الذي عليه أن يراجع صحة الأمر الإداري ومطابقته لما هو وارد في الميزانية وبعد ذلك يتم الارتباط بالقيمة ويخطر به الجهة الطالبة حتى تتخذ المرحلة الأخرى.

المرحلة الثانية :

هي مرحلة تنفيذ الارتباط من حيث التوجه إلى الأسواق للحصول على قيمة السلعة المطلوبة أو الانصال بالجهة التي ستقوم بأداء الخدمة ويتم الحصول على عرض أسعار يلتزم به مقدمه إلى أن يتم إصدار أمر التنفيذ له. بعد الحصول على هذا العرض تعد مذكرة رفع إلى المراقب المالى لكي يصنف بموجبها الارتباط بمعنى إذا اعتد الارتباط مبلغ مثلاً لشراء مجموعة من المكاتب بما قيمته عشرة آلاف فرنك فرنسي وجاء عرض الأسعار الذي يقع عليه الاختيار بمبلغ ٩٥٠٠ فقط يتم عمل تسوية للارتباط السابق بحيث يعادل من ١٠٠٠٠ إلى ٩٥٠٠ فقط وبالمثل إذا كان عرض الأسعار يزيد عن المبلغ المرتبط به مبدئياً إذا ما كان ذلك في حدود الاعتمادات المتاحة.

المرحلة الثالثة :

بعد أن يتم تصفية الارتباط المهدى إلى الارتباط النهائي يتم إصدار إقرار إدارى بتنفيذ الشراء ويلاحظ أن لهذا الأمر واقعة قانونية ملزمة لجميع الأطراف سواء المسئول بالوحدة الحكومية أو التاجر الذى قدم عرض الأسعار . فإذا ما حدث خلاف ما يتم الالتجاء إلى القضاء الإدارى للعلاج ويلاحظ أن - المحاكم الإدارية منتشرة في جميع أنحاء البلاد ويتم الفصل في القضايا المعروضة أمامها خلال ساعات من تقديمها .

المرحلة الرابعة :

وهي مرحلة الصرف الفعل وسداد قيمة المشتريات أو أداء الخدمات حتى يتم بذلك تبرئة دين الحكومة لدى الغير والناتج عن إصدار أمر الشراء .

وتم استخدام نماذج مطبوعة خاصة بكل مرحلة من المراحل مصممة بحيث يتم أداء العمل في أسرع وقت ممكن دون أى تأخير .

ومن الطبيعى أنه في الحياة العملية لانسبر الأمور بسهولة ويسر في جميع الأحيان خاصة إذا كان الإدارى مصدر الأمر حديث العهد بالعمل أو إذا كان يشوبه عيب ما فيحدث أحيانا أن يصدر المسئول الإدارى أمر بالصرف دون أن يلجأ أولا إلى المراقب المالى أو بعد أن يلجأ إلى المراقب المالى ويرفض الأخير تنفيذ الارتباط . وهنا يتم - للفرقة بين نوعين من

المخالفات النوع الأول وهو مخالفة غير جسيمة بمعنى توافقها مع القوانين والوائح العامة وعدم توافقها مع الأنظمة والإجراءات مثل ذلك أن يصدر المسئول الإدارى أمر بأشراء قطعة أرض مدرج قيمتها بالميزانية إلا أنه يجب أن يحصل على إذن مسبق من الجهات المختصة لتحديد المساحة والملكية السابقة . - الخ . ولم يقم في نفس الوقت إتخاذ هذه الإجراءات . في هذه الحالة يقبض المراقب المالى المسئول الإدارى الذى أصدر الأمر بالمخالفة . وفي حالة إجرائه يتم إصدار أمر آخر بإحلال مسئولية المراقب المالى وإتمام الصرف على مسئولية المسئول الإدارى . وفي هذه الحالة يلتزم المحاسب بسداد قيمة للشراء بالرغم من معارضة المراقب المالى ويجوز للمراقب المالى أن يخطر وزارة المالية بهذه الواقعة وذلك ضمن تقريره السنوى للارتباطات . أما في حالة الخطأ الجسيم أو المخالفة الجسيمة مثل ذلك إصدار أمر بالشراء دون أن تسمح القوانين بذلك أو دون أن يكون هناك الإلتزام الكاف ويلجأ المسئول الإدارى إلى طرح سندات على الخزينة العامة للتمويل ، فهنا يرفض المراقب المالى إتمام الارتباط وعلى المسئول الإدارى أن يلجأ إلى القضاء الإدارى ليقض بين الأمر بالصرف والمراقب المالى لإتمام الارتباط أو إلغاء الأمر الإدارى حسبما يترامى للمحكمة الإدارية وفقاً لظروف الواقعة وفي ضوء وقوع كل جانب .

تنفيذ الميزانية (إيرادات الموازنة) .

تنقسم إيرادات الميزانية إلى إيرادات ضريبة

وإيرادات غير ضريبة : وتنقسم الإيرادات الضريبية الضرائب المباشرة وما في حكمها وتنقسم الضرائب غير المباشرة الرسوم والعوائد الجمركية ، الضريبة على أرباح الشركات ، الضريبة على القيمة المضافة . . الخ .

أما الإيرادات الغير ضريبة فتتضمن عوائد الاستغلال الصناعى والتجارى ، الدراسة وإيرادات أخرى من تادية خدمات أو فتح إستوانات . . الخ . كما تتضمن القروض بأنواعها المختلفة قصيرة ، متوسطة وطويلة الأجل .

ويلاحظ أن أهم إيرادات هي الإيرادات الضريبية وهي التى سينصب عليها التركيز في هذا المقال .

تحقيق الإيرادات الضريبية :

١ - الضرائب المباشرة :

ويتم تقديرها وربطها والإنفاق النهائي عليها وفقاً لقوانين الضرائب المختلفة المعمول بها وذلك بين كل من مأمور الضرائب والممول . فإذا ما وافق الممول على الضريبة المفروضة عليه خلال شهر من تاريخ إخطاره وجب عليه سداد القيمة ويكون ذلك فى الخزانه العامة حيث يتم السداد أمام المحاسب الذى عليه أن يعطيه إيصال بالسداد ويرسل صورته منه إلى مأمور الضرائب لإثبات ذلك بحال الممول .

أما في حالة الإعتلاف فعلى الممول أن يلجأ إلى

لجنة الطعن المختصة التى تفصل في الموضوع خلال شهر واحد من تاريخ إخطارها ويكون حكمها نهائياً عند نصاب معين من قيمة الضريبة المستحقة ، وإلا تدانها إذا ماتت بذلك ، حيث يحق لكل الطرفين (الضرائب الممول) اللجوء إلى القضاء الإدارى .

ب - الضرائب غير المباشرة :

وبنفس الأسلوب يتم تقدير الضريبة سواء كانت جمركية أو على القيمة المضافة أو غير ذلك ، بمعركة المأمور القاحص ويتم السداد بمعركة الممول فى الخزينة العامة أمام المحاسب الرئيس ويلاحظ أنه يوجد بجميع المنافذ الجمركية خزينة عامة تابعة للخزينة الرئيسة بالمحافظة التى يقع بدورها المنفذ الجمركى .

المحاسبة الحكومية والتدقيق الدقيق :

اعتباراً من أول يناير عام ١٩٧٠ - أى مع بداية تنفيذ الميزانية الجديدة للعام المذكور تم إدخال نظام جديد المحاسبة الحكومية بهدف إلى الآتى :-

أ - استخدام الحاسبات الآلية L'intimatiques ، فى مجال المحاسبة الحكومية .

ب - سرعة إعطاء البيانات عن تنفيذ الميزانية وذلك فى نهاية كل أسبوع .

ج - سهولة إعطاء البيانات المحاسبية والاقتصادية بما يخدم المخططين ورسمى السياسات المالية بالأخصاف إلى أساندة الجامعات والباحثين .

وحق تتفق البيانات المحاسبية مع البيانات الاقتصادية
خاصة في مجال المحاسبة القومية ثم وضع دليل تقسيمي
يغطي المحاسبة الحكومية من عشر أقسام كالآتي :

القسم الأول : دون طويلة الأجل ويشمل :

- ١ - القروض ، البنك المركزي الفرنسي .
- ٢ - القروض المطروحة بالسوق الداخلي .
- ٣ - و و بالسوق الخارجي
- ٤ - الارتباطات طويلة الأجل التي تعقدتها الدولة

القسم الثاني : القيم المنقولة وتشمل :

- ١ - الإعانات
- ٢ - القروض قصيرة الأجل للوحدات الإدارية
- ٣ - المنح
- ٤ - المؤسسات الدولية

القسم الثالث : الحسابات الداخلية وتشمل :

- ١ - تكاليف تشغيل الأعمال
- ٢ - تكاليف الخدمات للغير
- ٣ - تكاليف الموازنات المستقلة والملمحة
- ٤ - تسويات الحسابات الجارية بين الخزائن العامة
في الداخل والخارج .
- ٥ - تسويات المصروفات في بلاد ما وراء البحار
بالعملة المحلية « الفرنك »

القسم الرابع : القروض قصيرة الأجل :

- ١ - الأذونات الصادرة على الخزنة العامة
- ٢ - حسابات صناديق الائتمان بمختلف أنواعه
- ٣ - حسابات التأمينات
- ٤ - المدفوعات المقدمة مع البنك المركزي
- ٥ - حسابات صناديق الوحدات المحلية
- ٦ - حسابات تسوية التأمينات المختلفة

القسم الخامس : حسابات الدائنين والمدفوعات المقدمة

وتشمل :

- ١ - المدفوعات المقدمة
- ٢ - أوراق القبض
- ٣ - حسابات البنك الدائنة
- ٤ - حسابات الصندوق الدائنة
- ٥ - حسابات تسوية الدائنين

القسم السادس : الاعباء العامة وتشمل :

- ١ - المرتبات والأجور وما في حكمها
- ٢ - تكاليف الصيانة والتشغيل
- ٣ - الإعانات للقطاع الخاص والأفراد
- ٤ - تكاليف خدمة العمليات المالية « فوائد ،
مصروفات بنكية ، الخ »

القسم السابع : الإيرادات العامة وتشمل :

- ١ - الضرائب
- ٢ - مقابل الخدمات والامتيازات
- ٣ - إيرادات ممتلكات الدولة (الدومين)
- ٤ - إيرادات أخرى

القسم الثامن : نتائج العام وتشمل :

- ١ - نتائج العمليات الوظيفية للدولة (التشغيل)
- ٢ - نتائج العمليات الاستثمارية
- ٣ - نتائج أخرى (مثل ذلك الحسابات الخاصة)

القسم التاسع : حسابات الرقابة والتكاليف وتشمل :

- ١ - نتائج تنفيذ الموازنة
- ٢ - نتائج تنفيذ عمليات الخزنة العامة

القسم العاشر : حسابات التفاضل وحسابات
خاتمية :

وتتضمن هذه الحسابات كافة التسويات الختامية
الخاصة بإقفال الحسابات .

وبالتدقيق في الأقسام العشرة السابقة نرى أن تنفيذ
الموازنة العامة وتنفيذ عمليات الخزنة العامة يتمان على
أساسهما ومن ثم يستخرج الحساب الختامي للدولة من
واقع هذه الأقسام بحيث يتضمن الآتي :-

- تصوير الحساب الختامي للدولة وفقاً للتقسيم
الوظيفي ويستخرج من القسم السادس والثامن .

- تصوير الحساب الختامي للدولة وفقاً للتقسيم
الاقتصادي ويستخرج من القسم الأول ، التاسع .

- تصوير الحساب الختامي للدولة وفقاً للتقسيم
الإداري ويستخرج من القسم السادس ، السابع ،
التاسع .

أما باقي الأقسام فهي تمثل حسابات الخزنة العامة
المختلفة .

ومن المعلومات أن الحسابات الآلية المستخدمة
في حقن المحاسبة للحكومية الفرنسية يتم وضع البرامج
وبحوث العمليات لها لتخدم إظهار النتائج وفقاً للتقسيم
المقدم والذي روعي فيه أن يتمشى والتقسيم النحوي
الاقتصادي للمحاسبة القومية .

وبملاحظة المناسبة فأنى أدعو السادة الباحثين في حقن
المحاسبة الحكومية ضرورة البحث عن نظام للمحاسبة
الحكومية يتم به تطور المحاسبة الحكومية المستخدمة
في تنفيذ الموازنة العامة في جمهورية مصر العربية
خاصة ونحن في بداية الطريق لاستخدام المكنة
(الحاسب الآلي) ذلك لأن النتائج المطلوبة من
الحاسب الآلي وهي ما يعبر عنه بالخريجات تعتمد
اعتماداً كلياً على ركيزتين أساسيتين .

١ - نظام البرمجة وبحوث العمليات الذي سيتم
وضعه .

٢ - المدخلات التي يغذي بها الحاسب الآلي .

وأنى ادعو ملجأ بضرورة لإجراء التطوير اللازم بما يخدم المحاسبة القومية والتخطيط ورأسمي السياسات المالية الإقتصادية حتى تم الفائدة من استخدام الحاسب الآلى. وحتى لا نصل إلى نتائج غير مرغوبة وحتى لا نصيب بصيغة استخدام الأنظمة الجديدة لمجرد أنها جديدة وحسب.

القيود الدفترية :

مع الطبعي أنه لا تمسك الدفاتر وفقاً لنظام إمساك الدفاتر المعروف محاسبياً ولكن يتم ذلك بواسطة الآلات المستخدمة (الحاسب الآلى) ويتم استخراج كشوف مختلفة وفقاً للبرامج الموضوعية يوضح في كل منها جانب من الجوانب المحاسبية المدب / الدائن بحيث إذا وضع في النهاية الكشف الإجمالي الدائن مع الكشف الإجمالي المدب يمثل التوازن الحسابى المطلوب .

أما حسابات البواب والأرصدة المرحلة فتم أيضاً في كشوف مستقلة ويتم تخزينها بالحاسب الآلى ضمن الدائرة الخاصة به للرجوع إليها عند الحاجة .

كذلك فإن مع فوائد الحاسب الآلى إمكانية وضع برامج مختلفة تعتمد على ما هو موجود بالذاكرة لأعطاء كشوف مقارنة لعدة سنوات بما يعطى فرصة للمخطط وواضع السياسات المالية والإقتصادية دراسة أى ظاهرة من الظواهر خلال تلك السنوات .

الخزائن العامة :

وقبل أن نختم هذا المقال بحد بنا الوقوف على

أنواع الوحدات الحسابية الموجودة في فرنسا والتي تضطلع بأعباء تنفيذ الميزانية وكافة العمليات المحاسبية الخارجة عن الميزانية العامة للدولة .

وتختص الإدارة العامة للحسابات العامة بوزارة المالية الفرنسية بهذه المهمة وتضم آلاف العاملين في حقل المحاسبة والذي يتم تدريبهم في معهد خاص يعد أحصوهم على الشهادة الجامعية وقبل إلحاقهم بالوظيفة ولمدة عامين يتم التدريب خلالها على جميع العمليات المحاسبية وجميع أعمال الخزنة العامة بالإضافة إلى إعطائهم محاضرات نظرية عن كافة القوانين والوائح والعمليات المعمول بها . ويتبع هذا المعهد معهد الحسابات العامة ووزارة المالية والاقتصاد الفرنسية ويقوم بالتدريس فيه نخبة من المسؤولين بوزارة المالية بالإضافة إلى بعض أساتذة الجامعات وأعضاء محكمة المحاسبات .

تقسيمات الخزنة العامة :

تستخدم فرنسا في مسك حساباتها وتنفيذ موازنتها العامة أسلوب المركزية حيث يوجد في باريس خزانين عامتين .

الأولى باسم الخزنة العامة للمصروفات : وتتولى صرف كافة المصروفات الخاصة بالوزارات المختلفة وهي مقسمة إلى عدة أقسام يتولى كل قسم وزارة أو عدة وزارات حسب حجم العمل . ويساعد الخزنة العامة مندوب لوزارة المالية بالوزارة نفسها يطلق عليه / أو يشغل وظيفة مراقب عام المصروفات العامة ويقوم بعمل المراقب المالى من حيث الارتباطات والمراجعة الداخلية قبل الصرف وإمساك حسابات

الارتباطات وهي حسابات القيد المفرد ويسمى بحساب الإدارة (Compte d'administratin) .

أما الثانية فتسمى الخزنة العامة للإيرادات وتتولى كافة عمليات التحصيل .

ويوجد بكل خزنة عامة من الخزنتين المذكورتين حاسب آلى متصل بالحاسب الآلى المركزي الموجود في باريس أيضاً والذي يتولى عمليات تجميع الحسابات المختلفة ووضع الحساب الختامى للدولة .

ومن المعلومات أن فرنسا تضم ٩٦ محافظة تمثل ٢٢ إقليم يوجد حالياً بكل إقليم حاسب آلى مركزي (التلقيم) ويتصل هذا الحاسب الآلى بالحاسب الآلى المركزي العام في فرنسا والذي يتولى تجميع العمليات المختلفة مركزياً وهو أحد ثمانية حسابات آلية موجودة بالعاصمة باريس .

وتتولى وزارة المالية عن طريق حاسبين آليين موجودين في باريس عملية صرف المرتبات لجميع موظفي الدولة (الحكومة المركزية) بخلاف موظفي الحكم المحلي يتم صرف مرتباتهم عن طريق الخزنة العامة الموجودة بالمحافظة نفسها .

الخزنة العامة بالمحافظة :

تتولى الخزنة العامة بالمحافظة صرف المصروفات الخاصة بالحكومة المركزية (الوزارات والادارات العامة) وذلك بالخضوع على حساب الخزنة العامة للمصروفات بباريس حيث يسك حساب جارى خاص لها . كما تتولى تحصيل الإيرادات المركزية لحسابات الخزنة العامة للإيرادات بباريس ويسك أيضاً حساب جارى خاص لها ويتم المحاسبة بين الخزنة العامة بالمحافظة والخزنة العامة بباريس مرة كل شهر .

وبالإضافة إلى ذلك تتولى الخزنة العامة بالمحافظة مسؤولية تنفيذ ميزانية المحافظة نفسها (الحكم المحلي)

وهي ميزانية مستقلة عن ميزانية الدولة يتم مناقشتها وإقرارها محلياً ويتم إصدارها مركزياً وتدرج نتائجها ضمن موازنة الدولة حيث يتم تخصيص مبلغ كاعانة للمحافظة إذا كانت نتيجة الميزانية عجز ويتم إدراج مبلغ ضمن الإيرادات العامة للدولة لم يحصل من المحافظة إذا كانت نتيجة الميزانية فائض وتضم الموازنة العامة للدولة حساب صندوق خاص لمساعدة الحكم المحلي ومن المبادئ التي تتبعها الدولة الفرنسية عدم أحقية أى محافظة في استخدام فائض ميزانية محافظة أخرى وحتى يتجنب ذلك فإن تنفيذ المشروعات العامة يتم على أساس التعاون بين الدولة خاصة مشروعات الطرق والكبارى والمصارف والخزانات وما إليها التي تقع في أكثر من محافظة فهناك مشروعات يتم تنفيذها في نطاق موازنة المحافظة نفسها وتطلق عليها المشروعات المحلية .

وهناك مشروعات يتم تنفيذها بالتعاون بين محافظتين في نطاق موازنتيهما ويطلق عليها مشروعات يتم تنفيذها في نطاق الموازنة العامة للدولة ويطلق عليها المشروعات الوطنية .

وحيث أن جمهورية مصر العربية أخذت بمبدأ تقسيم الحكم المحلي إلى أقاليم إقتصادية بعد صدور القرار الجمهوري رقم ٤٩٥ لسنة ١٩٧٧ بتقسيم جمهورية مصر العربية إلى أقاليم إقتصادية وإنشاء هيئات للتخطيط الإقليمي ، فأنى ادعو إلى تطوير موازنات الحكم المحلي في إطار الأقاليم الإقتصادية بحيث تتضمن الأنواع الثلاث المتقدمة من المشروعات .

المراجع :

- قوانين المالية العامة الفرنسية .
- قانون المحاسبة الحكومية الفرنسية .
- محاضرات في المحاسبة الحكومية الفرنسية .
- المالية العامة - موريس وفرجه طبعه ١٩٧٤
- نشرة وزارة المالية خلال عام ١٩٧٠/١٩٧١



اعداد الموازنة العامة في جمهورية ألمانيا الاتحادية مدخل للتخطيط المالى والاقتصادى

بقلم
الأستاذ / محمد حامد ابراهيم
وكيل وزارة المالية لشئون الموازنة العامة

النظام الدستورى الألماني

وأثره على الموازنة

احتفظت الحكومة بحرية التصرف في تحديد الأغراض المختلفة للاتفاق تفصيلاً ومراقبة التنفيذ الفعلي للموازنة وحتى حق التركيز على البؤد الكبيرة فقد بطل بفعل سيادة النظريات الدستورية القائلة بوجوب إقرار البرلمان بجميع النفقات الهامة للدولة ، واقتصر الأمر على أمور ضئيلة من جوانب الانفاق . ثم أطلقت يد البرلمان في رفض الاعتادات التي يطلبها وزراء الشا

ظل الأمر كذلك إلى أن صدر دستور سنة ١٩١٩ عقب الحرب العالمية الأولى Weimer Censitution فأعطى الرئخستاج البرلمان الألماني ، ولأول مرة سلطة كاملة على الموازنة ، من هنا انفتح السبيل نحو تطوير الموازنة الحديثة في ألمانيا وصدر القانون الاسامى للموازنة في ٣١ ديسمبر سنة ١٩٢٢ سارياً المفعول في اليوم التالى أى أول يناير ١٩٢٣ ، وكان ذلك القانون في وقت إصداره يعتبر تحديثاً عظيم الشأن للموازنة حيث صاغ إطار الإدارة المالية الفعالة ، ظل هذا القانون سارى المفعول طيلة الأزمنة الاقتصادية في

تميز النظام الدستورى الذى كان يقوم على عدة ولايات ألمانية في القرن التاسع عشر بقنافر حاد بين ملك الولاية الذى كان يتمتع بسلطة تنفيذية وعسكرية مطلقة والبرلمان الذى لم يكن له سوى حقوق محدودة في نواحي التشريع وأجازة الموازنة ، وكان ولاء الحكومة للملك ولم يكن لها مسؤولية قبل البرلمان فلم يكن للبرلمان مساواة الوزراء أو التدخل في أنشطتهم . في إطار هذا المناخ حاول البرلمان أن يستخدم حقه في أجازة الموازنة كسلاح لفرض سلطانه على سياسات الحكومة مما أدى إلى صراع طويل بين الحكومة والبرلمان سيطر على الحياة السياسية في معظم الولايات الألمانية لعشرات من السنوات ، في نفس الوقت وجه فقهاء القانون الدستورى جهودهم نحو قانون الموازنة مما برزت معه مشاكل الموازنة كأهم مشاكل القانون الدستورى في القرن التاسع عشر .

على أن النجاح الذى حققه البرلمان على ذلك الطريق الطويل من الصراع كان محدوداً حيث يسمح له بأن يركز فقط على البنود الكبيرة في الموازنة في حين

— مقدمة —

- النظام الدستورى الألماني وأثره على الموازنة
- إعداد الموازنة العامة في إطار الاستقرار الاقتصادى
- المبادئ العامة لإعداد الموازنة في جمهورية ألمانيا الاتحادية
- موقف إعداد الموازنة الألمانية من نظام التخطيط والبرجة والموازنة
- إعداد الموازنة العامة الألمانية في إطار التخطيط المالى

الثلاثينات من هذا القرن ولم تزعزعه التغيرات العنيفة التي طرأت على النظام السياسي في ألمانيا فيما تلا ذلك من سنوات .

وفي بداية انشاء جمهورية ألمانيا الاتحادية في سنة ١٩٤٩ وضع دستور جديد سائر فيما يتعلق بالموازنة الدستور السابق وظل قانون الموازنة الصادر في سنة ١٩٢٢ معمولاً به ولم تطرأ عليه سوى تعديلات قليلة الشأن واتخذ هذا القانون أساساً للحدوث عشرة ولايات التي تتكون منها الجمهورية بل أن معظمها استنتج القانون الاتحادي كقانون موازنة ، وحتى القلة الباقية من الولايات التي وضعت لنفسها قوانين للموازنة ضمنت قوانينها جميع المبادئ التي تضمنتها ذلك القانون .

على أن التغيير الحقيقي في نظام الموازنة لم يحدث سوى في أواسط الستينات حيث استبان أن مبادئ قانون الموازنة الصادر في سنة ١٩٢٢ لم تعد ملائمة لمقابلة متطلبات العصر فهو يسير الخطوط التقليدية للموازنة من حيث هي أداة تمويل الأنشطة الحكومية وتمكن البرلمان من ممارسة رقابته الفعالة على الإدارة . فهي والحالة هذه كانت ممتدة في الناحية التقنية من حيث وفائها بالوظيفة المالية للموازنة وكانت تنظر إلى مالية الحكومة بمعزل عن الاقتصاد القوي كونه متجاهلة التشاكك الوثيق بين الاثنين وأطالما أثبتت هذه النظرة

الضيق إلى مالية الدولة عدم كفايتها لمقابلة المتطلبات الاقتصادية الحديثة حيث أن حجم الموازنة الاتحادية يشغل نحو ٢٥٪ من إجمالي الناتج المحلي .

كما أنها تشكل عنصراً حاسماً من عناصر تنمية الاقتصاد القوي ككل إذ أن الموازنة تنطوي على حوافز قوية للتنمية كما أنها من ناحية أخرى تتأثر تأثراً شديداً بباقي قطاعات الاقتصاد القوي .

وظلت العلاقة التبادلية الوثيقة بين الموازنة والاقتصاد محلًا للمناقشة نحو عامين لكن هذه المناقشة ظلت بعيدة عن الجوانب القانونية للموازنة حتى جاءت الازمة الاقتصادية العنيفة التي عانى منها الاقتصاد الألماني في عامي ٦٦ ، ١٩٦٧ فأدخلت التعديلات القانونية على الموازنة حتى يتسنى لها تلبية متطلبات السياسة المالية الحديثة في الاقتصاد المعاصر ، وقد ثارت المشكلة الأساسية في هذا الصدد من ناحية المبدأ على الاتحادى لألمانيا حيث أن الولايات بشكل عام لا تعتمد على الحكومة الاتحادية ، لكل ولاية سلطاتها المالية إذ أن من هنا ظهرت موضوع خطورة اختلاف السياسات المالية للولايات وما تؤدي إليه من كارثة اقتصادية وأنه حتى إذا اتخذت الحكومة الاتحادية عدتها لمواجهة الظروف الاقتصادية فليس ثمة ما يطمئنها على أن الولايات قد لا تتبع سياسات تحقق الضرر بأثار السياسة المالية للحكومة الاتحادية .

التعديلات الدستورية المتعلقة بالموازنة :

من أجل ذلك أدخلت تعديلات دستورية في ٦٧ ، ١٩٦٩ كفلت موادة الدستور مع متطلبات الموازنة الحديثة وشددت من أزر الموازنة الاتحادية بالنسبة للولايات بفرض تأمين وحدة السياسات المالية .

وطبقاً للمواد من ١٠٩ حتى ١١٤ من الدستور التي تتعلق بالموازنة والتي تم تعديلها في سنتي ٦٧ ، ١٩٦٩ يتحدد الاطار الدستوري للموازنة على الأسس التالية :

— كل من موازنة الحكومة الاتحادية وموازنات الولايات مستقلة عن الأخرى تماماً ومع ذلك فتلتزم كل منها بمراعاة الوحدة الاقتصادية القومية ككل وكذلك متطلبات التوازن الاقتصادي العام .

— تقصر الموازنة الاتحادية بقانون على ستة مائة واحدة . ومع ذلك فلن الدستور يتيح لإقرار الموازنة من أكثر من ستة مائة واحدة .

أعداد الموازنة العامة في اطار الاستقرار الاقتصادي

صندوق التوازن :

Stabilization Fund konjunkturausgleichsrücklage.

ويتولى البنك الاتحادي ، ويقوم على قواعده وأن كانت معقدة بعض الشيء إلا أنه يمكن إيجازها بشكل عام في انشاء نوعين من صناديق للتوازن بعضها اجباري وبعضها اختياري فتودع الأموال العامة في الصناديق في فترات الازدهار ، وفي فترات الانكماش يتفق من هذه الصناديق لتمويل ميزانم الاتفاق علاوة

المبادئ العامة لأعداد الموازنة في جمهورية ألمانيا الاتحادية

الخدمة الاحصائية على كانه مستويات الحكومة العامة
Genral Govs وذلك بالتزامن مع النظام العشري
لتقسيم الحسابات العامة حتى أدنى مستويات التقسيم
المحلي communes .

التقسيم الوظيفي :

Functional classification

تتبع ألمانيا الاتحادية التقسيم الوظيفي بالنسبة
للموارد والاستخدامات على المستوى الاتحادى والولاية
والمحليات حيث يتيح لهذا ذلك التقسيم جمع شتات
التفقات المبعثرة عبر الموازنات لتصبح متكاملة مما يسهل
التالى للموازنة أداء وظيفتها التخطيطية .

التقسيم الاقتصادى :

Economic Classification

تتطلب نفقات وإيرادات الموازنة وفقاً لنظام
الحسابات القومية National Accounts فيها بين
مجموعات groups تفرق بين النفقات الجارية (شراء
السلع والخدمات ونحوها) والدخل (والنفقات الاستثمارية
من مدخل اقتصادى كلى Macro-Economie
Approach ويطبق هذا التقسيم على جميع المنظمات
والهيئات مما يسمح بتحليل المتعمق لعملية التنمية وتبع
اتجاهات التدفقات المالية والإيرادات والنفقات
الحكومية سواء فيما بين المنظمات الحكومية أو بين
الحكومة ومراكز قطاعات الاقتصاد القومى بشكل واضح
حقاً وشعراً بظنى المستوى الاتحادى والأقليمى والمحلى

أتاح التعديل الدستورى الذى تم فى سنة ١٩٦٩
للبرلمان الاتحادى أن يفكر فى إصدار قانون للموازنة
بحكم مبادئ الموازنة الفيدرالية وممرعان ما وضع
ذلك لتفكير موضع التطبيق فصدر فى ١٩ أغسطس
سنة ١٩٦٩ قانون مبادئ الموازنة الاتحادية
Budgetary Principles Law سارياً فعمله من
أول السنة التالية (أول يناير ١٩٧٠) ليحل محل
قانون الموازنة الصادر فى سنة ١٩٢٢ ، وأنه وإن كان
القانون يلزم الولايات بمسايرة مبادئ القانون المشار
إليه ، إلا أن الواقع الحالى يدل على أن الولايات
ما زالت لكل منها الدواعى الخاصة بموازنتها .

فيما يلي عرض للمبادئ الأساسية لموازنة جمهورية
ألمانيا الاتحادية .

الهيكل التنظيمى :

Institutional Structure

وهو يسير الهيكل الإدارى للوزارات حيث تتكون
الموازنة من وحدات تخطيطية Unit Plans تنقسم
إلى أقسام Sections وبدون هذا الهيكل المنظمى
للموازنة فإن المسؤولية السياسية والمالية للأجهزة المعنية
بتدبير الأموال وعملية إدارة الموازنة تصبح غير
واضحة ومتسمة بصعوبة كبرى .

التقسيم النوعى :

Line - Item Classification

يبنى التقسيم النوعى لنفقات وإيرادات الموازنة

حدود الائتمان Credit Limitations :

يرخص القانون للحكومة أن تضع حدوداً لما يمكن
للولايات والمحليات . أن تقرضه بغية كبح جماح
الآثار الاقتصادية غير المرغوبة .

الحوافز الضريبية Tax Incentives

للحكومة أن تزيد أو تخفض من سعر الضريبة على
دخول الأفراد والأعمال فى حدود ١٠ ٪ مما يسهل
لها سيطرة على حجم النفود لدى القطاع الخاص
الاقتصادى .

وتشير الدلائل إلى أنه منذ صدور القانون لم يحدث
أن استخدمت الحكومة الاتحادية هذه الرخصة ، غير
أنه فى سنة ١٩٧٠ استخدمت ضريبة معلاة Surtax
من نوع خاص تدعى konjunkturzuschlag
تتيح للحكومة الانقطاع من أموال الأفراد بغرض
التخفيف من حدة الزواج ، ولا يتم جبايتها لصالح
الخزينة وإنما تودع بالبنك الاتحادى وبينما تنهض
ذروة التضخم فترد إلى أصحابها أى أنها عملية نقدية
عامة وليست فرضاً مالياً ، وقد ردت فعلاً الأموال
التي حصلت فى سنة ١٩٧٠ إلى أصحابها فى سنة
١٩٧٣ .

التخطيط المالى :

Quinquennial Financial Planning

استحدث قانون الاستقرار التخطيطى المالى الخمس
أسلوباً للسياسة المالية ولما لهذا الأسلوب من صلات وثيقة
بالموازنة وأعدادها فستعود إلى الأفاضة منه فى فصل
خاص .

عن التفقات المعتادة فى الموازنة بغية انعاش النمو
الاقتصادى .

وغنى عن البيان أن مثل هذا الأسلوب لا يمتنع
تفريده وضبطه ما لم يكن هناك ، نظام نقدى محكم
تحت رقابة الدولة .

الموازنة المشروطة :

Conditional Budget Eventualhaushalt

يتم إعداد هذه الموازنة إلى جانب الموازنة العادية
لمواجهة الأحوال التى يتضح فيها أن التنمية الاقتصادية
غير كافية بالقدر الذى كان متوقعا عند إعداد الموازنة
وغالباً ما يدرج بهذه الموازنة مشروعات الأشغال
العامة ، ولا يتم الصرف من هذه الموازنة إلا بتحقيق
الشرط أو الشروط المعلقة عليها كان يتخفف معدل
التنمية عن نسبة معينة . فإن لم يتحقق الشرط فلا
تستخدم اعتمادات تلك الموازنة .

سلطات الاستثنائية للموازنة :

Extrabudgetary Powers

تعطى الحكومة سلطات واسعة لتعديل الاعتمادات
المقررة بالموازنة إذا دعت الظروف الاقتصادية لمثل
هذا التعديل ، ففى فترات الزواج يرخص لوزير المالية
بموجب قرار من مجلس الوزراء بأن يخفض النفقات
أو يؤجل بعضها منها وعلى التقريب إذا دعت الضرورة
إلى تشييد الاقتصاد القومى فله أن يرخص بتجاوز
اعتمادات الموازنة ويستخدم لمقابلة النفقات الإضافية
أموالاً من صندوق الموازنة فإذا نضب مئنه فالحكومة
أن تعقد فرضاً لتغطية النفقات الزائدة بحيث لا يزيد
حجم القروض عن خمسة بلايين مارك دون ما موجب
لاستصدار موافقة البرلمان على هذه القروض .

منذ عدل الدستور الاتحادى ٦٧ ، ١٩٦٩ أصبح من الجائز إعداد الموازنة على سنتين وربما ثلاث سنوات ، بل وأصبح من الممكن أيضاً إقرار اجزاء من الموازنة لمدة مختلفة قيمته على سبيل المثال إقرار اعتماد الأشغال العامة لمدة ثلاث سنوات بينما تظل سائر الاعتمادات على أساس سنوى على إذا أنه دائماً أقرت الموازنة لفترة مالية تزيد على سنة واحدة فإن اعتمادات كل سنة بذاتها تتجدد فى الموازنة ، هذا ولم تستعمل الحكومة الاتحادية حتى الآن رخصة وضع الموازنة لفترة تزيد عن سنة فمما زالت الموازنة الاتحادية تصدر على سنة واحدة إلا أن بعض الأقاليم الاتحادية Laender تصدر موازاناتها عن سنتين .

ويعتضى مبدأ السنوية تسقط الاعتمادات التى لم يتم اتفاقها حتى نهاية السنة المالية (راجع المواد ١٩ ، ٤٥ من قانون مبادئ الموازنة لسنة ١٩٦٩) وهذه هى مقتضيات الأساس النقدي الجامد للموازنة إلا أن هذا الأساس ترد عليه بعض الاستثناءات إذ أن هناك بعض الاعتمادات لأنواع خاصة من النفقات يمكن أن تستخدم بعد انتهاء السنة المالية أى أن النظام المتبع فى ألمانيا الاتحادية هو الأساس النقدي المحسّن .

ومن مبررات خروج ألمانيا عن أساس الاستحقاق Accrual Basis Modified cash Basis الذى يسمح باستمرار اتفاق اعتمادات سنة ما لسنة أو سنوات تالية أن هذا الأساس لا يتناسب وقانون الاستقرار الاقتصادي فكان من الطبيعي ألا تأخذ ألمانيا بأساس الاستحقاق وتقرّب قدر الامكان من الأساس النقدي مراعاة لاسلوب التخطيط المالى الذى أخذت

به والذى يعتبر فى رأينا مثالا يحتذى به .

مبدأ تخصيص الاعتمادات :

Speciality (Appropriation)

وبموجبه تنفق الإعتمادات على الأغراض المرسدة من أجلها بالموازنة ، ولا يجوز لأى وحدة إدارية أن تغير من أغراض الإعتمادات المقررة لها . وإذا أصبح إعتمادها غير ذى موضوع خلال السنة المالية بأن يطل أو تأجل الغرض المقرر من أجله قبل إنقضاء الإعتماد فلا يجوز إنفاقه .

وقد أوجبت المتطلبات الحديثة على السلطة التشريعية إدخال استثناءات على هذا المبدأ فقانون الموازنة الاتحادى ذاته يسمح فى المادة (٢٠) منه بالمناظرة فيما بين إعتمادات أمانة العاملين Remuner- ation of Employees المنظمة الواحدة كما يجوز لإقرار موازنات تكميلية خلال السنة بواسطة البرلمان . وأحياناً ما ينص فى قانون ربط الموازنة على إمكان مناقلة بعض الإعتمادات لأغراض أخرى والمراجع الأول والأخير فى السماح بمثل هذه الحالات هو تقدير البرلمان بضرورة مثل هذا النص عند إقرار الموازنة . وفوق ذلك كله فإن الدستور ذاته يعطى لوزير المالية حق تخصيص إعتمادات ، للوزارة لم تكن مراعاة فى الموازنة فى حالات غير المنتظرة والحالات التى توجبها الضرورة . ولقد تكشفت الظروف فى السنوات الأخيرة من ضرورة هذا النص .

ويطبق هذا المبدأ أيضاً لاعلى نوعية الغرض المرسد من أجله الاعتماد حسب بل على مبلغ الإعتماد ذاته أيضاً

فلا يجوز تجاوز الإعتمادات . ويوجب القانون على كل وحدة إدارية أن تضع النظام الذى يكفل لها ذلك وإذا ظهرت حاجة خلال العام المالى لمواجهة غرض جديد فيتعين طلب اعتماد إضافي بقره البرلمان .

وقد تدعو الحاجة إلى مزيد من الأموال فوق الاعتمادات المرسدة بالموازنة لوحدة إدارية معينة مما يجعلها غير كافية للغرض المدرجة من أجله كاعانات العاملين المرضى : أو قد تطرأ أغراض جديدة مما قد لا تشمل الإجراءات المقعدة لاستصدار إعتماد إضافي على طريق البرلمان وما يتطلبه ذلك من طول وقت مع إلحاح الحاجة إلى الأموال مع ضالة الأموال المطلوبة ، فتحل هذه الحال يتبع الدستور (مادة ١١٢) لوزير المالية الاتحادى تخصيص اعتمادات لمواجهة مثل هذه الطوارئ الغير متوقعة والى لا يمكن تفاديا ، ولطالما التزم الظروف وزير المالية باستعمال هذه الرخصة فى حالات كثيرة ، وكم من مناقشات دارت فى ألمانيا حول هذه النقطة ومدى ملائمة الحالات التى استخدم فيها الوزير هذا الحق لروح الدستور ومدى إلحاح المصروف وعدم إمكان توقعه عند إعداد الموازنة . إلا أن هذه المناقشات كانت تبدأ فى النهاية كلما تصاعدت المشكلة حتى تصل إلى البرلمان لإذعراها ما تلعب الاتجاهاات الحزبية دورها فيساند نواب الحزب الحاكم وزير المال .

على هذا النحو فإن مبدأ تخصيص الاعتمادات إنما ينحصر نطاق تطبيقه فيما دون المستوى الوزارى أو بعبارة أخرى فإنه يطبق على الوحدات الإدارية والمستويات الوظيفية الإدارية حيث تغطى الحماية

البرلمانية المستويات الوزارية .

خلاصة القول أذن — فيما خلا النقاط الفرعية التى تعرضنا إليها فى مناقشة الموضوع — فإن مبدأ تخصيص الاعتمادات هو واجب انفاق الإعتمادات فى :

(أ) الغرض المرسد من أجله : التخصيص النوعي
Qualitative Speciality

(ب) بالتقدير المعتمد لكل غرض : التخصيص الكمي
Quantitative Speciality

ويستثنى من ذلك

— الموازنة الإضافية

Supplementary Budget

— النفقات غير العادية

Extraordinary Expenses

(ح) فى الفقرة المعدة عنها الموازنة : التخصيص الزمى
Timely Speciality

ويستثنى من ذلك قابلية بعض الاعتمادات للترحيل

للى السنة المالية التالية Transferability

مبدأ الأسبقية . Precedence

تعتمد الموازنة سابقة على الفقرة المالية المصورة عنها .

مبدأ منع التداخل القانوني :

Prohibition of Tacking

ويعنى فى الفقرة القانونية عدم جواز تضمين قانون ما قواعد ليس هذا القانون محلها وإنما محلها قانون آخر ، وكثيراً ما استخدم هذا الأسلوب على نطاق واسع فى مجال قانون الموازنة باعتبارها يعطى البرلمان الفرصة السانحة لإقرار إعتمادات ما كان يمكنه من غير

طريق الموازنة الموافقة عليها ، ولما كانت الحكومة بحاجة إلى الاعتمادات للاستمرار في أعمالها فإن المجلس التانيح يعدل إلى وضع شروط على الاعتمادات تنسج بالسنة المالية ولا تجد الحكومة مانعاً من قبولها .

وكثير ما استخدم ذلك الأسلوب في الولايات المتحدة الأمريكية ولعل أشهر الأمثلة على ذلك يوم حاول بعض الشيوخ إلتياز فرصة الموازنة وجعلوا أحد إعمادات العسكرية مشروطاً بمطالبة رئيس الولايات المتحدة أن يسحب القوات الأمريكية من فيتنام قبل نهاية العام وتكن المشكلة في ذلك الأسلوب أن السكرتيرس يكون قد وضع الرئيس في موقف لا يحسد عليه يوم أن يطلب مزيداً من الأموال للاستمرار في حرب فيتنام .

من أجل هذا يحرم الدستور الاتحادى الألماني أسلوب وضع نصوص قانونية غير مالية في قانون الموازنة تحت أى شكل من الأشكال بحيث لا يتضمن قانون ربط الموازنة أية قواعد خلافاً لنواحى الإيرادات والنفقات .

مبدأ وحدة وشمول الموازنة .

Unity and Completeness

وقد نص على هذا المبدأ في المادة الثامنة من قانون الموازنة فلا تخفى الموازنة على أية موازنات خاصة أو موازنات "فرعية لجهاى إدارية . وإنما تدرج فى جانب الموارد العامة جميع موارد الدولة أيا كانت مصادرها سيادية كانت أو ائتمانية أو غيرها لمواجهة جانب النفقات الذى تدرج به جميع نفقات الدولة دون ما تفرقة ، ومؤدى ذلك عدم تجنب أى موارد يميل على الموازنة لمواجهة أغراض بعضها .

ويرتبط بذلك بطبيعة الحال أن تقدر الإيرادات على أساس إجمالى دون استقطاع أى مصروفات متعلقة بها ، كما تقدر المصروفات على أساس إجمالى دون استقطاع لإيرادات ، متعلقة بها ، فلا يجوز أن تدرج بالموازنة صوا فى عمليات الإيرادات والمصروفات .

وينطبق ذلك المبدأ على الموازنة الاتحادية وموازنات الولايات وموازنات المجالات .

وحى سنة ١٩٦٩ كان هناك استثناء واحد على جانب كبير من الأهمية يرد على هذا المبدأ بالقضية للموازنة الاتحادية لإاوهو الموازنة غير العادية فكانت تعتمد مستقلة عن الموازنة العادية وتتضمن اعتمادات الاشتغال العامة التى كانت تحول لآخر طريق الضرائب وإنما عن طريق الاقتراض وألفت تلك الموازنة بقانون مبادئ الموازنة الاتحادية ومن ثم أصبحت الموارد الائتمانية الحكومة تدرج فى الموازنة العادية منذ ذلك الحين .

أما فى الوقت الحاضر فترد على هذا المبدأ استثناءات قليلة منها .

المشروعات العامة الاتحادية

Federal P. Enterprises

وبعض الصناديق الخاصة Special Funds حيث تفرد لكل واحدة منها شخصية إعبارية مستقلة وموازنة خاصة بإيرادات كل منها ومصروفاتها ويقتصر مردود فعلها على الموازنة العامة على أيلولة فائضها إلى موارد الدولة أو إدراج معونة الدولة لها فى حالة إعسارها ضمن إعمادات نفقات الموازنة العامة هذا وترتبط تلك المشروعات العامة والصناديق بالخطة الاقتصادية للدولة .

حصولية القروض تدرج بالصافى أى بعد طرح أقساط سداد القروض السابق الحصول عليها وكذلك الاقتراض يدرج بالصافى أى بعد طرح أقساط إستراد القروض السابق منحها ، وبهذا تظهر الموازنة مباشرة صافى المدبونية والدائنية للخرافة العامة قبل سوق الائتمان وقد تلتج ذلك الأسلوب منذ الإصلاح Currency Reform الذى يلى فيه من سنة

١٩٤٨ .

— حصولية ضريبة البترول حيث إشرط القانون الخاص بها تخصيص نصف حصيلتها لإنشاء الطرق .

ومن رأينا أن هذه الاستثناءات سليمة الدلالة من الناحية الاقتصادية خاصة الأوليان منها حيث يتمشيان مع مقاهيم وأساليب المحاسبة القومية ويكفلان للموازنة العامة إمكانيات القياسات السليمة للنفقات من وإلى القطاع الحكومى .

مبدأ العلانية والوضوح :

Disclosure & Clarity

وبمقتضى العلانية يعرض على الجماهير مشروع الموازنة والموازنة المعتمدة فى صورتها النهائية والحسابات الختامية للموازنة بوصف أن الجماهير هى صاحبة المصلحة الحقيقية فى الموازنة ، وينطوى ذلك أيضاً

على تدعيم للرقابة الشعبية بالإضافة إلى الرقابة الدستورية .

ويرتبط بمبدأ العلانية الوضوح حيث يتم تصوير الموازنة فى شتى مراحل إعدادها وعرضها وإعدادها وإقرارها بأبصر صورة تتيح للسيسى والمشرع واللى والإدارى بل وجماهير الشعب قراءة الموازنة وتبين معالمها وإجراءاتها .

مبدأ الدقة : Accurateness

فتقدر الإيرادات والمصروفات بالقدر المتين حدوثه فى الفترة المالية المقبلة دون مغالاة .

مسؤول الموازنة : Budget Agent

استحدثت هذه الوظيفة بمقتضى القانون حيث أوجب على كل وحدة إدارية تقوم على إنفاق أموال عامة أن يكون لها مسئول للموازنة Beauftrgtter fur den Haushalt ويكون مسئولاً عن إعداد وتنفيذ الموازنة الخاصة بالمنظمة ومن مسئولية الأساسية العناية بالجانب الاقتصادى فى الإنفاق وأنه وأن يكن هذا المسئول أحد العاملين بالمنظمة إلا أنه يمارس عمله التنى من منظور مالى كل على المستوى القومى لمالية الدولة ، فمن أخص واجباته ومسئولياته السهر على حماية المال العام .

موقف اعداد الموازنة الألمانية من نظام التخطيط والبرمجة والموازنة

لعل نظام التخطيط والبرمجة والموازنة هو أكثر جوانب الأساليب الفنية الحديثة للموازنة التي ظفرت بقدر كبير من الجدل والاهتمام . وقد نشأ هذا النظام وتعا على يد الاقتصاديين الأمريكيين في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية وأدخل على الإدارة الفيدرالية الأمريكية سنة ١٩٦٥ . ومن أغراض هذا النظام دعم كفاءة استخدام الأموال العامة . وتنبع أهميته الخاصة في عملية الموازنة بالولايات المتحدة من عوامل بيئية حيث توجد هناك نحو مائة منظمة تقع تحت إشراف الكونجرس بخلاف الولايات يقوم كل منها بأنفاق أموال عامة . من هنا كانت أهمية هذا النظام بالنسبة لأمريكا باعتباره يحقق تنسيقاً أفضل بين هذه المنظمات المتعددة بالإضافة إلى ما يضيفه على الموازنة من شفافية ويزيد من فاعليتها .

ومن مستلزمات ذلك النظام إتباع أسلوب تحليل التكلفة والعائد الذي يرمي إلى تنظيم النتائج بأقل إنفاق ممكن مع عرض الطرق والوسائل البديلة لتحقيق قدر معين من النتائج المستقبلية لكل البدائل والقرارات حتى ينسج لإجراء الدراسة الشاملة لمقومات اتخاذ القرارات .

التفكير للنظام في ألمانيا :

ولسكن كيف بدأ التفكير في هذا الأسلوب في ألمانيا ؟

الواقع أن التفكير في هذا الأسلوب لم ينشأ تحت حافز مجازاة الأساليب الحديثة في حد ذاتها أو عدم التخلف عن الأخذ بمستحدثات الأمور ، وإنما نشأ من منظور إقتصادي بصفة خاصة إذ لما كانت الموازنات تعتمد سنوياً فإن ثمة خطورة من أن تفقد عملية الموازنة النظرة طويلة الأجل إذ أن السياسة الجديدة لا يمكن اتخاذها بين يوم ويوم أو عام وعام لكنها ترسم على أماد طويلة ولما كانت الموازنات هي أدوات توزيع الأموال والأموال تعتبر بمثابة الدعاء بالنسبة للسياسة فلها قد تحقق القرار بالسياسة الطويلة الأجل إذا لم يتم تقديرها عن مدد طويلة بمعنى أنه إذا وضعت موازنة كل سنة بمثابة عن باقي السنوات فقد تنعدم فرصة تحقيق الأهداف طويلة الأجل للسياسة القومية .

ولما كانت أولى المحاولات على طريق مواجهة متطلبات تحقيق أهداف التمويل طويل الأجل تتمثل في ابتكار الخطة الخمسية التمويلية التي نص عليها قانون الاستقرار الصادر في سنة ١٩٦٧ . فقد وجد المفكرون الاقتصاديون الألمان في نظام التخطيط والبرمجة والموازنة الوسيلة المثلى لإطالة أمد التمويل عبر الموازنات التقديرية .

ومن ناحية أخرى فإن التقسيم التقليدي للموازنة بحسب التقسيم الإداري يؤدي مع سنوية الموازنة إلى جزئية النظرة المالية والاقتصادية ، وليس كنظام التخطيط والبرمجة والموازنة أسلوباً يجتاز الفواصل

الإدارية ومن جراء التقسيم الإداري والفواصل الزمنية من جراء سنوية الموازنة فيكفل التكامل بين الأنشطة أما ما كانت الوحدات التي تباشرها كما يكفل التكامل بين الفترات الزمنية للموازنة لإظهار البرامج والأنشطة بنفس النظر على الفواصل التنظيمية والزمنية وذلك بما يتطوّر عليه هذا النظام من أساس موضوعي للتحقق وربطها ببرامج وأنشطة عبر سنوات الخطة المالية الخمسية على النحو الآتي :

— التخطيط طويل الأجل

Long Term Planning

الذي يحدد الأهداف الرئيسية للسياسة القومية لنحو عشر سنوات .

— البرمجة

Programm

وتعني تحويل الخطط الأجل طويلة إلى برامج متوسطة الأجل تنفذ في ثلاث أو خمس سنوات . كما تنطوي البرمجة على تقرير أولويات تنفيذ أجزاء الخطة طويلة الأجل ، إذا ما واجه تنفيذ الخطة مصاعب تحويلية تحول دون أهداف الخطة بالكامل .

— الموازنة

Budgeting

وهي العملية السنوية التي تحدد الأموال ومصادرها اللازمة لدعم الأنشطة التي يتطلبها تنفيذ البرنامج لسكل سنة على حدة .

تقنين النظام في ألمانيا :

في إطار هذا المناخ الفكري نص قانون مبادئ الموازنة العامة الصادر في سنة ١٩٦٩ ساريا المفعول من أول يناير التالي في المواد ٧ ، ٣٤ على ما يسمى

(الموازنة الاقتصادية) وأنه وأن لم ينص صراحة على نظام التخطيط والبرمجة والموازنة إلا أنه أشار إليه بأحد مقوماته الأساسية إلا وهو أسلوب تحليل التكلفة والعائد فأوجبت المادة السابعة منه على أن تقدم الأعداد ذات الأهمية المالية الكبرى على أساس من تحليل التكلفة والعائد .

كان من الطبيعي وقد أصبح النظام مقنناً أن يُعتمد الفكر المالي أن يولى وجهة نظر القانون مجتهد في تلمس الأساليب العملية للتطبيق ، إلا أنه لوحظ أن ذوى الرأي هناك لا يميلون إلى تضخيم إمكانيات تحليل التكلفة والعائد حيث يرون أنه مشتق من الأساليب الاقتصادية والتي يترجح فيها السلوك الانساني مدفوعاً بتعظيم الربح بأقل استثمار ممكن ويرون أنه لا ينطبق على الحياة السياسية التي تنسم بالتعقد عن ذلك كثيراً بالأهداف السياسية والتعصبات الاجتماعية مثل المتطلبات العسكرية لا يمكن إخضاعها لقياس التقدي شأن أرباح المصنع ، ولهذا يرى القوم هناك أن تطبيق تحليل التكلفة والعائد على الموازنة العامة سوف يقضى حتماً على مصاعب جمّة ويرون أنه التطبيق نسبياً في المجالات التي تباشر فيها الدولة نشاطاً قريب الشبه من المشروعات الاقتصادية كإدارة البريد وخدمات المرافق العامة ، لكنهم في نفس الوقت يسلمون بأنه يلزم على السياسيين بأن يأخذوا في اعتبارهم في مجالات الإدارة العامة ، الآثار الاقتصادية ، الأمر الذي لا يتوافر في ظل إتخاذ القرارات بالوسائل التقليدية .

بل أن استاذ أكاديمية فريوف فريوف Dr Karl Heinrich Friauf الأستاذ بجامعة كولونيا يقول

على النظام أن الغرض الأساسي منه تخطي العائدين التقليديين الذين يضعون من صفق الشفافية والفاعلية في الموازنة وأولها عائق الزمن الناشئ من سنوية الموازنة وثانيهما العائق النظامي systematical darrier الناتج من تقسيم الموازنة تقسماً إدارياً بحسب الوحدات التنظيمية ؛ أي أن الأستاذ فريافولم يسهم بشيء في مجالات التطبيق العملي للنظام وإنما اكتفى بموقف سلبي يرد فيه ميزة النظام . كما نشر توفرا تعليق للأستاذ بيروخ (E.Piduch) حول القانون لم يطر منه النظام إلا بقليل من الكلمات المربجة مقسمة بشيء من التشكك في جدواه .

من هذا المنظور يرى المفكرون الألمان من أهل

اعداد الموازنة الألمانية في اطار التخطيط المالي

نعالج في هذه العجالة أهم سمات النظام المالي في جمهورية ألمانيا الاتحادية والذي تعتبره بحق إنجازاً عظيماً يجب أن تقديري به الدول الأخرى خاصة النامية منها حيث تقصر الموارد ويزداد تكاليف الحاجات عليها وتنقل الالتزامات إليها والتخطيط المالي والموازنة من أهم إدواته وأنا لا أنكر بالطبع أهمية الجوانب المحاسبية والتبويبات والبيانات الحديثة إلا أنها في السنوات الأخيرة أخذت تشغل بال رجال المال بأكثر مما يجب إلى درجة شغلهم عن التخطيط المالي ودور الموازنة فيه ويوصف التخطيط المالي لإطار عريض للفكر المالي في إطار الاقتصاد القومي بأكماله .

العلم والعمل نظام التخطيط والبرمجة والموازنة ويتخذون منه موقفاً حذراً ومتحفظاً ، وما زال أبلدل يدور حوله .

ومن الناحية التطبيقية فإن طرق تحليل التكلفة والمائد لم تسجل تطوراً يذكر إلا في وزارة الدفاع حيث تستخدم بالنسبة للامدادات العسكرية الضخمة كما أجريت تجارب على عدد محدود من المنظمات لم تسفر بعد عن نتائج ملموسة ، وهكذا لا يمكن لأي باحث أن يضع موضع التقويم نظاماً مشوهاً بالتردد والحذر وضيق المجال التطبيقي . ولا نعدد الحقيقة إذا قلنا أن النظام ما يزال في ألمانيا في مرحلة التلوق .

ولا يقتصر هدف السياسة المالية الحديثة على التأكد من إتاحة الاعتمادات اللازمة والكافية خلال السنة المالية للوفاء بواجبات الدولة جميعاً وإنما عند فوق ذلك لأن يأخذ في - سبحانه العلاقات المتشابكة Lnerrelations بين جميع قطاعات الاقتصاد القومي وكذلك من متطلبات التخطيط المالي المتوسط والعويل الاجل Medium & Long Term Fiscal Planning ويعتبر التخطيط المالي المتوسط الاجل - بحق وظيفة تكاملية للموازنة . بل وأيضاً فإنه يتخطيه الحدود السنوية يسكنل الرزية المستقبلية في إصدار الموازنة .

وقد استحدث التخطيط المالي المتوسط الأجل - على المستوى القانوني - في ألمانيا الغربية طبقاً لقانون الاستقرار الصادر في سنة ١٩٦٧ الذي ص - لمر - م سيرة التعديل الدستوري التي تم في ذلك العام وأن كانت فكرة التخطيط المالي ذاتها قد بدأ الأخذ بها من الناحية العملية قبل ذلك بنحو سنوات خمس في سنة ١٩٦٢ . ومنذ صدور القانون أصبح التخطيط المالي المتوسط الأجل لمدة خمس سنوات إجبارياً وأن يكون حكومياً بحثاً للحكومة وحدها دون البرلمان ومن ثم فإنه من الناحية القانونية النظرية البحث قد ينحرف البرلمان عند إقراره للموازنة انحرافاً واسعاً عن الخطة المالية للحكومة . إلا أن الواقع العملي يشير إلى أن البرلمان عادة ما يرتبط بمقتضاه نفسه ودون إلزام دستوري عليه بالخطة المالية للحكومة .

واستهدما من القانون بقوانين الاستقرار الاقتصادي ونحو الاقتصاد القومي نمواً متوازناً فإنه ينص على أن التخطيط المالي الخمس هو أساس الموازنة الاتحادية وأن تحدد الخطة المالية الخمسية قدر وإتجاهات النفقات

المتوقعة وإمكانات تنفيذها مع مراعاة العلاقات المتشابكة بين تلك الإمكانيات والاتجاهات المنتظرة لنمو الاقتصاد القومي ككل .

والخطة المالية ليست في حالة تكون دائماً وإنما هي عملية ديناميكية فينص القانون على أن تعدل الخطة المالية الخمسية سنوياً بل وخلال السنة كلما تطلب الأمر ذلك لتسار متطلبات التنمية وثوائم التغيرات والتغيرات الاقتصادية .

ويقوم الأساس الاقتصادي للخطة المالية على إسقاطات خطة التنمية الاقتصادية المتوسطة الأجل للجمهورية كما ويتم التنسيق بين الإنفاق العام في سنوات الخطة والزيادة المتوقعة في إجمالي الناتج القومي Gross National Product (G. N. P).

ويتم التخطيط المالي المتوسط الأجل لفترة السنوات الخمس بإتخاذ السنة المالية السابقة للسنة التي تعد عنها الموازنة أساساً محتملها السنوات الثلاث المتبقية من الخطة المالية الخمسية على النسق البسيط الموضح فيما بعد .

الاطار العام للخطة المالية متوسطة الأجل

بيان	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨
الانفاق	١٥٤ر٠	١٦٩ر٧	١٨٤ر٦	١٩٩ر٢
الزيادة %	٨ر٧	١٠ر٣	٨ر٧	٧ر٩
الإيراد :				
الضرائب	١٣٤ر١	١٤٦ر٩	١٦٠ر٦	١٧٦ر٣
دخول إدارية	٤ر٣	٣ر٨	٣ر٨	٣ر٧
إجمالي الإفراض	٢١ر٥	٢٧ر٥	٢٩ر٢	٢١ر٩
- أقساط	٥ر٩	٨ر٥	٧ر٠	٢ر٧
صافي الإفراض	١٥ر٣-	١٦٩ر٠	٢٠ر٢	١٩ر٢
	١٥٤ر٠	١٦٩ر٧	١٨٤ر٦	١٩٩ر٢

هذا وتفصل أوجة الإنفاق والإيراد العريضة .
ويتم لإجراء تعديلات على النفقات والإيرادات حيث
تراجع باستمرار مراجعة مرابطة كل من الخطة المالية
والموازنة وخطة تنمية الاقتصاد القومى .
ونعرض فيما يلى موجزاً لأهم عناصر ومستويات
التخطيط المالى مع الروابط بينه وبين الموازنة .

مجلس التخطيط المالى : Finanzplanungsrat

وهو المسئول عن التنسيق بين الخطة المالية الاتحادية
والإقليم Laeder ورأس المجلس وزير المالية الاتحادى
ويضم فى عضويته وزراء مالية الأقاليم وأربعة ممثلون
السلطات المحلية .

وينتص المجلس بما يلى :

- وضع نظام موحد للتخطيط المالى .
- وضع معايير اقتصادية ومالية للتخطيط المالى .
- تحديد المجالات التى يجب التركيز عليها للوفاء
بالواجبات العامة فى نطاق متطلبات الاقتصاد القومى
أخذاً فى الحسبان المقاييس التى يضعها مجلس الدورة
الاقتصادية konjunkturrat التى تعتبر ضرورية
للمحافظة على التوازن الاقتصادى .

مجلس الدورة الاقتصادية :

ورأسه وزير الاقتصاد الاتحادى بعضوية أربعة
يمثلون الأقاليم وأربعة يمثلون السلطات المحلية .
وينتص المجلس بما يلى :

- تنسيق السياسات المالية والاقتصادية للاتحاد
والأقاليم والسلطات المحلية .
- دراسة إمكانات تغطية القروض التى تعقد
المهينات العامة كما يضع الحد الأقصى للدين العام .

لجنة تقديرات الضرائب :

Arbeitskreis Steuerschätzungen

وتشكل من وزير المالية الاتحادى وممثلين عن وزارات
المالية بالأقاليم ومكتب الإحصاءات الاتحادى والمعاهد
الاقتصادية .

وبراعى فى تقديرات إيرادات الموازنة عاملان ذوا
أهمية أساسية هما :

- التنمية الاقتصادية .
- وظيفة الضرائب .
- وتستند التقديرات على الأسس التالية :
- التوظيف الكامل .
- معدل زيادة الأسعار فى الاقتصاد القومى .
- نصيب العالم الخارجى فى إجمالى الناتج القومى
(G.Np.)
- معدل النمو الحقيقى فى إجمالى الناتج القومى
- أوجه استخدام إجمالى الناتج القومى .
- اتجاهات الدروع المختلفة للاقتصاد القومى .

تقوم لجنة تقديرات الضرائب فى أواخر الصيف
بإعداد تقديرات الموارد الضريبية للسنة المالية المقبلة
أخذة فى اعتبارها الإنجازات الاقتصادية العامة كما
تعتمد النظر فى تقديرات الموارد الضريبية للسنة المالية
القائمة والسنوات الخطة المالية متوسطة الأجل .
وهناك أدوات ومؤشرات أخرى تفيد فى مجال
إعداد الموازنة وربطها بالخطة المالية مثل خطة الإنفاق
والمسح التحويلي وجدول الفوائض والعجزات

ومما تجدر الإشارة إليه أنه فى سبيل المحافظة على
توازن الموازنة فإن عبئاً كبيراً يقع على السلطة التشريعية
فى تأمين المحافظة على هذا التوازن فى إطار التوازن ،
الاقتصادى العام ويطلب ذلك بطبيعة الحال كبح جماح
أعضاء الهيئة التشريعية وغل يدём من زيادة نفقات
الموازنة . على أن الذى يستلزم النظر أن عملية المحافظة
على توازن الموازنة فى إطار التوازن الاقتصادى العام
بما تنطوى عليه من جوانب عملية وفنية على مستوى
عالى من التخصص لا يؤث مثل الحكومة الإحاطة به
تزيد من هيئة السلطة التنفيذية على عملية الموازنة وثقلها
ورجحان كنفها عند مناقشتها مع السلطة التشريعية .

ملحق العدد السابق للكتب الدورية

كتاب دورى رقم ٣٢ لسنة ١٩٧٩

كما تقرر إضافة مادة جديدة برقم (٦٣٨ مكرر) كما يأتى .

مادة (٦٣٨) مكرر : تصوى المديرية المالية بالمحافظات المختلفة صرف مستحقات السادة مندوبى وزارة المالية للعاملين بدائرة كل مديرية مالية بمعرفة وكذا مستحقات العمال التابعين لوزارة المالية الذين يعملون بالوحدات الحسابية بمديرية الأمم وذلك خصماً على حساب جارى مبالغ مدينة تحت التسوية طرف ديوان عام وزارة المالية على أن ترسل مطالبات شهرقة هذه الوزارة بقيمة المصروف لتتولى المراقبة العامة لحسابات وزارة المالية سداد المبالغ المنصرفة خصماً على البنود المختلفة بعد إجراء المراجعة اللازمة .

تعلم وزارة المالية أنه قد تقرر تعديل الفقرة الأخيرة من المادة (٦٣٨) من اللائحة المالية للميزانية والحسابات لتكون على الوجه التالى .

وتدرج مديريات الأمم حواظ الخصم المشار إليها فى مجاميع الحسابات الشهرية والعناوين التالية :

- ١ - منصرف لحساب وزارة الداخلية (مع اعتماد الشرطة)
- ٢ - منصرف لحساب وزارة الداخلية (مع اعتماد الخفر)
- ٣ - منصرف لحساب وزارة الداخلية (مع اعتمادات خدمة الأقاليم والمحافظات)
- ٤ - منصرف لحساب مصلحة الأموال المقررة (مع اعتمادات خدمة الأقاليم والمحافظات) .

كتاب دورى رقم ٣٤ لسنة ١٩٧٩

ماتى على الخزائنة العامة فى صورة تحمل الخزائنة العامة مباشرة بالتمويل أو استخدام التمويل الذاتى المتاح بالشركات المخصص أساساً لتمويل الخطة والالتزامات

وتأمل وزارة المالية أن تلتزم جميع الوحدات العامة الاقتصادية بقرار اللجنة الوزارية للخطة والانتاج المشار إليه قبل اتخاذ أية إجراءات أو ارتباطات بالمساهمة فى مشروعات مشتركة .

وافقت اللجنة الوزارية للخطة والانتاج والشئون الاقتصادية بجملة ١٩٧٩/٢/٢٠ على مذكرة وزارة المالية بشأن مساهمة شركات القطاع العام فى مشروعات مشتركة والتي تقتضى بأن تلتزم شركات القطاع العام قبيل الارتباط بالمساهمة فى إنشاء شركات محلية أو شركات افتتاح مع رأس مال عربى أو أجنبى أن تقوم بتدبير التمويل اللازم لهذه المساهمة مع الحصول مسبقاً على موافقة وزارة المالية فى حالة إذا ما ترتب على هذه المساهمة عبء

كتاب دورى رقم ٣٥ لسنة ١٩٧٩

إلحاقاً للكتاب الدورى رقم ٨ لسنة ١٩٧٩ الصادر فى ١٩٧٩/١/٢٥ فى شأن إرجاء استهلاك الجزء الباقى من إعانة غلاء المعيشة من العلاوة الدورية التى تمتنع خلال عام ١٩٧٩ باستثناء العاملين الذين يمنحون هذه العلاوة لأول مرة خلال عام ١٩٧٩ وذلك لحين صدور القانون المعروض على مجلس الشعب .

تنتهى وزارة المالية إلى أنه قد صدر القانون رقم ١٩ لسنة ١٩٧٩ فى ١٩٧٩/٣/٢٩ بتقرير بعض الأحكام الخاصة بإعانة غلاء المعيشة على أن يعمل به اعتباراً من ١٩٧٨/٧/١ .

هذا وقد تضمن القانون الأحكام التالية :

مع عدم الإخلال بحكم البند (٣) من قواعد منح إعانة غلاء المعيشة المنصوص عليها بالجدول المرفق بقرار رئيس الجمهورية رقم ٣٩٠ لسنة ١٩٧٥ بمنح إعانة غلاء المعيشة للعاملين بالدولة ، لاستهلاك الجزء الباقى من الإعانة مما يحصل عليه العامل من زيادة فى المرتب نتيجة تطبيق القوانين أرقام ٤٧ لسنة ١٩٧٨ . باصدار قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة ، ٤٨ لسنة ١٩٧٨ باصدار قانون نظام العاملين

وأن يستمر حساب إعانة غلاء المعيشة على أساس بداية الفئات الوظيفية التى كانت سارية وقت صدور قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٩٠ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه .

لذلك تسرعى وزارة المالية نظر الجهات إلى أعمال أحكام القانون سالف الذكر .

يرجى التثبت من أن رقم هذا الكتاب الدورى لاحق لرقم الكتاب الدورى السابق .

السيد / وكيل الوزارة مدير المديرية بمحافظة الجيزة .
تحية طيبة وبعد .

بمناسبة اعتماد موازنة السنة المالية ١٩٧٩ وتبعا لتطور الموازنة العامة للدولة ونظراً لعدم التزام كثير من الجهات الفرعية بالتعليمات الصادرة بالكتاب الدورى رقم ١٠٣ لسنة ١٩٧٢ الخاصة بالارتباط والصرف خصصا على اعتمادات الأقسام العامة وتمشيا مع سياسة الدولة فى دعم الحكم المحلى توجه النظر إلى ضرورة الالتزام بالتعليمات التالية فى هذا الشأن وإذاعتها على الجهات الفرعية التابعة لسيادتكم .

١ - الارتباط .

تطلب كل محافظة من الإدارة العامة لموازنة الحكم المحلى موافقتها على احتياجاتها من المبالغ المدرجة بالأقسام العامة - وراعى أن تتولى المحافظة طلب الموافقة على المبالغ التى تخصها ، وكذلك ما يخص مديريات الخدمات التابعة لها (ديوان عام المحافظة - مديريات الخدمات - مجالس المدن) .

كتاب دورى رقم ٤٥ لسنة ١٩٧٩

بعد إلى قائمة البنوك المرخص لها باصدار خطابات الضمان الابتدائية والنهائية طبقاً لأحكام المادة (٢٤٥) من اللائحة المالية للميزانية والحسابات .

بنك (جمال ترست بنك) كنك غير تجارى (استثمار وأعمال) يتعامل بالعملة الحرة .

إلحاقاً لكتاب هذه الوزارة الدورية المتجهة بالكتاب الدورى رقم ٢٩ لسنة ٧٩ الخاصة بإضافة أسماء بعض البنوك إلى قائمة البنوك المرخص لها بإصدار كتب كفالة للتأمينات المؤقتة والثابتة .

نعلن وزارة المالية أنه ينسأ على طلب البنك المركزى المصرى قد تقرر لإضافة البنك الموضح اسمه

وبناءً على تلك الموافقة تقوم الإدارة العامة للحسابات المركزية بالارتباط لسكل محافظة بالمبالغ المخصصة .

٢ - سداد المصارف الفعلى :

توافق الإدارة العامة للحسابات المركزية شهرياً بمطالبة لسكل اعتماد (معينين جدد - رسوبي وإصلاح وظيفى ... الخ) عن طريق المحافظة تشمل المتصرف الفعل للمحافظة وما يتبعها (ديوان عام المحافظة - مديريات الخدمات - مجالس المدن) وموضح بها رقم الارتباط وتاريخاً ونوع الاعتماد والمتصرف والسنة المالية .

وتكون المطالبة موقعه من مدير الحسابات ، ومعمده من رئيس الجهة بدون إرسال المستندات التى تحتفظ محلياً بالجهة التى تقوم بالصرف ليتسنى سداد المتصرف الفعل للمحافظة التى تتولى بدورها السداد للجهات الفرعية التابعة لها .

كتاب دورى رقم ٤٦ لسنة ١٩٧٩

سبق أن أصدرت هذه الوزارة الكتاب الدورى رقم ٦٤ لسنة ١٩٦٧ بشأن سداد الأمانة المقدمة التى تدفع شهرياً هيئة البريد عن قيمة الإذن ٩ ع. ح المسحوبه خلال الشهر السابق .

العمل على تصفية الحسابات والانصال بالهيئة لازالة أية معوقات فى هذا الشأن وذلك خلال ثلاثين شهرا من تاريخه .

وكل من يخالف هذه التعليمات سوف يتحمل مسئولية التأخير فضلا عن الغرامة المنصوص عنها بواقع ١٪ ونصف فى الألف من القيمة المستحقة بمعد أقصى خمسة جنيهاً .

كذلك يتعين سداد قيمة المسحوبات من الأذن ٩ ع. ح شهرياً خلال عام ١٩٧٩ وذلك فى موعد غايته اليوم الخامس من الشهر التالى أولاً بأول مع إرفاق الاستمارة ١٣ ع. ح مع شيك السداد حتى تتمكن الهيئة من توجيه القيود الحسابية بدفاتها لتوجيه الصحيح وتسوية حسابات الوحدات الحسابية أولاً بأول .

وعلى هيئة البريد التنبيه على المناطق المختلفة التابعة لها لسرعة إرسال المطالبات المتأخرة للوحدات الحسابية حتى تتمكن تلك الوحدات من تسوية حسابات الهيئة طرفها .

توجه وزارة المالية نظر مراقبى ومديرى الحسابات بالوحدات الحسابية التى لم تقم بسداد مستحقات هيئة البريد لديها والمقتدة بحساب الحوالات والأمانة المدفوعة مقدماً هيئة البريد خلال عام ١٩٧٨ إلى ضرورة

كتاب دورى رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٩

تعلم وزارة المالية أنه بناء على موافقة مجلس إدارة البنك المركزى المصرى بجلسته بتاريخ ١٧ أغسطس سنة ١٩٧٨ فقد تقرر شطب اسم جريند ايز بنك ليمتد من قائمة البنوك المشار إليها .

الحاقاً لكتابنا الدورى رقم ٤٤ لسنة ١٩٧٦ الذى تقرر به إضافة جريند ايز بنك ليمتد إلى قائمة البنوك المخصص لها بإصدار خطابات الضمان الإيداعية والنهائية طبقاً لأحكام المادة ٢٤٥ من اللائحة المالية لميزانية والحسابات .

كتاب دورى رقم ٥١ لسنة ١٩٧٩

أنه يسبق هذا الأجل حتى تقدم الجهة ردها على تقرير الجهاز المركزى للحسابات مرحلة مراجعة ومطابقة الحسابات الختامية مع التحقق من تنفيذ ملاحظات الجهاز المركزى للحسابات على الحسابات الختامية وإعداد ما يلزم من مشروعات قوانين لربط الحساب الختامى على مستوى الدولة فإن الفترة الزمنية المطلوبة من وزارة المالية لامتثال الاجراءات المشار إليها لا تختمل أى تعطيل أو تأخير فى رد الجهة على تلك التقارير .

لاحظت وكالة وزارة المالية لشئون الحسابات الختامية أن كثير من الجهات (وزارات - مصالح - أجهزة ... الخ هيئات بتوعيتها) عند تلقي التقارير السنوية للجهاز المركزى للحسابات ينتج عنه فحوص حساباتها الختامية تقوم بإرسالها إلى جهات خلاف الوحدات الحسابية الموجودة بها الخاضعة لإشراف وزارة المالية وذلك بحجة أنها تتضمن ملاحظات تتعلق بنشاط الوحدة ككل ولما كانت هذه التقارير تنصب بصفة أساسية على أعمال الوحدة الحسابية بصفتها المسئولة عن إعداد الحسابات الختامية للجهة .

لهذا يجب الرد على ملاحظات الجهاز المركزى للحسابات وإرساله إلى كل من الجهاز ووزارة المالية ، فى موعد لا يتجاوز أسبوعين بأى حال من الأحوال من تاريخ وصول التقارير إلى الجهة ومرفقاً بمشروعات التسويات أو التعديلات المطلوبة وذلك حتى تتمكن الحكومة ممثلة فى وزارة المالية (وكالة الوزارة لشئون الحسابات الختامية) من مراجعة وإعداد وتقديم الحساب الختامى فى الموعد المحدد لذلك دستورياً .

لذا توجه وزارة المالية النظر إلى تسليم هذه التقارير فور وصولها للجهة إلى الوحدة الحسابية لتتمكن من الرد عليها بالنسبة للملاحظات المتعلقة بالحسابات الختامية وذلك لأن الرد على تلك الملاحظات مرتبط بالالتزام بالحكومة ممثلة فى وزارة المالية بتقديم الحساب الختامى للدولة إلى مجلس الشعب فى موعد لا يتجاوز نهاية سبتمبر من كل عام تخفياً للمادة ٣١ من القانون ٥٣ لسنة ٧٣ بشأن الموازنة العامة للدولة ، وإذا لاحظنا

كتاب دورى رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٩

لإعفاء الى الكتاب الدورى رقم ٥١ لسنة ١٩٧٦ الذى أجاز دفع مصاريف السفر (قيمة تذكار السفر للمأموريات الرسمية) للماملين بالدرجة المقررة طبقاً للتعريف المقررة دون تقديم شهادة من السكك الحديدية أو شركات أنوبيس كسلفة مؤقتة مقدماً فرخص بها السلطة المختصة بجهة الإدارة التابع لها العامل وعلى مسئوليتها سواء من حيث الترخيص أو التأكد من القيام بالمأمورية وصحتها .

والكتاب الدورى رقم ٧١ لسنة ١٩٧٦ الذى قضى أن يدفع للعامل ثمن التذكرة بالدرجة المقررة بما فى ذلك الإضافات المقررة بما فيها ضريبة الجهاد دون تقديم شهادة من السكك الحديدية ، أو شركات الأنوبيس .

وبناء على ما أبداه الجهاز المركزى للمحاصيات من أن الجهات لا تقوم بتنفيذ التعريف التى وضعتها الهيئة العامة للسكك الحديدية والتى تضمنت جدولاً بأسعار التذاكر للرحلة الواحدة (الذهاب أو العودة) بين المدن .

تعلق هذه الوزارة مراعاة الالتزام بلائحة أجور السفر التى وضعتها هيئة السكك الحديدية التى تنص على صرف تذكار ذهاب وإياب يوميته بتخفيض ١٥ ٪ من الأجرة وكذلك بالنسبة لتذاكر الذهاب والإياب الشهرية بنسبة ١٠ ٪ وذلك على جميع الدرجات لتذاكر المنصرقة بالنقد .

كتاب دورى رقم ٥٤ لسنة ١٩٧٩

الخزانة العامة بأعباء مالية دون وجود مصرف مالى لمواجهة هذه الأغراض .

لذلك توجه وزارة المالىة النظر إلى مراعاة ما تنص به أحكام المادة ٢٧ من القانون رقم ٥٣ لسنة ٧٣ من ضرورة أخذ رأى وزارة المالية فى مشروعات القوانين والقرارات التى من شأنها ترتيب أعباء مالية على الخزانة العامة وذلك قبل التقدم بهذه المشروعات إلى الجهات المختصة . ويكون تنفيذ الفتاوى التى لها صفة العمومية ويترتب عليها أعباء مالية غير مدرجة بالموازنة بعد تدبير الاعتماد المالى اللازم .

ونظراً لما لوحظ من أن كثيراً من الجهات تقوم بإصدار قوانين وقرارات يترتب على تنفيذها تحميل

كتاب دورى رقم ٥٥ لسنة ١٩٧٩

لذلك توجه وزارة المالية نظر السادة مراقب ومديرى الحسابات ووكلائهم بالوزارات والمصالح ووحدات الإدارة المحلية والهيئات والأجهزة المستقلة بضرورة مراعاة العناية والدقة فى تحرير الشيكات واستيفاء أركانها الشكلية مع ضرورة اعتمادات بتوقيعات مطابقة لنماذج التوقيعات التى تبلغ لبنك . وكذا مراعاة إرسال إخطارات السحب إلى لبنك فى نفس يوم اعتماد الشيكات وإرسال الإخطارات مدرن عليها اسم الجهة الساحبة لتلك الشيكات وإرسالها محررة على النموذج (٤٩ ع . ح) المخصص لذلك .

لاحظ لبنك المركزى المصرى أن كثيراً من الوحدات الحسابية المختلفة لا تلتزم بما تنص به أحكام اللائحة المالية للميزانية والحسابات من ضرورة مراعاة الدقة فى تحرير الشيكات واستيفاء أركانها الشكلية مع ضرورة اعتمادات بتوقيعات مطابقة لنماذج التوقيعات التى تبلغ إلى لبنك كما أنها لا تلتزم أيضاً بما تنص به أحكام اللائحة المالية للميزانية والحسابات من ضرورة إرسال إخطارات السحب إلى لبنك فى نفس يوم اعتماد الشيكات المدونة بها أو إرسال تلك الإخطارات غير مدونة عليها اسم الجهة الساحبة لتلك الشيكات وإرسالها غير محررة على النموذج (٤٩ ع . ج) .

كتاب دورى رقم ٥٦ لسنة ١٩٧٩

لذلك تهيب وزارة المالية بجميع الجهات سواء منها وحدات الجهاز الإدارى للدولة أو الهيئات العامة أو الشركات بمراعاة ما يلى :-

(١) ضرورة الالتزام بالصرف فى حدود الاعتمادات المخصصة للشراء من الخارج بعد تجنب مستحقات مصلحة الجمارك .

(٢) لا يسمح باستخدام مستحقات مصلحة الجمارك فى أغراض أخرى .

(٣) ضرورة سداد هذه المستحقات إلى مصلحة الجمارك فور استحقاقها .

تلجأ بعض الجهات إلى استخدام المبالغ المخصصة لسداد الضرائب الجمركية والمدرجة ضمن اعتمادات الاستمارات الواردة بموازنتها فى زيادة حجم الاستيراد من الخارج .

ويؤدى ذلك إلى عدم سداد الضرائب الجمركية المستحقة على الواردات إلى مصلحة الجمارك وتصاعد حالة التكدس بالموانئ والمطارات ، فضلاً عن أن ذلك يساهم فى تضخم مديونية هذه الجهات وفى نفس الوقت يمثل هذا الإجراء تجاوزاً للائحة اعتمادات والصرف فى غير الأغراض المخصصة لها الأمر الذى يمثل مخالفة مالية طبقاً لأحكام قانون الموازنة العامة .

كتاب دورى رقم ٦٤ لسنة ١٩٧٩

تقوم بعض الوزارات والمصالح والهيئات العامة والجامعات والمعاهد العلمية بإداء خدمات أو أبحاث علمية أو تخصصية لبعض الجهات الأجنبية والهيئات الدولية وتحصل في مقابل ذلك على إيرادات بالعملة الصعبة .

وانتظر تحصيلها في الأعوام التالية . طبقاً للاتفاقيات التي يكون قد تم إبرامها في هذا الشأن على أن يرفق بهذه البيانات صورة من هذه الاتفاقيات إن وجدت وذلك في خلال أسبوعين من تاريخه على الأكثر للأهمية .

وترجو هذه الإدارة العامة من كافة الجهات المعنية معرفة موافاة وكالة الوزارة لشئون الموازنة العامة والمحليات والهيئات الخدمية ببيانات تفصيلية عن الإيرادات التي تم الحصول عليها خلال عام ١٩٧٩

وعلى السادة المراقبين الماليين بالوزارات ومراقبي عموم ومراقبي الحسابات بالهيئات العامة متابعة تنفيذ ذلك بكل دقة والرجوع إلى وكالة الوزارة لشئون الموازنة العامة والمحليات والهيئات الخدمية في حالة أى إستفسار في هذا الشأن .

كتاب دورى رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٩

نظراً لما لاحظته الوزارة - من خلال بحث حوادث الاختلاس والسرقة التي تبلغها الجهات من استغلال العاملين بالمال العام لبعض النفقات الناتجة عن عدم إتباع الأنماط المالية .

يرجى اتباع الآتي :

١ - عدم التصريح بأجازه للسفر إلى الخارج لأي من العاملين الذين لديهم عهدته (تقديده أو مخزنيته أو أى عمل يحمل التلاعب فيه إلا بعد تسليم ما بعدتهم لآخر مع العاملين المشتركين في صندوق الضمان ثم مراجعة أعماله لتأكد من سلامة المهدة وذلك قبل

إعطاء الموافقة النهائية .

٢ - حصر أمتاء العهد والصيارف والمحصلين الذين شارفت مدة خدمتهم على الانتهاء وبوقت كاف - سنين على الأقل - وفحص أعمالهم أثناء الخدمة حتى يتسنى محاسبتهم قبل ترك الخدمة .

٣ - عدم التصديق على أرباب العهد - أيا كان نوعها - سيرتب عليه محاسبه المسئول لإدراة أعماله لنص المادة ٧٦ بند ٨ من قانون العاملين رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ ، وكذا المادة ٧٧ بند ٤ من ذات القانون التي تحظر على العامل الإهمال أو التقصير الذي يترتب عليه

ضياح حتى من الحقوق المألوبة للدولة أو أحد الأشخاص العامة الأخرى أو الهيئات الخاصة لرقابة الجهاز المركزي للحسابات أو المساس بمصلحة من مصالحها المالية أو يكون من شأنه أن يؤدي إلى ذلك بصفة مباشرة .

هذا مع عدم الاختلال بما ورد بالكتاب الدورى رقم ٣٨ لسنة ١٩٧٣ بضرورة فحص ملفات خدمة العاملين الذين يشغلون وظائف ذات طابع مالى تقدي

تنفيذ الكتاب السيد/ الدكتور وزير المالية الخاص بالزام الوزارات والمصالح الحكومية والهيئات وشركات القطاع العام والتقايات بضرورة إخطار مصلحة الضرائب باسماء من يقومون باستئجار واستغلال بوفيات تلك الجهات

كتاب دورى رقم ٧١ لسنة ١٩٧٩

أو عني وكذلك المادة ٧٨ من اللائحة المالية المعيارية والحسابات بشأن ما يتبع للتصريح بأجازه لأحد العاملين من أرباب العهد التقود أو الصف والمواد ١١٨ ، ١١٩ بشأن التقارير السرية الواجب تقديمها لوزاره المالية عن حالة صيارف الخزائن من حيث الخلق والمسلك والشئون المالية والاقتصادية والعائلية وكل ما يرتبط بشخصية العامل وتكوينه ، وكذلك وجوب الاحتفاظ بجميع التقود في الخزانه وإتخاذ رؤساء المصالح جميع الاحتياطات للمحافظة على المكان الذى توجد فيه الخزانه .

توجه وزارة مالية نظراً للسادة المختصين بالوزارات والمصالح الحكومة والهيئات وشركات القطاع العام والتقايات بضرورة إخطار مصلحة الضرائب بهذه الأسماء أولاً بأول حرصاً على حقوق الخزانه العامة .

كتاب دورى رقم ٧٢ لسنة ١٩٧٩

بشيكات مسطره مع إعفائها من الإخطار وذلك بالنسبة للمبالغ التي يتم الخصم بقرنتها على مصروفات البابين الثانى والثالث التي تزيد قيمتها على خمسة آلاف جنيه .

وعلى ذلك تعلن وزارة المالية تعديل الفقرة الأولى من المادة (٤٩٠) من اللائحة المالية للميزانية والحسابات والسابق تعديلها بالكتب الدورية أرقام ٧٠ لسنة ٧٤ ، ٤٨ لسنة ٧٥ ، ٢٥ لسنة ٧٦ ، ١٧ لسنة ١٩٧٩ على النحو الثانى .

سبق أن أصدرت هذه الوزارة الكتابين الدوريين رقمى ٧٠ لسنة ١٩٧٤ ، ١٧ لسنة ١٩٧٩ في شأن استحداث أنواع جديدة من الشيكات للتعامل بموجبها مع وحدات الحكومة والقطاع العام وإعفائها من تحرير إخطارات عنها .

وتنظيماً للتعاملات الجارية بين وحدات الحكومة المختلفة ووحدات الحكم المحلى والقطاع العام تقرر أن يتم التعامل فيما بينها وبين القطاع الخاص والأفراد

في آخر كل يوم ترسل إلى البنك حافظة الشيكات التي سحبت عليه والتي تتجاوز قيمة كل منها ألف جنيه وذلك على الاستمارة رقم ٤٩ ع ح المخصصة لهذا الغرض ويستثنى من ذلك .

(١) الشيكات المخصصة للمعاملات القائمة بين الجهات الحكومية وصناديق التمويل الخاصة وكذلك تحويل المرتبات والمعاشات على البنوك التجارية .

(ب) الشيكات المسطرة والمخصصة للمعاملات بين الجهات الحكومية وبين شركات القطاع العام .

كتاب دورى رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٩

(ح) الشيكات المسطرة في حدود خمسة آلاف جنيه والمسحوبة لصالح شركات القطاع الخاص أو أحد الأفراد بناء على طلب أصحاب الحق على أن يقتصر ذلك بالنسبة لمستحقائهم التي يعود الخصم على الاعتمادات المدرجة بالباين الثانى والثالث .

(د) الشيكات المسطرة التي تزيد قيمتها على خمسة آلاف جنيه والمسحوبة لصالح شركات القطاع الخاص أو الأفراد والتي يعود الخصم بقيمتها على الباين الثانى والثالث .

إلحاقاً بكتاب هذه الوزارة الدورية أرقام ٧٠ لسنة ١٩٧٤ ، ١٧ لسنة ١٩٧٩ ، ٧١ لسنة ١٩٧٩ والتي نصت أحكامها باستخدام النموذج الجديد من الشيكات المسطرة للتعامل مع وجهات ووحدات الحكومة والقطاع العام واعفائها من تحرير إخطارات عنها .

ونظراً لأن البنك المركزى المصرى قد أخطرنا بأنه قد قام من جانبه بطبع الأعداد السكافية من الشيكات المسطرة الصادر بشأنها السكتب الدورية سالفة الذكر .

لهذا توجه وزارة المالية كافة الجهات لما يلى :
أولاً : مراعاة طلب النوع من الشيكات من البنك حيث سيأتم بقبولها وسيستوفى عن قبول الشيكات المسطرة بمعرفة الوحدات الحسابية إلا بعد اعتماد ذلك التسطير بتوقيع أى من السادة المخول لهم حق التوقيع على الشيكات توقيعاً أولاً وثانياً .

تحريراً فى ١٩٧٩/٩/٩

كتاب دورى رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٩

الابتدائية والنهائية طبقاً لأحكام المادة ٢٤٥ من اللائحة المالية للجزائرية والحسابات .

١ - بنك المهندس كبتك تجارى يتعامل بالعملة المحلية وبالعملات الأجنبية .

٢ - بنك الاسكندرية الكويت الدولى كبتك تجارى يتعامل بالعملة المحلية وبالعملات الأجنبية .

إلحاقاً لكتاب هذه الوزارة الدورية المنتهية بالسكتب الدورى رقم ٤٥ لسنة ١٩٧٩ بشأن إضافة أسماء بعض البنوك إلى قائمة البنوك المرخص لها باصدار كتاب كفالة للتأمينات المؤقتة والنهائية .

تعلم وزارة المالية أنه بناء على طلب البنك المركزى المصرى فقد تقرر إضافة البنكين الموضح أسميهما بعد إلى قائمة البنوك المرخص لها باصدار خطابات الضمان

كتاب دورى رقم ٨٩ لسنة ١٩٧٩

المصرى وظهور بعض أرصدة الحسابات على غير طبيعتها .

وبمناسبة قرب انتهاء السنة المالية ١٩٧٩ وصدر القانون ١١ لسنة ١٩٧٩ بتعديل أحكام القانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٧٣ .

لذا توجه هذه الوزارة نظر السادة مراقبى عموم ومراقبى والدى الحسابات ووكلائهم إلى ضرورة تعديل المواقف المالية بالنسبة للبنك المركزى بحيث تتفق مع ماتم خصصه على بنود موازنة ١٩٧٩ وذلك بإجراء أذن التسوية المشار إليها وأرسالها للبنك المركزى فى وقت مبكر قبل نهاية العام المالى الخالى .

سبق أن أصدرت هذه الوزارة الكتاب الدورى رقم ١٥٧ لسنة ١٩٦١ والكتاب الدورية اللاحقة له بشأن فتح حسابات جديده ضمن حسابات الحكومة الاعتيادية بالبنك المركزى وقد تضمنت التعليمات الواردة بتلك السكتب الدورية ضرورة قيام الوحدات الحسابية بأرسال أذن التسوية فى نهاية كل شهر بما يكفل ضبط أرصدة حسابات الوحدة الحسابية مصروفاً وإيراداً وكذا الحسابات الجارية المدينة والدائنة مع ما تظهره أرصدة البنك المركزى المصرى عن حسابات الوحدة الحسابية المختصة .

ونظراً لما لوحظ من عدم ضبط حسابات العديد من الوحدات الحسابية مع أرصدة البنك المركزى

ثانياً : وجوب اتباع أحكام المواد ٤٥٩ ، ٤٦٠ ، ٤٨٥ من اللائحة المالية للميزانية والحسابات والكتاب الدورية أرقام ٧٠ لسنة ١٩٦٨ ، ٤٦ لسنة ١٩٧١ ، ٦٤ لسنة ١٩٧٢ ، ٧٢ لسنة ١٩٧٩ .

والحاقاً بكتاب هذه الوزارة الدورية أرقام ١٣٢ لسنة ١٩٦٢ ، ١٠٣ لسنة ١٩٧٠ والذين قضت أحكامهما بأنه يمتنع على جميع الجهات أن تسحب الشيكات الحكومية بالبنك المركزى بالقاهرة فقط .

ونظراً لما تلاحظ للبنك المركزى من أن السكتب من الجهات لا تقوم باتباع أحكام السكتابين الدورين سالفى الذكر الأمر الذى يسبب إرتباكاً فى أعمال البنك لهذا فإن هذه الوزارة توجه التنظر إلى مراعاة اتباع أحكام السكتابين الدورين المشار إليهما بالذقة والعناية الواجبة .

كتاب دورى رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٩

الحاقاً لسكتب هذه الوزارة الدورية المنتهية بالكتاب الدورى رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٩ بشأن إضافة أسماء بعض البنوك إلى قائمة البنوك المرخص لها بإصدار خطابات الفئان الابتدائية والنهاية لصالح الجهات الحكومية .

تعليق وزارة المالية أنه بناء على طلب البنك المركزى المصرى فقد تقرر إضافة البنك الموضح أسمه بعد إلى قائمة البنوك المرخص لها بإصدار خطابات

الفئان الابتدائية والنهاية طبقاً لأحكام المادة (٢٤٥) من اللائحة المالية للميزانية والحسابات .
«هناك محام المحلوس» بالقاهرة كتبك غير تجارى (استثمار وأعمال) يتعامل بالعملة الحرة .

وكيل الوزارة

لشئون حسابات الحكومة
(محمد د فريد محمد فريد)

كتاب دورى رقم ٩١ لسنة ١٩٧٩

سبق أن أصدرت هذه الوزارة المنشور العام رقم ٣ سنة ١٩٧٨ بشأن تعامل الجهات الحكومية مع شركتى التوزيع التابعتين لهيئته المصرىة للبتروك متضمناً الأحكام العامة الواجب مراعاتها فى هذا الشأن .

ونظراً لما أهدته الجمعية التعاونية للبتروك من وجود ظروف طارئة صاحبت تعطيل الحاسب الالىكترونى بها مما يؤثر على تدفق المطالبات من الشركة للجهات الحكومية .

لذا تعلى وزارة المالية كافة الوزارات والهيئات العامة ووحدات الحكم المحلى بالمحافظات وسائر

الوحدات التى يتألف منها الجهاز الإدارى للدولة إلى مراعاة الآتى بالنسبة لسداد مستحقات الجمعية التعاونية للبتروك عن عام ١٩٧٩ :

١ - تقوم الجمعية التعاونية للبتروك بتقديم رسائل مطالبات - معتمده من السيد / مدير قطاع المبيعات بها - بقيمة مستحقاتها إلى الجهات الحكومية المختلفة فى حدود قيمة أرقام التوريد الصادرة لها من تلك الجهات .

٢ - يتم سداد القيمة المطالب بها خصماً على البند المختص بموازنة السنة المالية ١٩٧٩ بكل جهة بعد إتمام المراجعة على ما هو مدون بالسجل المسوك

بمعركة المشرف على المركبات بالجهة الذى يوضح السجلات المستخدمة مع المواد البترولية وبعد إتخاذ الإجراءات المخزنية المقرره .

٣ - فى حالة ورود رسائل المطالبات مع الجمعية بقيمة تزيد عما هو وارد بالسجل المشار إليه فى الفقرة السابقة يعلى الفرق - بين مطالبه الجمعية وما يتم سدادها لها طبقاً لما يظهره السجل بحساب جارى المستحقات عن عام ١٩٧٩ خصماً على البند المختص دون تجاوز ويتم سدادها للجمعية أو تسويته فور ورود الفواتير الأصلية .

٤ - يتم الخصم على البنود المخنصه فى حدود الاعتمادات المدرجة بموازنة كل جهة دون تجاوز

«تعليقات عامة»

وإذا لزم الأمر يتم تعزيزها وفقاً للسلطات المالية المقررة فى هذا الخوص على أن يتم إجراء القيود الحسابية النظامية بدفاتر الوحدة الحسابية بقيمة المبالغ المسددة للجمعية حين ورود الفواتير الأصلية مرفقة بها البونات .

٥ - تلزم الجمعية التعاونية للبتروك بإرسال الفواتير مرفقة بها البونات للجهات المختلفة خلال شهرى يناير وفبراير سنة ١٩٨٠ مؤشراً عليها برقم وتاريخ شيك السداد وقيمته ليتسنى للجهات لإجراء المراجعة اللازمة وكذلك إجراء التسويات الحسابية بدفاترها وإزالة قيود الحسابات النظامية .

عامل مسئول مع اتباع القواعد الموضحة بالمادة سالفه الذكر تفصيلاً وكذلك مراعاة أحكام القانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٤٩ الخاص بضبط الرقابة على تنفيذ موازنة الدولة مع وجوب استيفاء خانات وبيانات الدفاتر ٢٩١ ع . ح ، ٢٩٢ ع . خ بالدقة الواجبة بحيث تحقق الغرض منها .

ونظراً لأنه تبين للادارة العامة للفتيش المالى بوزارة المالية لدى تفتيشها على الوحدات الحسابية عدم إمساك بعض الجهات بدفاتر الإرتباطات المذكورة كما أن بعض الجهات الأخرى التى تقوم بأمساكها لا تقوم بالقيود فى هذه الدفاتر وفقاً لأحكام

أولاً :

نص المادة ٧٢٦ من اللائحة المالية بأن تمسك كل مراقبة مالية سجلاً (إستمارة ٢٩٢ ع . ح) لقيود الإرتباطات لكل الوحدات الحسابية التابعة لها ويكون تحت إشراف المدير المالى أو المراقب المسالى أو وكيله شخصياً وعليها وضع الأنظمة التى تحقق الغرض من الوقوف على حالة إتمادات الموازنة فى أى وقت ويمسك هذا السجل فيما يخص بوزارة المالية والمصالح التابعة لها والهيئات التى لا تتبع مراقبها مالياً بمعركة الإدارة العامة للحسابات المركزية بوزارة المالية كما تمسك كل وزارة أو مصلحة سجلاً للإرتباطات (إستمارة ٢٩١ ع . ح) يعهده به إلى

المادة ٧٢٦ سالف الذكر فضلا عن أنها لا تستوفى مخازن وبيانات هسله الدفاتر بالدقة الواجبه بحيث تحقق الهدف من إمساكها وبالتالي، يتعذر تحديد مركز إعمادات الموازنة فى أى وقت وما يترتب على ذلك من نتائج .

لذلك تسترعى وزارة المالية نظر كافة الوزارات والمصالح ووحدات الإدارة المحلية بالمحافظات وباقى الوحدات الإدارية التى يتألف منها الجهاز الإدارى للدولة وكذلك الهيئات العامة الالتزام بتنفيذ كافة أحكام المادة ٧٢٦ من اللائحة المالية بكل دقة حتى يمكن تحقيق الرقابة المالية على الأموال العامة .

ثانياً :

تلاحظ للإدارة العامة للتفتيش المالى بوزارة المالية لدى تفتيشها على الوحدات أن بعض الجهات التى تقوم بتأدية خدمات لجهات أخرى تقوم بأضافة المبالغ التى ترد غامثل هذه الأغراض لحساباتها الجارية الدائنة عملاً بأحكام المادة ٥١٤ من اللائحة المالية .

كما تقوم بعض هذه الجهات بصرف بعضا من هذه المبالغ لبعض العاملين بها كمكافآت تشجيعية

وأجور إضافية أو جهود غير عادية مع ما فى ذلك من مخالفه لمبدأ شمول الموازنة ومبدأ عدم تخصيص إيراد معين لمصروف معين فضلاً عن أن ذلك قد يؤدى إلى حدوث تجاوزات مستمرة بالنسبة للاعتمادات سالفه الذكر والمدرجة بالباب الأول بموازنات تلك الجهات والى لا يجوز تجاوزها إلا بعد العرض على السلطة التشريعية :

لذلك تسترعى وزارة المالية نظر كافة الوزارات والمصالح ووحدات الإدارة المحلية بالمحافظات وباقى الوحدات الإدارية التى يتألف منها الجهاز الإدارى للدولة وكذلك الهيئات العامة بمراعاة تضمين تقديرات لإيراداتها بمثل هذه المبالغ ويتعين تسويتها بعد تحصيلها أو ورودها لحسله الجهات لحساب إيراداتها تلافياً لمسا تقدم ومنعاً من النتائج المترتبة على مخالفة ذلك .

ومن المعلوم أنه يجب لإضافة الإيرادات التى ترد لأى جهة داخلية فى الموازنة العامة إلى إيراداتها حتى ولو لم تكن مقدرة لإبتداء فى موازنتها .

ولا تخل هذه التعليمات بما صدر من تعليمات بشأن تكاليف خدمات المصالح الملغاة .

منشور عام رقم (٨) لسنة ١٩٨٢

بشان التمويل المتاح من بنك الاستثمار القومى

٣ - عدم قبول أى تمويل يتيح بنك الاستثمار القومى مباشرة لحسابات الجهات لديه دون طلبها .

٤ - رد كافة القروض التى سحبها الجهات من بنك الاستثمار القومى فى السنتين المالىتين ١٩٨١/٨٠، ١٩٨٢/٨١ ولم تستخدم فى تنفيذ استثماراتها فى هاتين السنتين أو خصمها من التمويل المستحق لها فى السنة المالية ١٩٨٣/٨٢ على أن تطبق هذا المبدأ بصفة عامة فى السنوات التالية .

وعلى كافة وحدات الجهاز الإدارى والحكم المحلى والهيئات الخدمية بصفة عامة والمسؤولين المالىين بصفة خاصة الالتزام بكل دقة بذلك القواعد .

نائب وزير المالية

د محمد عبد الله

إزاء ما تلاحظ من قيام وحدات الجهاز الإدارى والحكم المحلى والهيئات الخدمية بإقتراض مبالغ تزيد عن حاجتها من بنك الاستثمار القومى لتمويل استثماراتها المعتمدة فى الموازنة ، وما يترتب على ذلك لئمن تحميل وزارة المالية - دون مبرر - إعباء الفوائد عن هذه القروض .

لذا توجه وزارة المالية نظر الوحدات المشار إليها إلى ضرورة الالتزام بالقواعد التالية :

١ - تلزم الجهات بأن تقدم لبنك الاستثمار القومى برزاسجها لتمويلها من البنك فى أول كل عام موضحاً به احتياجاتها خلال شهور السنة .

٢ - عدم الاقتراض من بنك الاستثمار القومى إلا فى حدود الحاجة اللازمة لتنفيذ المشروعات المستندة لكل جهة فى الموازنة ويكون أساس التمويل ، احتياجات مشروعاتها على مدار العام .

منشور عام رقم (٩) لسنة ١٩٨٢

وبناء على المادة رقم ٦ من القانون رقم ١٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن المحاسبة الحكومية والمادة رقم (١٧) من اللائحة التنفيذية للقانون المشار إليه .

وبناء على القرار الجمهورى رقم ٤٧٢٣ لسنة ١٩٦٦ بتطبيق النظام المحاسبى الموحد .

صدر القانون رقم ١١٤ لسنة ١٩٨٢ بشأن فتح إهماد إضافية فى الموازنة العامة للدولة للسنة المالية ١٩٨٢/٨١ لعدد مستحقات شركات التشييد وغيرها من المصروفات الداخلة فى الخطة .

تعليق وزارة المالية أنه ينبغي على وحدات الجهاز الإداري للدولة والحكم المحلي والهيئات العامة والأجهزة المستقلة والوحدات الإقتصادية لاتباع ما يلي :

١ - بالنسبة لوحدات الحكم المحلي يعد على مستوى المحافظة على أن يتم الفصل بين الدواوين العامة لوحدات الحكم المحلي وبين مديريات الخدمات المختلفة .

٢ - بالنسبة للهيئات العامة والوحدات الاقتصادية يعد على مستوى الهيئة العامة أو الوحدة الاقتصادية .

٣ - اسم الجهة الدائنة : يحدد اسم الشركة الدائنة :

أ - قطاع عام .

ب - قطاع خاص .

٤ - الباب المختص : يقتصر البيان على المستحقات على الأعمال الاستثمارية دون المستحقات الجارية .

٥ - سنة الاستحقاق : توزع المبالغ المستحقة إلى ثلاث تقسيات وفقاً لسنوات الاستحقاق كالآتي :

١ - اسم الوحدة المدينة (جهاز إداري - وحدات حكم محلي - هيئات عامة - شركات) وفقاً لما يلي :

٢ - مستحقات حتى ٨٠/٦/٣٠ ، ومستحقات ٨١/٦/٣٠ .

٣ - مستحقات ٨٠/٦/٣٠ ، ومستحقات ٨١/٦/٣٠ .

٤ - جدول المبالغ المستحقة .

٥ - على أن ترد البيانات وفقاً للتوزيع والتبويب السابق بكل دقة وذلك بعد تجميعها على مستوى الفرع

أولاً : ضرورة تحميل الاستخدامات الاستثمارية في السنة المالية ١٩٨٢/٨١ بقيمة المستخلصات المعتمدة على أعمال أنجزت وتخضع السنوات حتى ٨٠/٦/٣٠ ، ٨١/٦/٣٠ ، ١٩٨٢/٦/٣٠ - ويكون قد سبق إدراج هذه الأعمال بالخطة الاستثمارية ولم يتسبب صرف قيمتها لقصور في التمويل المتاح مقابل تعيلتها بحساب جاري المستحقات الاستثمارية (مديونيات حتى ٨٠/٦/٣٠ ، ٨١/٦/٣٠ ، ١٩٨٢/٦/٣٠) مع ملاحظة عدم تكرار الخصم في الختومات السابقة .

ثانياً : يتم لإخطار وزارة المالية (الإدارة المركزية للحسابات المركزية) بقيمة ما تم تحويله على حساب الاستخدامات وفقاً لما توضحه بالبند أولاً ووفقاً للنموذج المرفق على النحو التالي :

١ - اسم الوحدة المدينة (جهاز إداري - وحدات حكم محلي - هيئات عامة - شركات) وفقاً لما يلي :

٢ - بالنسبة لوحدات الجهاز الإداري يعد على مستوى الفرع وفقاً للتقسيمات الواردة في الموازنة العامة للدولة .

رابعاً : بالنسبة للجهات التي قامت بالصرف على حساب جاري المبالغ المدينة تحت التسمية وقامت باستمارة المبالغ التي صرفتها تقوم بإجراء الفيد الآتي :

من ح / الاستخدامات الاستثمارية

بند مشروع

إلى ح / الموارد الرأسمالية
(إعتاد إضافي ٣٠٠ مليون جنيه
ق ١١٤/١٩٨٢)

خامساً : الجهات التي لم تقم بالصرف خصماً على حساب جاري مبالغ مدينة طرف وزارة المالية طبقاً لتعليمات الموازنة والتحويل بتعين عليها لاتباع الآتي :

١ - إثبات المديونيات بحساب الاستخدامات الاستثمارية
من ح / الاستخدامات الاستثمارية (١٩٨٢/٨١)
بند مشروع

إلى ح / جاري المستحقات
الاستثمارية والمديونيات حتى
٨٠/٦/٣٠ ، ٨١/٦/٣٠ ،
١٩٨٢/٦/٣٠

٢ - عند ورود تعليمات وزارة المالية بصرف المديونيات يجرى الآتي :

أ - مع ح / جاري المستحقات الاستثمارية
(مديونيات حتى ٨٠/٦/٣٠ ، ٨١/٥/٣٠ ،
١٩٨٢/٦/٣٠)

معتمدة بمعرفة السادة المراقبين الماليين بالوزارات وعلى مستوى المحافظة بمعرفة السادة مديري المديريات المالية للمحافظات وبمعرفة السادة مراقبي الحسابات بالأجهزة المستقلة والهيئات العامة والوحدات الاقتصادية وذلك إذا لم يكن قد سبق لإرسال هذا البيان .

ثانياً : الجهات التي قامت بالصرف خصماً على حساب جاري مبالغ مدينة طرف وزارة المالية تنفيذاً لتعليمات الصادرة من وزارة المالية (قطاع الموازنة والتحويل) بتعين عليها إجراء ما يلي :

١ - إقفال حساب جاري مبالغ مدينة طرف وزارة المالية السابق الخصم عليه بقيمة مستحقات شركات التشييد وغيرها بالتقيد المحاسبي التالي :

من ح / الاستخدامات الاستثمارية (١٩٨٢/٨١)
بند مشروع

إلى ح / جاري مبالغ مدينة
طرف وزارة المالية

٢ - عند إضافة المبلغ عن طريق البنك فإنه يتعين إجراء الفيد التالي :

مع ح / جاري البنك

إلى ح / الموارد الرأسمالية (إعتاد إضافي
٣٠٠ مليون جنيه ق ١١٤/١٩٨٢)

كتاب دورى رقم ١١٠ لسنة ١٩٨٢

استفسرت بعض الجهات بمناسبة صدور المنشور العام رقم ٩ لسنة ١٩٨٢ عن كيفية المعالجة المحاسبية لحوافل اضافة البنك التي ترد للجهة بكشوف الحساب خلال السنة المالية ١٩٨٣/٨٢ تخص السنة المنتهية فى ١٩٨٢/٦/٣٠ وذلك لسداد مديونياتها تطبيقاً لأحكام المنشور للعام المذكور من الاعتماد الإضافى ٣٠٠ مليون جنيه بالقانون رقم ١١٤ لسنة ١٩٨٢ .

تعلى وزارة المالية بأن تكون المعالجة المحاسبية الخاصة بتسوية الموارد الرأسمالية فى ١٩٨٢/٦/٣٠ وحفاظ اضافة البنك على النحو التالى :

١ - تجرى التسوية التعديلية بتاريخ ١٩٨٢/٦/٣٠ بجعل حساب جارى مبالغ مدينة طرف وزارة المالية مدين بالقيمة مقابل الإضافة لحساب الموارد الرأسمالية ويكون القيد المحاسبى عند ورود أخطار وزارة المالية بالموافقة على صرف المستحقات :

من / ج/ جارى مبالغ مدينة طرف وزارة المالية

منشور عام رقم (١) لسنة ١٩٨٢

بخصوص استخدام التسهيلات التجارية المخصصة فى برنامج الاستيراد السلمى الأمريكى

إلى / ح/ الموارد الرأسمالية
(إعتماد إضافى ٣٠٠ مليون ج ق ١١٤ لسنة ١٩٨٢)
٢ - عند ورود حافظة اضافة البنك فى السنة المالية ١٩٨٣/٨٢ قيم خصم الفحة على حساب جارى البنك والإضافة لحساب جارى مبالغ مدينة طرف وزارة المالية وذلك لأقفال حساب جارى مبالغ مدينة السابق ويكون القيد

من / ح/ البنك

إلى / ح/ جارى مبالغ مدينة طرف وزارة المالية
وعلى السادة المدينين الماليين بالمحافظات والمراقبين الماليين بالوزارات ومراقبي عموم حسابات الهيئات العامة والأجهزة المركزية متابعة تنفيذ ما تقدم بكل دقة

تحريراً فى : ١٩٨٢/١١/

رئيس الإدارة المركزية لحسابات الحكومة

(أحمد عل حسن)

العروض الدولية العالمية .

٢ - تستمر الوزارات والهيئات وشركات القطاع العام الهيئات المستوردة ، فى اتباع ذات الاجراءات فى الاعلان عن العطاءات والمناقصات الدولية ويتم تقييم العروض التى سوف ترد فى إطار هذه العطاءات والمناقصات على أساس السعر والامكانيات الفنية وشروط التمويل ألخ ..

فلذا قررت هيئة مستوردة أن المورد الأمريكى قدم أرخص العروض ، فإنه يمكن إتاحة مبالغ من هذا البرنامج لتمويل هذه القطاعات المستوردة .

بما يجعل هذا العرض أفضل العروض المقدمة ، حيث شروط التمويل وفى هذه الحالة يجوز للهيئة المعنية أن تطلب من وزارة الاقتصاد الموافقة على تمويل جزء من قيمة التعاقد مع المورد الأمريكى من الأرصدة المحتفظ بها لهذا الغرض فى إطار برنامج الاستيراد السلمى .

٣ - استخدام تسهيلات التمويل التجارى لأى صفقه تم بموافقة وزارة الاقتصاد والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على أساس كل حالة على حده وبما يتفق مع قواعد الوكالة رقم (١) .

٤ - لكى يكون هذا التسهيل قابل للاستخدام بتعين أن تتوافر فيه الشروط الآتية :

١ - يجب أن تكون الجهة المستوردة حكومية وزارة أو وكالة أو هيئة أو شركة قطاع عام .

٢ - يجب أن يكون المورد «واطن أمريكى أو منشأة أمريكية مقدمة لأقل العطاءات .

٣ - السلع المستوردة يجب أن تكون من أصل ومنشأ أمريكى .

٤ - السلع الصالحة للتمويل هى تلك الصالحة حالياً للتمويل طبقاً لقواعد برنامج الاستيراد السلمى .

٥ - العطاء يجب أن :

١ - يسمح بتحديد واضح لأقل العروض المقدمة .

٢ - يجب يمكن من التفرقة بين شروط التمويل وسعر التكلفة الثابت .

٣ - يسمح بالتقدم المتكافئ لكل الموردين الأمريكىين المحتملين إلا إذا وافقت وزارة الاقتصاد والوكالة الأمريكية على غير ذلك .

٦ - استعمال التسهيلات سوف يكون بصفة عامة خاصاً بالقواعد التالية :

١ - للتسهيلات أن تستخدم فى تغطية تكاليف الشحن على مرآكب غير أمريكية .

٢ - تقييم العوض سوف يتم وفقاً للعروض الأولية المقدمة وليس على أساس إعادة التفاوض بعد تقديم العروض إلا فى الحالات التى تحتاج فيها الوكالة الأمريكية لاعادة التفاوض بالنسبة للشروط القبول المحددة فى العقد .

٧ - إذا روى أن إحدى العمليات تصلح للاستفادة من التسهيلات التجارية فإنه على الهيئة المستوردة أن تقوم بإرسال مستندات العطاء إلى وزارة الاقتصاد - لوكيل أول وزارة الاقتصاد للتعاون مع الولايات المتحدة الأمريكية تمهيداً للنظر فى الموافقة واتخاذ الاجراءات لتمويل التسهيل اللازم .

وزير الدولة للاقتصاد

منشور عام رقم (٣) لسنة ١٩٨٢

بشأن قواعد استخدام الوزارات والهيئات الحكومية والنطاق العام لبرنامج الاستيراد السلي الأمريكي

مع عدم الإخلال بقواعد استخدام التسهيلات عن طريق سداد قيمتها بالكامل فور الاستخدام فإنه يُيسر على الجهات الحكومية وشركات القطاع العام الرغبة في استخدام برنامج الاستيراد السلي الأمريكي فتح المكنى لتابع القواعد التالية :

أولاً : بالنسبة لوزارة الاستيراد والتعاون الدولي :

تقوم وزارة الاستيراد والتعاون الدولي (وكالة الوزارة للتعاون الاقتصادي مع الولايات المتحدة) بموافقة الإدارة المركزية للتمويل والقروض بوزارة المالية بنسخة من إتفاقيات هذا البرنامج فور توقيعها وكذلك موافقتها والبنك المركزي المصري بالمبالغ التي تم أو يتم تخصيصها من هذا البرنامج والجهات المستفيدة من وزارات وهيئات ووحدات اقتصادية فور التخصيص والغرض لاجلها والتعديلات التي قد تطرأ عليها أولاً بأول :

ثانياً : بالنسبة للجهات المستخدمة للبرنامج :

١ - تقوم هذه الجهات بتنفيذ جميع العمليات التي تتم في نطاق المبالغ المخصصة لها من هذا البرنامج بفتح لاعتبارات مستندية على طريق البنك المركزي أو بنوك

القطاع العام التجارية التي تحتفظ تلك الجهات بحسابها لديها وفي حالة إصدار خطابات لربط مباشره يتحتم تحديد البنك التجاري المحل الذي يتم عن طريقة تسليم مستندات الشحنة .

٢ - فيما يتعلق بالسلع الاستثمارية تراعى القواعد التالية :

(١) تقديم إقرار من المسؤولين على الشئون المالية والتجارية بهذه الجهات ومختوم بخاتمها بأن قيمة الإعتمادات المستندية التي تم فتحها أو المطلوب فتحها في نطاق المبلغ المخصص لاستثماراتها لسنة التي تم أو مطلوب فيها فتح هذه الإعتمادات وأنها محولة في موازاتها بتسهيلات إئتمانية ويحذر الإقرار من أصل وصورة بالنسبة للإعتمادات المستندية التي فتحت أو مطلوب فتحها على طريق بنوك القطاع العام التجارية .

ومرفق مع هذا نموذج (١) للإقرار .

(ب) توقيع مستندات أذنيه لصالح وزارة المالية موقعه من المسؤولين بهذه الجهات والذين لهم حق توقيع الارتباطات المالية بعمدها البنك بالمقابل المحل

لقبحة مستندات الشحنة المستعملة على الوجه التالي :

(مرفق مع هذا نموذج «٣» للسند الأذني)

١ - بالنسبة للوزارات والهيئات التالية : الهيئة القومية لسكك حديد جمهورية مصر ، الهيئة القومية للمواصلات السلكية واللاسلكية ، إنفاذ الإذاعة والتليفزيون ، هيئة كهرباء مصر تسدد دفعة مقدمة قدرها ٢٥٪ من قيمة الإعتمادات المفتوحة وذلك عند فتح هذه الإعتمادات وعلى أساس أعلى سعر صرف معان من البنك المركزي عند فتح الإعتماد ويتم سداد الجزء الأجل على سبعة أقساط سنوية بفائدة قدرها ٧ ٪ / سنوياً تحسب اعتباراً من تاريخ وصول مستندات الشحنة ويكون استحقاق السند الأول بعد منه من تاريخ وصول مستندات الشحنة وتحسب القيمة وفقاً لأعلى سعر صرف معان من البنك المركزي المصري عند وصول مستندات .

٢ - بالنسبة لباقي الوزارات والهيئات الحكومية ووحدات القطاع العام تسدد دفعة مقدّمة قدرها ٢٥٪ من قيمة الإعتمادات المفتوحة وذلك عند فتح هذه الإعتمادات ويتم سداد الجزء الأجل على خمسة أقساط سنوية بفائدة قدرها ١٠٪ سنوياً تحسب اعتباراً من تاريخ مستندات الشحنة ويكون تاريخ استحقاق السند الأول بعد منه من تاريخ وصول مستندات الشحنة ويتم تحديد المقابل المحل على أساس أعلى سعر صرف معان من البنك المركزي عند تاريخ فتح الإعتماد .

« ج » تعهد بأنها تقبل الخصم مما يستحق لها من تمويل أو مساهمة لدى وزارة المالية والجهات التابعة

لها في أي سنة بقية السندات الأذنية التي تستحق عليها ولم يتم سدادها في تاريخ الاستحقاق لعدم وجود رصيد بحساباتها لدى البنك المركزي أو البنوك التجارية يسمح بخصمها .

(ومرفق مع هذا نموذج «٣» للتعهد) .

٣ - فيما يتعلق بالسلع الوسيطة تراعى القواعد التالية :

(أ) تقديم إقرار من المسؤولين على الشئون المالية والتجارية بهذه الجهات ومختوم بخاتمها بأن مبالغ الإعتمادات المستندية التي تم أو مطلوب فتحها ضمن إطار التخصيصات الواردة بالموازنة التقديرية لسنة التي تم أو مطلوب فيها فتح هذه الإعتمادات .

ويحذر الإقرار من أصل وصورة بالنسبة للإعتمادات المستندية التي فتحت أو مطلوب فتحها عن طريق البنك المركزي ومن أصل وصورتين بالنسبة للإعتمادات المستندية التي فتحت أو مطلوب فتحها عن طريق بنوك القطاع العام التجارية .

« ومرفق مع هذا نموذج رقم «٤» للإقرار » .

« ب » سداد ٢٥٪ من قيمة الإعتماد المستند ، عند فتح الإعتماد على أساس أعلى سعر صرف معان عند فتح الإعتماد البنك المركزي .

١ - وجـ : توقيع سندات إذنية لصالح وزارة المالية
من المستولين بهذه الجهات والذين لم حق توقيع
الارتباطات المالية يعتمدها البنك بالمقابل المحل لقيمة
٧٥٪ / من مستندات الشحن المقسطة على ثلاثة أقساط
سنوية متساوية مضافاً إليها فائدة بواقع ٥ ٪ سنوياً
تحتسب اعتباراً من تاريخ وصول مستندات الشحن
ويكون تاريخ استحقاق السند الأول بعد سنة من
تاريخ وصول مستندات الشحن ويتم تحديد المقابل
المحل على أساس أعلى الأسعار المعلنة في تاريخ
فتح الاعتمادات .

ويكون السند الاذني وفقاً للنموذج رقم ٢٠
المرفق .

٢ - تقديم تعهد بأنها تقبل الخصم مما يستحق
لها من تمويل أو مساهمات لدى وزارة المالية أو الجهات
التابعة لها في أي سنة بقيمة السندات الاذنية التي
تستحق عليها ولم يتم سدادها في تاريخ الاستحقاق
لعدم وجود رصيد بحساباتها لدى البنك المركزي
المصري أو البنوك التجارية يسمح بخصمها ويكون
التعهد وفقاً للنموذج رقم ٣٠ المرفق .

ثالثاً : بالنسبة للبنك المركزي :

يقوم البنك المصري بالآتي :

١ - موافاة الإدارة المركزية للتمويل والقروض
بما يلي يتعلق بالاعتمادات المستندية التي فتحت أو تفتح
على طريقة .

٢ - أ - صورة من الاقرارات التي تقدم .

ب - صورة من المستندات الاذنية التي يتم
توقيعها .

٢ - إضافة مبالغ الـ ٢٥٪ / من قيمة الاعتمادات
المستندية التي يتم تحصيلها من الجهات بمعرفته والمتعلقة
بالاعتمادات المستندية التي فتحت أو تفتح عن طريق
أو التي يتم تحصيلها بمعرفة بنوك القطاع العام التجارية
والمتعلقة بالاعتمادات المستندية التي فتحت أو تفتح
عن طريق الحسابات التي ستقوم الإدارة المركزية
بالتحويل والقروض باخطار البنك بها .

٣ - تحصيل قيمة السندات الاذنية في تاريخ
الاستحقاق سواء المتعلقة بمستندات الشحن الخاصة
بالاعتمادات المستندية التي فتحت أو تفتح عن طريق
أو المتعلقة بمستندات الشحن الخاصة بالاعتمادات
المستندية التي فتحت أو تفتح عن طريق بنوك القطاع
العام التجارية للحسابات سالفة الذكر .

٤ - إبلاغ الإدارة المركزية للتمويل والقروض
بوزارة المالية بالسندات الاذنية التي لا يتم تحصيل
قيمتها في تاريخ الاستحقاق .

رابعاً : بالنسبة لبنوك القطاع العام التجارية :

تقوم بنوك القطاع العام التجارية فيما يتعلق
بالاعتمادات المستندية التي فتحت أو تفتح على طريقها
بالآتي :

١ - سداد نسبة الـ ٢٥٪ / من قيمة الاعتمادات
المستندية الخاصة بالسلع الوسيطة التي يتم تحصيلها
بمعرفة من الجهات لحساب وزارة المالية بالبنك المركزي
المصري .

٢ - موافاة البنك المركزي المصري والإدارة
المركزية للتمويل والقروض بوزارة المالية بما هو
موضح قرين كل منهم فيما يلي :

(أ) البنك المركزي المصري :

- صورة من الإقرارات التي تقدم .

- السندات الاذنية التي يتم توقيعها ليتولى تحصيلها
في تواريخ الاستحقاق .

(ب) الإدارة المركزية للتمويل والقروض :

أقــــــــــــــــــــــــــــــــار

تقرر « يذكر اسم الجهة التي طلبت أو تطالب فتح
الاعتماد المستندي » بأن مبلغ جنيه
المبادل
لمبلغ (يذكر المبلغ بالعملية الأجنبية) قيمة الاعتماد الذي
تم فتحه برقم بتاريخ / / ١٩٩٠ أو
المطلوب فتحه بتاريخ / / ١٩٩٧ عن طريق
بنك لدى بنك لصالح
لاستيراد في نطاق مبلغ (يذكر المبلغ
المخصص للجهة المستفيدة بالدولار الأمريكي) المخصص

- صورة من الاقرارات التي تقدم .
- صورة من السندات الاذنية التي يتم توقيعها .
- التعهدات التي يتم الحصول عليها .

خلاصة : يسرى العمل بالقواعد الواردة في هذا المنشور
على الاعتمادات التي يتم فتحها من تاريخ
صدوره وتلغى كافة القواعد التي تخالف أحكامه
بالنسبة لهذه الاعتمادات ويلغى منشور وزارة
المالية رقم ٧٥ لسنة ١٩٧٧ وتعديلاته .

نائب رئيس الوزراء

للشؤون الاقتصادية والمالية

(محمد عبد الفتاح إبراهيم)

من القرض السلعي الأمريكي رقم ومخطاب الارتباط
رقم بتاريخ (قد تم تضمينه إستثمارات
(يذكر اسم الجهة) لسنة ١٩٩٧ وأنه محمول في
موازنتها لهذه السنة بتسهيلات إثنائية .

وفي حالة ما إذا تبين أنه غير وارد ضمن
إستثمارات (يذكر اسم الجهة) للسنة المالية
المذكورة وغير محمول في موازنتها لتلك السنة بتسهيلات

إثباتية فإن (يذكر اسم الجهة) تقبل الخصم بالمعادل
بالعملة المحلية لكامل قيمة المبالغ المستخدمة من هذا
الاعتقاد فوراً ودون أى اعتراض من رصيد حساباتها
لدى البنك المركزى أو البنوك التجارية أو مما يستحق
لها من تحويل أو مساهمة لدى وزارة المالية والجهات
التابعة لها .

هذا بالإضافة إلى أن (يذكر اسم الجهة) تتحمل
بكافة المسئوليات الناتجة عن ذلك .

وهذا لإقرار من (يذكر اسم الجهة) بذلك .

تحريراً فى ١٩٧ / /

عن (يذكر اسم الجهة)

نموذج (٢)

سنة _____ د اذنى

والقيمة وصالتنا نقداً .

تحريراً فى :

عن (يذكر اسم الجهة المستفيدة)

نموذج رقم (٣)

تعهد _____ د

تعهد (يذكر اسم الجهة المستفيدة) بأنها تقبل
الخصم مما يستحق لها من تحويل أو مساهمة لدى وزارة
المالية والجهات التابعة لها فى أى سنة بقيمة السندات
الاذنية التالية المستحقة عليها لوزارة المالية فى التواريخ
الموضحة قرين كل مبلغ ولم يتم سدادها فى تواريخ
الاستحقاق لعدم وجود رصيد بحساباتها لدى البنك
المركزى والبنوك التجارية يسمح بخصمها .

قيمة السند الاذنى	تاريخ الاستحقاق
مليم	جنيه
١ - _____	١٩ / /
٢ - _____	١٩ / /
٣ - _____	١٩ / /
٤ - _____	١٩ / /
٥ - _____	١٩ / /

٦ - _____	١٩ / /	الاجمالى (فقط وقدره) _____
٧ - _____	١٩ / /	وهذا تعهد من (يذكر اسم الجهة المستفيدة)
٨ - _____	١٩ / /	بذلك .
٩ - _____	١٩ / /	
١٠ - _____	١٩ / /	تحريراً فى ١٩ / /
		عن (يذكر اسم الجهة المستفيدة)

نموذج رقم (٤)

(خاص بالبيع الوسيطة)

اقبض رار

وفى حالة ما إذا تبين أنه ليس من إطار التخصيصات
الواردة بالموازنة النقدية لسنة المذكورة فإن (يذكر
اسم الجهة) تقبل الخصم بالمعادلة بالعملة المحلية
لكامل قيمة المبالغ المستخدمة من هذا الإعتقاد فوراً
ودون أى اعتراض منها من رصيد حساباتها لدى
البنك المركزى أو البنوك التجارية أو ما يستحق لها
من تحويل أو مساهمات لدى وزارة المالية والجهات
التابعة لها ...

تقر (يذكر اسم الجهة التى طابت أو تطالب
فتح الإعتاد المستندى) بأن مبلغ _____ المعادل لمبلغ
(يذكر المبلغ بالعملة الأجنبية) قيمة الاعتقاد الذى تم
فتحه برقم _____ بتاريخ ١٩٨ / /
أو المطلوب فتحه بتاريخ ١٩٨ / / عن
طريق بنك _____ لدى بنك _____ لصالح
لاستيراد _____ فى نطاق مبلغ (يذكر المبلغ
المخصص للجهة المستفيدة بالدولار الأمريكى)
المخصص من القرض السامى الأمريكى رقم _____
وعطاب الإرتباط رقم _____ بتاريخ ١٩ / /
قد تضمنته إطار التخصيصات الواردة بالموازنة النقدية
لسنة ١٩٨٠ .

وهذا لإقرار من (يذكر اسم الجهة) بذلك .

تحريراً فى ١٩ / /

عن (يذكر اسم الجهة)

قانون رقم ١١٤ لسنة ١٩٨٢

بشان فتح اعتماد اضافى فى الموازنه العامة للدولة للسنة المالية

١٩٨٢/٨١ لقطاع المقاولات

كشف باسماء السادة مديرى الحسابات المثاليين بالمحافظات

الاسم	الوظيفة
١. إسماعيل محمد الحمادى	مراقب عام حسابات محافظة الاسماعيلية
٢. محمد على الماجورى	مدير حسابات محافظة بنى سويف
٣. مصطفى محمود مصطفى رمضان	مراقب مالى مدينة قرشوط
٤. محمد حسين رضى فاوى	مدير حسابات محافظة المنوفية
٥. إسماعيل يوسف جاد	مدير حسابات مديرية الكهرياء بالشرقية
٦. محمد عبد ربه الخولى	مدير حسابات مجلس مدينة دمنهور
٧. سعيد عطيه على عيسى	مدير عام حسابات جامعه الاسكندرية
٨. حسين حسين جويلى	مدير عام التفتيش المالى بسوهاج
٩. أحمد حسين عبد المجيد	مدير حسابات محافظة البحر الاحمر
١٠. أحمد محمد غريب أبو طالب	مدير حسابات محافظة أسوان
١١. محمد إبراهيم عبد الوهاب	مفتش حسابات محافظة دمياط
١٢. مختار إسحاق ميخائيل	مراقب حسابات مديرية أمن الغراية
١٣. محمد عبد السلام عبده خليل	وكيل المديرية المالية بالمنيا
١٤. صلاح جندى منصور	مدير حسابات الادارة العامة لى بالفيوم
١٥. شعبان محمد عبد الغنى	مدير حسابات أمن بور سعيد
١٦. السيد عبده جعفر	مدير حسابات مجلس مدينة بنها
١٧. محمد صبرى زكريا هندارى	مراقب عام حسابات محافظة القاهرة
١٨. كمال رزق عوض	مراقب عام حسابات محافظة الجيزة
١٩. إبراهيم محمود مصطفى عبد الوهاب	

سندات على الخزنة العامة بقيمة الإعتد الإضافى
المشار اليه .

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتى نصه وقد
أصدرناه :

المادة الرابعة

يسمح لوزير المالية بتجنيب هذا المبلغ فى حساب
وزارة المالية بالبنك المركزى ويرخص له أو لمن يفوضه
سلطة الصرف من هذا الحساب حتى بعد انتهاء السنة
المالية ١٩٨٢ / ٨١ لسداد مستحقات شركات التشييد
وغيرها للمشروعات الداخلة فى الخطة .

المادة الأولى

يعتمد فتح اعتماد اضافى بالموازنة العامة للدولة
للسنة المالية ١٩٨٢ / ٨١ بالباب الرابع التحويلات
الرأسمالية بموازنة القسم ١٥٠٣ اعتمادات اجمالية
بمبلغ ٣٠٠ مليون جنيه (ثلاثمائة مليون جنيه) وذلك
لتسوية مديونيات لشركات التشييد وغيرها للمشروعات
الداخلة فى الخطة .

المادة الخامسة

ينشر هذا القانون فى الجريدة الرسمية ويعمل به
من اليوم التالى لتاريخ نشره .

المادة الثانية

تعدل موازنة الخزنة العامة للسنة المالية ١٩٨٢/٨١
بما يتربط على فتح الاعتماد الإضافى المشار اليه ويعمل
مع الجهاز المصرفى .

صدر برئاسة الجمهورية فى ٦ شوال سنة ١٤٠٢
(٢٦ يولية سنة ١٩٨٢)

المادة الثالثة

(حنى مبارك)

يرخص لوزير المالية أو من يفوضه بإصدار

أعضاء مجلس إدارة

هيئة مديري حسابات الحكومة

- | | |
|----------------|--|
| رئيساً | ١ - الأستاذ عبد الفتاح تمرار |
| نائب الرئيس | ٢ - الأستاذ محمد صلاح الديب عبد الفتاح |
| أمين الصندوق | ٣ - الأستاذ عبد العليم أحمد عيسى |
| السكرتير العام | ٤ - الأستاذ أحمد صلاح الدين أحمد |
| عضواً | ٥ - الأستاذ سراج الدين عبد الصمد زيدان |
| , | ٦ - الأستاذ أحمد المرتضى قراعه |
| , | ٧ - الأستاذ عبد السلام السعدي |
| , | ٨ - الأستاذ عبد السمیع موسى قنديل |
| , | ٩ - الأستاذ علي العطار |
| , | ١٠ - الأستاذ الدسوقي عبد الرسول النجار |
| , | ١١ - الأستاذ عمر الحسيني حافظ |
| , | ١٢ - الأستاذ محمد محي الدين بهجت |
| , | ١٣ - الأستاذ محمود حسين |
| , | ١٤ - الأستاذ عصمت السيد شعبان |
| , | ١٥ - الأستاذ يوسف عامر |

حسابات الحكومة

مجلة

علمية * فنية * تخصصية



تصدرها:

هيئة مديري حسابات الحكومة

العدد السادس ١٩١٢ عدد ممتاز